



經濟部

Ministry of Economic Affairs

中華民國廠商海外投資叢書



# 波蘭投資環境簡介

Investment Guide to Poland



經濟部投資促進司 編印

Department of Investment Promotion, Ministry of Economic Affairs

中華民國 113 年 9 月



# 波蘭投資環境簡介

Investment Guide to Poland

經濟部投資促進司 編印

感謝駐波蘭代表處經濟組協助本書編撰



# 目 錄

第壹章	自然人文環境 .....	1
第貳章	經濟環境 .....	7
第參章	外商在當地經營現況及投資機會 .....	33
第肆章	投資法規及程序 .....	37
第伍章	租稅及金融制度 .....	51
第陸章	基礎建設及成本 .....	63
第柒章	勞工 .....	79
第捌章	簽證、居留及移民 .....	87
第玖章	結論 .....	93
附錄一	我國在當地駐外單位及臺（華）商團體 .....	95
附錄二	當地重要投資相關機構 .....	96
附錄三	當地外人投資統計 .....	97
附錄四	我國廠商對當地國投資統計 .....	99
附錄五	我國與波蘭政府簽署之經貿、投資、產業、租稅、技術合作等雙邊 協議或備忘錄 .....	102
附錄六	波蘭汽油、天然氣及電價價格 .....	104
附錄七	波蘭教育制度介紹與發展概況 .....	106
附錄八	波蘭經濟特區簡介 .....	111



## 波蘭基本資料表

自 然 人 文	
地 理 環 境	位於中歐，濱臨波羅的海，西以奧德河、尼斯－烏日茨卡河與德國為界，北濱波羅的海並與俄羅斯（Kaliningrad）相接，南以蘇台德山及卡帕西亞山與捷克及斯洛伐克為鄰，東與立陶宛、白俄羅斯及烏克蘭相鄰
國 土 面 積	31萬2,685平方公里
氣 候	海岸線長，兼具大陸性與海洋性氣候，夏季涼爽，冬季長而寒冷
種 族	96.7%為波蘭人，種族單一，其餘為德國人、俄羅斯人、烏克蘭人及白俄羅斯人
人 口 結 構	截至2023年底，波蘭的人口約為3,763萬人，女性占52%，男性48%
教 育 普 及 程 度	18歲前有接受教育義務，識字率達99.8%，60.6%具高中教育程度，30.2%具大學教育程度，其中24.2%具有碩士學位，0.6%具有博士學位。
語 言	官方語言為波蘭語，外國語以英語、俄語、德語及法語最為常見
宗 教	天主教（89.8%）
首 都 及 重 要 城 市	首都：華沙，重要城市：克拉科夫（Krakow）、羅茲（Lodz）、弗洛茨瓦夫（Wroclaw）、波茲南（Poznan）

	及格旦斯克（Gdansk）
政 治 體 制	行政機構為總統及部長會議，部長會議由總理領導，向國會負責。立法機構為參議院及眾議院。司法機構為獨立審判之法院系統
投 資 主 管 機 關	波蘭經濟發展暨技術部主管經貿投資政策、波蘭投資貿易局（PAIH）負責提供投資諮詢，並透過該局在各省市辦公室協調當地政府經發投資局協助投資人尋找投資所需用地及稅負減免等事宜。
<b>經 濟 概 況</b>	
幣 制	zloty（茲羅提，簡寫PLN）
國 內 生 產 毛 額	6,961.86億美元（2022）
經 濟 成 長 率	0.2%（2023）
平 均 國 民 所 得	20,133美元（2022）
匯 率	1美元=3.9196波幣（2024.05）
央 行 重 貼 現 率	6.25%（2024.05）
通 貨 膨 脹 率	13.2%（2023）
產 值 最 高 前 五 種 製 造 業	食品飲料、汽車、金屬製品、塑橡膠製品、電子器材
出 口 總 金 額	3,797.09億美元（2023）
主 要 出 口 產 品	渦輪噴氣發動機、渦輪螺槳發動機等燃氣輪機（8411）；小客車及其他機動車輛（8703）；機動車輛



	用之零附件（8708）、載貨用機動車輛（8704）、石油及提自瀝青礦物之油類（2710）、整形用具或義肢等人工造身體部分（9021）、蓄電池（8507）、家具及其零件（9403）、槍彈及其零件（9306）、電腦器材及零附件（8471）
主要出口國家	德國（28.70%）、捷克（5.89%）、法國（5.41%）、英國（5.20%）、荷蘭（4.24%）、義大利（4.32%）、美國（2.72%）、斯洛伐克（2.59%）、西班牙（2.44%）、烏克蘭（2.28%）
進口總金額	3,683.13億美元（2023）
主要進口產品	石油原油及提自瀝青礦物之原油（2709）、飛機（8802）；渦輪噴氣發動機、渦輪螺槳發動機等燃氣輪機（8411）；石油及提自瀝青礦物之油類（2710）；電腦器材及零附件（8471）；蓄電池（8507）；機動車輛用之零附件（8708）；平面顯示器模組（8524）；電話或無線通訊設備（8517）
主要進口國家	德國（25.96%）、中國大陸（10.97%）、荷蘭（6.45%）、義大利（4.90%）、比利時（3.82%）、法國（3.67%）、捷克（3.53%）、美國（1.78%）、韓國（1.70%）、瑞典（1.98%）



## 第壹章 自然人文環境

### 一、自然環境

波蘭位居中歐，陸地與7個國家接鄰，邊界總長3,496公里，北濱波羅的海，海岸線長439.74公里。東北與俄羅斯加里寧格勒州及立陶宛接壤，東與白俄羅斯及烏克蘭相鄰，南以蘇臺德山及喀爾巴阡山與捷克、斯洛伐克相隔，西與德國以河為界。波蘭目前領土疆界係第二次世界大戰後所界定。

波蘭全國幾乎是一個大平原，最高點為2,499公尺，最低點低於海平面2公尺，平均高度僅173公尺，低地（海拔300公尺以下）占全國面積之91.3%，高地（海拔300-500公尺）占全國面積之5.8%，山地（海拔500公尺以上）僅占全國面積3.1%，古老山地及高地集中在波蘭南部邊境地區。

海岸線分布在兩大海灣：即Pomerania灣及格但斯克灣（Gdansk），帶狀之海岸線延伸進入波羅的海，在波羅的海南端及中央波蘭低地帶狀區間形成湖泊密布區，Pomerania及Mazuria湖泊區為古代冰河時期所留遺跡，在此寬廣的帶狀低地區有：大波蘭低地區（Nizina Wielkopolska）、西雷西亞（Nizina Silesia）及馬佐維次卡（Nizina Mazowiecka）等地區。

波蘭氣候受來自極地經過大西洋的海風（暖氣團）及經歐亞之大陸性冷氣團影響，因此，氣候型態深受兩股氣團交互影響變化。夏季位於海洋型氣候地區，氣候溫暖又潮濕。冬季位於大陸型氣候區，氣候則十分寒冽。

波蘭一年中最冷的月份為1月，1月份平均溫介於-1°C至-5°C之間，有時冬天最低溫可達-20至-30°C；最熱月份為7月，平均氣溫介於17.0°C至20.0°C之間，最高溫度可超過35°C。降雨量跟海拔高度有關，山區降雨量最高，降雨多集中在夏季，常



有陣雨或雷雨，天然災害為洪水。

## 二、人文及社會環境

波蘭係由數個斯拉夫族部落移居組成，皮亞士王朝（10-14世紀）於西元966年改奉西方拉丁禮儀基督教。亞傑榮王朝（Jagiellonia）（1386-1572年）於1569年與立陶宛結盟成立波蘭-立陶宛聯邦（Commonwealth）；1648年貴族政治導致國家衰退混亂，1764-1795年雖力圖改革未果；1792年首遭普魯士、奧匈帝國及俄國3強瓜分，1792年俄國入侵波蘭，抵抗無效，領土第2次遭瓜分；1793年領土又為普魯士及俄國瓜分，1795年波蘭-立陶宛聯邦遭3強瓜分亡國。1795-1864年期間波蘭人民多次起義未果。一次大戰後，於1918年成立第二共和。1939年9月，德國納粹與俄國分別入侵瓜分占領波蘭，政府流亡英國倫敦。二次大戰後之「雅爾達密約」影響波蘭之政治體制、領土及國際環境。1952年波蘭人民共和國（Polska Rzeczpospolita Ludowa）成立。1970年政府調漲物價引發普遍不滿，1978年10月克拉科夫總教區樞機主教Karol Jozef Wojtyla獲選為教宗若望保祿二世。1980年代經濟惡化，由華勒沙領導之團結工聯與政府進行談判，1981年政府宣布戒嚴。1989年2月政府與團結工聯進行「圓桌會議」，達成國會改選及予獨立工會合法化協議，俟1990年舉行全民選舉，華勒沙當選總統，終結共黨40年統治。

波蘭為一種族單純國家，96.7%為波蘭人，少數民族僅占波蘭總人口的3.3%，其中以德國人、俄羅斯人、烏克蘭人、白俄羅斯人最多，另有立陶宛人、斯洛伐克人、猶太人等。截至2023年底，波蘭的人口約為3,763萬人，是歐盟人口第5大國，女性占52%。由於生育率下降，波蘭人口近年呈現負成長（成長率為-0.41%）。波蘭的人口結構中，年輕人口比例逐漸下降，老年人口比例增加，顯示出與許多歐洲國家相似的老齡化趨勢。2023年退休人口（男性65歲及女性60歲以上）占總人口41%。波蘭的語言是波蘭語，屬於西斯拉夫語言系，是國家的官方語言。

在宗教方面，波蘭是一個以天主教為主的國家，宗教在波蘭社會和文化中扮演

著重要角色，尤其是在教育、家庭和社會價值觀念上具有深遠影響。此外，波蘭還有少數的東正教徒、新教徒和其他宗教信仰者。

教育方面，波蘭政府重視國民教育，實行義務教育制度。從六歲到十八歲的兒童和青少年必須接受教育。國民識字率達99.8%，60.6%具高中教育程度，32%具大學教育程度，其中24.2%具有碩士學位，及0.6%具有博士學位)。

首都華沙 (Warsaw) 是波蘭的政治、經濟和文化中心。華沙不僅是波蘭最大的城市，也是重要的國際都會，具有許多現代化的商業設施和豐富的歷史遺產。其他重要城市包括克拉科夫 (Krakow)、烏茲 (Lodz)、弗羅茨瓦夫 (Wroclaw)、波茲南 (Poznan) 及三聯市 (格但斯克、索波特、格丁尼亞)，這些城市都有各自獨特的文化特色和經濟重要性。

對外商的態度方面，波蘭政府積極吸引外國直接投資，提供了一系列的優惠政策如稅收減免和投資補貼。波蘭加入歐盟後，市場逐漸開放，成為外商投資的熱點，尤其是在製造業及資訊服務業領域。波蘭的地理位置作為歐洲的交通樞紐，也使得它成為連接西歐和東歐的重要橋樑。

### 三、政治環境

根據1997年4月2日修訂之波蘭憲法，國家主體包括立法機構：參議院及眾議院；行政機構：總統及部長會議；司法機構：除一般三級制法院外，尚有憲法法庭 (Constitutional Tribunal) 及國家法庭 (State Tribunal)。波蘭內閣 (Council of Ministers) 由總理及25位部長組成 (目前其中2人兼副總理)。現任總理為圖斯克 (Donald Tusk) (2023年12月13日就任)。

眾議院 (Sejm) 計有國會議員460人，由全國人民直接投票選舉產生，任期為4年，眾議院對政府享有信任投票權，波蘭最高監督機構亦隸屬於眾議院。

參議院 (Senat) 計有議員100人，由人民普選產生，任期4年。由眾議院主席擔任國會之主席，召集眾、參兩院進行國事問政，波蘭國會政黨林立，2023年11月



眾議院席次分配情形如下：「法律與正義黨」（PiS）黨團189席、「公民聯盟」（KO）黨團157席、「波蘭2050」（Poland 2050）33席、「Polish Coalition」（PSL）黨團32席、「左派聯盟」（Left）黨團26席、「獨立波蘭聯盟」（Confederation）18席、酷奇黨（Kukiz'15）3席。參議院席次如下：「公民聯盟」（KO）黨團41席、「法律與正義黨」（PiS）黨團33席、「第三道路」（TD）黨團12席、「左派聯盟」（Left）4席、不結盟參議員4席。

總統由人民普選產生，任期5年，連選得連任1次。總統代表國家最高權力，維護國家憲法及安全。總理由總統提名，部長則由總理提名請總統任命，總統府的行政機構為總統辦公室。最近一次總統選舉，波蘭原訂2020年5月10日舉行，因爆發「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）大流行，而延後至6月29日舉行，因投票結果各候選人得票率均未超過50%，故於7月12日進行第二回合投票，由現任總統 Andrzej Duda以得票率為51.21%（10,413,094票）當選連任。

波蘭於2023年10月國會改選，由波蘭新政府首相 Donald Tusk 領導聯合內閣取代原執政黨法律與正義黨（PiS）執政。在新內閣改善與歐盟關係並調整相關法政體制立法後，歐盟執委會也解凍歐盟復甦及韌性基金波蘭撥款，2024年4月發展基金暨地區政策部長 Katarzyna Pełczyńska-Nałęcz 宣布，波蘭已收到歐盟第一筆付款63億歐元，即約270億波幣，該資金將用於提高空氣品質、縮小寬頻網路存取差距、現代化和建設新鐵路線以及額外增加10萬個托兒所名額等各種項目。

波蘭於去年10月甫國會改選，前執政的法律正義黨（PiS）雖仍為第1大黨，但因國會席次未過半數，由 Donald Tusk 領導在野聯盟組成聯合內閣執政。依波蘭憲法，總統對於國會通過法案仍有否決權，而波蘭總統 Andrzej Duda 屬法律正義黨，與新任首相 Donald Tusk 於許多政見上均有紛歧，D 總統對於國會通過新內閣提出之新政府預算法案動用否決權即為一例。朝小野大之政治分歧對於新政府運作、新政策推動仍帶來一定之不確定性。

波蘭於1996年成為經濟合作暨發展組織（OECD）成員，1997年加入北約

(NATO)，2004年加入歐盟，2008年3月底成為申根公約會員國。積極參與聯合國維和行動與推廣人權，2018-2019年擔任聯合國安理會非常任理事國。自1989年起波蘭外交政策便以與北大西洋兩岸國家合作為基礎，近年則與美國積極發展關係。波蘭因國家規模及經濟發展快速，在歐盟重要性日增，歐洲議會則有52名波籍議員。波蘭在中歐區域關係上，1991年與匈牙利、捷克、斯洛伐克組成Visegrád集團（簡稱V4）。烏俄戰爭爆發撼動歐盟，歐洲防衛線重心東移，波蘭因其地理位置為援烏要道，在美國和歐洲協助烏克蘭抗俄侵略具有重要地位，也因此提升其國家整體形象與在歐盟中地位。





## 第貳章 經濟環境

### 一、經濟概況

#### （一）2023年經濟回顧與2024年展望

歐盟2023年5月中旬報告公布會員國波蘭經濟回顧與展望報告顯示，波蘭經濟在2023年上半年仍然疲弱，通貨膨脹幅度及金融機構融資貸款緊收對於消費及企業支出負面影響等不利因素持續影響波蘭經濟表現，烏克蘭難民流所帶來的消費刺激逐漸消退，高通膨對實際所得產生負面影響，另外利率調升也將對於私人及企業界借貸融資成本增大，惡化私人投資的成長。

另根據歐盟執委會2023年11月報告則表示，波蘭經濟成長將在2023年第3季開始復甦，達成2023年0.4%成長。但由於高通膨造成消費者信心低迷，家庭支出減少及因疫情結束供應鏈正常化，庫存大幅增加等，經濟成長程度仍然有限。另因進口的顯著下降，出口表現則比預期良好，有益貿易收支平衡。私人投資及歐盟資金解凍挹注將可望對於經濟表現有正面貢獻。

根據歐盟執委會2023年11月公布會員國波蘭經濟回顧與展望報告顯示，波蘭GDP成長預計在2024年上升至2.7%。私人消費預計將是成長的主要驅動力，主要因波蘭工資調漲、更多公共社會支出及通膨力道減弱。如歐盟資金計畫執行順利及通膨影響能持續降低，預計2025年經濟成長將提可望至3.2%。

波蘭經濟研究院（PIE）於2024年1月22日發布報告指出，波蘭和歐盟



經濟正在從放緩中緩慢復甦，2023年波蘭GDP成長0.3%，接近歐盟27國的平均值－歐盟執委會估計為0.6%。預計2024年將出現反彈。波蘭2024年的經濟成長應在2.3%左右波動，而歐盟樂觀預測為1.3%。通貨膨脹也在系統性放緩，2023年波蘭的平均值為11.6%，2024年物價通膨率將降至5.1%，同時，薪資成長將維持兩位數成長將達到10.3%。

波蘭財政部長Andrzej Domański於2024年2月7日向媒體表示對波蘭本年發展前景樂觀，2024年波蘭的GDP成長約3%，2025年GDP成長將進一步加速。波蘭將進行多項投資，包括教育、綠色能源、能源轉型和國防等領域。在能源方面，政府加強風能、太陽能和核能的投入，而在國防開支方面仍占國內生產總值約4.1%用於軍事採購。

波蘭Pekao銀行經濟學家於2024年1月報告指出，在經歷了充滿挑戰的三年之後，2024年將對波蘭經濟有利GDP預估約3%，2025年甚至更好約4.3%。該銀行經濟學家續表示，經濟復甦將受到家庭購買力和消費成長、實質薪資上漲和就業水準穩定的推動，估計2024年通膨將降至約5%。

波蘭媒體Money於2024年4月11日報導世界銀行將波蘭2024年GDP成長預測從先前的2.6%上調至3%，主要得益於私人消費復甦以及通膨放緩、實際薪資成長、勞動力緊俏、市場以及更高的社會轉移和福利等因素。與波蘭央行先前預測相比，波蘭2025年的成長預測維持在3.4%不變。世界銀行並補充說明在結構性改革和歐盟資金釋放的推動下，投資成長將額外支持波蘭2025年經濟成長。

波蘭通訊社（PAP）於2024年4月4日報導，波蘭國家銀行（BNP）貨幣委員會宣布將維持現在利率在5.75%。該銀行評估因波蘭經濟形勢仍然疲軟，不確定性仍然存在，而且波蘭通膨仍逐漸降低，故決定維持目前利率水準。將視未來經濟景氣及通膨情形再予檢討是否調整。

## （二）重要經貿措施

波蘭新政府上臺後，發布多項重要經貿措施：

2024年3月1日波蘭政府正式成立工業部，總部設在煤礦大城卡托維茲，由 Marzena Czarnecka 擔任部長。該部主要負責與採礦和冶金有關之職責，亦處理與石油、天然氣、核電和氫能有關之業務。另依據波媒 Business Insider 報導，歐盟執委會通過一項3億歐元的波蘭國家援助計畫，以減輕關閉燃煤和褐煤發電廠以及褐煤礦的社會成本，相關措施亦包括支付員工一年的遣散費，而為了法律確定性，接近退休年齡的員工可享有最長四年的帶薪休假直至退休。此援助計畫將持續10年，直至2034年2月，波蘭可要求延期。

從2024年1月1日起，波蘭最低基本時薪工資將提高，達到稅前27.70波幣（PLN），而自7月1日起則更條為28.10 PLN。如果雇主提供低於最低工資可能會被處以1,000 PLN至30,000 PLN不等的罰款。稅前最低薪資亦將分兩次上漲。最低薪資基數將先於2024年1月1日調為4,242.00 PLN，自7月1日起為4,300.00 PLN。夜間工作津貼將取決於最低工資每小時時薪的20%。

波蘭財政部3月12日發布新聞稿，因最近通膨情況改善，基本食品價格變動有限，決定自2024年3月31日起，不再展延原先對食品VAT稅調降之暫時措施，自4月1日起基本食品，如蔬菜、水果、肉、魚、穀類製品和乳製品回復5%的稅率。查該暫時措施係自2022年2月1日開始實施對基本食品VAT稅率的減免，起因於2022年1月通膨率達到9.2%，但依據波蘭統計局最新初步報告，由於2024年1月通膨率下降至3.9%，係自2021年3月以來最低紀錄，故財政部決定取消該暫時措施。

前波蘭經濟發展暨技術部部長 Krzysztof Hetman 於2月19日任命 Andrzej Dycha 為波蘭投資貿易局（PAIH）新任總裁、Magdalena



Skarżyńska為副總裁。H部長表示政府在對外經濟合作領域的首要任務是強化波蘭經濟在世界市場上的競爭力，建立全球正面形象以及協助波蘭企業提高知名度；PAIH 在這方面發揮著重要作用，新的管理階層將為擴大對波蘭企業的支持做出貢獻，從而更好地滿足企業的需求。2023年在PAIH的支持下外國直接投資超過74億歐元。

根據歐洲議會和理事會2023年9月13日第（EU）2023/1781號條例以及相關決議，波蘭制定支持策略性半導體投資國家架構並於2023年12月8日由波蘭部長理事會通過，12月9日生效，執行期間為2024年至2026年，由波蘭數位部負責協調及監督該計畫之執行。

架構重點如次：

- 1、適用範圍：對在波蘭境內投資整合生產設施（integrated production Factory; IPF）或開放式歐盟代工廠（Open EU Factory; OEF）者提供國家補助支持，適用的半導體領域係依據歐盟定義，包括：電導率可改變的單質或複合材料（包括新材料）；或者由多層半導體、絕緣和導電材料組成的組件，根據預定圖案定義，並且旨在執行特定的電子或光子功能，或兩者兼而有之。
- 2、申請補助之條件：包括投資人須承諾在20年專案實施期內，為建立IPF或OEF而投入至少8.5億波幣的資本支出；創造至少100個新就業機會，投資者承諾維持這些就業機會直到計畫結束等條件；投資者承諾與高等教育和科學系統的機構合作。此外，亦須持續投資創新研發，並促進與新創及中小企業的發展，以及實現歐盟綠色和數位轉型目的等。
- 3、申請補助之程序：由波蘭貿易投資局（PAIH）彙整投資者相關必要文件資料後，向數位部提出申請國家補助，數位部會相關部會（財政、勞工、經濟、外交、交通、區域發展等）以及通知競爭暨消保辦

公室之意見後做出決定，並提至波蘭部長理事會通過。在這過程波蘭須預先通知歐盟有關此項國家補助案並取得授權。

波蘭氣候暨環境部5月7日發布新聞表示，波蘭部長理事會通過「臨時限制電力、天然氣和區域供暖價格以及能源券價格法」，從2024年7月起防止波蘭能源價格大幅上漲之措施。該法將擴大對具有經濟困難的能源消費者之保護解決方案，亦旨在保護家庭免受「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）大流行和烏俄戰爭導致能源價格上漲的影響。

該法相關重要資訊與措施包括凍結電價：若無政府干預電價為739波幣/兆瓦時，該法案則至少確保2024年下半年低收入戶最高電價凍結為500波幣/兆瓦時。對電價較敏感之消費者例如托兒所、幼兒園、醫院等和中小型企業之能源價格將維持不變，最高價格為693波幣/兆瓦時。發放能源券係一次性現金福利，對象為約350萬戶低收入家庭。收入門檻單人家庭最高2,500波幣；多人家庭每人最高1,700波幣；發放金額1人300波幣至600波幣不等。供熱價格：該法案法規目標係為確保在2024年底前以穩定、可接受的價格水準向天然氣燃料消費者供應天然氣燃料。最高供熱價格機制運作也將延長至明（2025）年6月30日。



## 二、天然資源

### (一) 礦產

波蘭礦產資源多，煤、銅、硫磺、鋅、鉛、銀及岩鹽等礦產蘊藏量豐富，其中煤礦蘊藏量已從1990年之860億噸降至2021年之780億噸，年開採量也從1.51億噸降至0.5億噸<sup>1</sup>。硬煤分布於波蘭東南及西南地區；褐煤分布於中部及西南部。波蘭是歐盟煤及銅礦之最大生產者。波蘭煤礦主要業者多屬國營事業，銅礦方面也完全由國營事業KGHM公司開採。

另煉焦煤（coking coal）被歐盟列為重要原物料之一。波蘭是歐盟主要生產國。歐盟每年鋼鐵產品需要3,700萬噸的焦煤（coke），其中僅1,700萬噸在歐盟製造，波蘭供應占1,100萬噸，在捷克企業OKD關閉後，波蘭將成為歐盟唯一生產大量coking coal的會員國。波蘭coking coal領導廠商JSW員工32,000人，是波蘭僱用勞工人數最多的企業之一。JSW公司持續投資擴大產能。

天然氣儲藏量已從1990年之1,641億立方公尺降至2021年之1,453億立方公尺<sup>2</sup>，石油之蘊藏量及開採量均不大，有賴進口。銅之蘊藏量約5,733萬噸，約可供開採47年，分布於波蘭西南部。波蘭銅礦含銀量大，提高了開採收益率。

根據波蘭地質研究院（Polish Geological Institute）資料顯示，波蘭頁岩天然氣預估有3,460-7,680億立方公尺蘊藏量，該數據係波蘭官方首次公開資料數據。另波蘭有地熱能源，依據波蘭Central Mining Institute（GIG）所做之調查，地熱能源主要分布在南部Zakopane及Upper Silesian

<sup>1</sup> 資料來源：<https://www.pgi.gov.pl/en/mineral-resources/metallic-raw-materials/copper-and-silver-ores.html>。

<sup>2</sup> 同上。

省等地。但目前地熱能源之擷取多由小型企業進行開發，未普遍盛行。

## （二）農林漁牧資源

波蘭位於中歐，擁有豐富的自然資源和多樣的地理環境，使其成為一個農林漁牧業發達的國家。波蘭的農業、林業、漁業和牧業（合稱農林漁牧業）在經濟中占有重要地位，不僅滿足國內需求，還出口創造相當產值。

### 1、農業

波蘭的農業具有悠久的歷史和深厚的傳統。農業用地占全國總面積的約60%，主要分布在平原和丘陵地區。波蘭的農產品多樣，主要包括穀物、蔬菜、水果、油料作物和糖用甜菜等。根據波蘭統計局資料，2022年波蘭農業總產值約為455億美元，出口值約為153億美元<sup>3</sup>。以下是波蘭重要作物：

- （1）穀物：小麥、玉米、大麥和黑麥是波蘭的主要穀物。波蘭是歐洲的重要糧食生產國之一，穀物產量穩定且質量較高。
- （2）蔬菜和水果：波蘭是歐盟內最大的蘋果生產國，此外，草莓、藍莓、覆盆子等水果的產量也非常可觀。蔬菜方面，馬鈴薯、胡蘿蔔和捲心菜是主要作物。
- （3）油料作物：波蘭生產大量油菜籽，並用於食用油和生物柴油的生產。
- （4）糖用甜菜：波蘭是歐盟內重要的甜菜糖生產國。

### 2、林業

波蘭的森林覆蓋率約為30%，主要分布在南部和東部地區。波蘭的森林資源豐富，種類繁多，包括松樹、冷杉、橡樹和白樺等。林業

<sup>3</sup> <https://stat.gov.pl/en/topics/agriculture-forestry/>



在波蘭經濟中占有重要地位，主要表現在木材生產、紙漿製造和森林旅遊等方面。

- (1) 木材生產：波蘭是歐洲重要的木材生產國，產品包括鋸材、板材和紙漿等。波蘭的木材產品不僅供應國內市場，還大量出口到歐盟和世界各地。
- (2) 森林管理：波蘭重視可持續森林管理，通過科學的森林經營和保護措施，確保森林資源的長期利用和生態平衡。
- (3) 森林旅遊：波蘭的森林風光秀麗，是重要的旅遊資源。許多森林區域設有國家公園和自然保護區，吸引了大量遊客。

### 3、漁業

波蘭的漁業主要集中在波羅的海沿岸地區和內陸湖泊。波蘭的漁業資源豐富，包括海洋漁業和淡水漁業。

- (1) 海洋漁業：波羅的海是波蘭重要的漁場，主要捕撈鱈魚、鯡魚和鰵魚等。波蘭擁有現代化的漁船隊和加工設備，漁業產品質量高，受到國內外市場的歡迎。
- (2) 淡水漁業：波蘭內陸湖泊和河流眾多，淡水漁業發達，主要捕撈鯉魚、鯽魚和鮭魚等。波蘭的養殖業也逐漸發展起來，尤其是鮭魚和鱒魚的養殖。

### 4、牧業

波蘭的牧業以牛、豬和禽類飼養為主。波蘭的牧業產品種類豐富，包括牛奶、肉類和蛋類等。

- (1) 牛飼養：波蘭是歐盟內重要的乳製品生產國，牛奶質量優良。波蘭的奶牛飼養主要集中在西北部和中部地區，牛奶產品包括牛奶、奶酪和黃油等。



- (2) 豬飼養：波蘭的豬肉生產量大，是國內主要的肉類供應來源。波蘭的豬肉產品不僅供應國內市場，還出口到歐盟和其他國家。
- (3) 禽類飼養：波蘭的家禽飼養業發達，特別是雞肉和雞蛋的生產。波蘭的家禽產品質量高，受到國內外市場的青睞。波媒Bankier於3月30日報導，根據聯合國世界糧農組織（FAO）數據顯示，波蘭是歐盟第六大雞蛋生產國，生產每年約100億顆雞蛋，且波蘭出口量約為其國內雞蛋產量的三分之一，亦即波蘭成為僅次於荷蘭的歐盟第二大雞蛋出口國，優於德國、西班牙、比利時、法國等國家。

#### 5、挑戰和機遇

儘管波蘭的農林漁牧業發展潛力龐大，但也面臨一些挑戰。首先，氣候變化對農業生產帶來不確定性，如極端天氣和降水模式變化可能影響作物產量。其次，勞動力短缺和人口老齡化也是波蘭農業面臨的問題。

為應對這些挑戰，波蘭政府和相關機構積極推動農業現代化和科技創新。通過引進先進的農業技術和管理模式，提高生產效率和產品質量。此外，波蘭還致力於發展有機農業和可持續農業，滿足國內外對高品質和環保產品的需求。



### 三、產業概況

#### (一) 電信暨通訊業

波蘭電信市場在1990年代前，主要由波蘭國家郵政電報暨電信局所主導，共產黨執政結束後，該市場產生快速的開放與自由化。該局轉型為波蘭電信股份有限公司（Telekomunikacja Polska S.A, 簡稱TPSA），2001年起法國知名電信公司Orange品牌取得多數股權而主導營運。波蘭電信市場雖然經歷了30年的自由化過程，但TPSA在過去獨占的基礎下，集團在固網語音（有線電話）、移動通信及網路服務等各領域上，仍居領先地位。2022年波蘭通訊產業整體市值達波幣406.3億元（約折94.6億歐元），較2021年減少0.4%；而通訊相關領域的投資額度則約有112.4億波幣，年增26.3%<sup>4</sup>。

在移動通信及網路語音的快速成長替代下，波蘭固網語音市場已連續數年衰退，2022年波蘭全國有線電話戶數僅存243萬戶，較2021年衰退10.7%。傳統電話服務正被網路電話（VoIP）取代，用戶數在2022年已達285萬。

波蘭行動網路滲透率在2022年達到202.4%，較2021年上升3.7個百分點，固網滲透率也小幅成長，從2021年的59.8%成長到63.2%，整體網路市值在2022年達波幣76.7億元，較2021年增加7.4%，上網人口1,791萬人。其中行動網路用戶成長近3.5%，固網寬頻使用者用戶數則微幅成長至875萬戶。波蘭境內固網主要營運商為Orange（市占率23.8%），其次為UPC（15.9%），以及Vectra（7.1%）；行動網路營運商仍以Orange（市占率34.8%）居首，其次為Polkomtel（23%）、P4（17.8%）。

<sup>4</sup> [https://www.ukc.gov.pl/download/gfx/uke/en/defaultaktualnosci/36/382/3/report\\_tele\\_en\\_akcept\\_2\\_15.11.2023\\_final.pdf](https://www.ukc.gov.pl/download/gfx/uke/en/defaultaktualnosci/36/382/3/report_tele_en_akcept_2_15.11.2023_final.pdf)

手機通訊方面，2022年SIM卡流通數達5,928萬張，較2021年成長4.8%，隨著物聯網應用愈趨普及，營運業者也觀察到2022年計669萬張SIM卡進行M2M（Machine to Machine）通訊，較2021年成長110萬張（0.7%），占整體流通SIM卡比重10%。

整合性服務在過去5年持續快速增長，但使用人數似乎逐漸飽和及穩定，在2022年用戶數達1,392萬戶，市值則成長至119.3億波幣。最受歡迎的組合，依序是行動電話結合行動網路的服務占比45.2%、固網通訊與數位電視的組合占15.2%、行動電話與數位電視結合的二合一組合占8.9%、結合行動電話、行動網路與數位電視的三合一組合占7%。報告發現，76.6%的網路用戶會使用二合一的整合性服務，16.7%用戶會使用到三合一組合。提供整合性服務的營運商市則有P4（市占率38.8%）、Orange（13.5%）、Polkomtel（10.7%）、UPC（9.6%）。

## （二）金融及保險業

波蘭外資銀行主要投資者來自德國、法國、義大利、荷蘭、美國等，係透過收購國營的地方銀行股份所設立，由於私有外資銀行比率高，且管理健全少有弊案，因此波蘭銀行業整體表現相當穩健。由於營運相對保守及風險管理佳，故能平安渡過過去數次經濟不景氣及全球金融風暴。但相對上，民間企業要取得融資亦較困難，成本及手續費均偏高。2022年底波蘭合計銀行帳戶數達3,860萬戶<sup>5</sup>，較前一年成長210萬戶，主要銀行分別為PKO BP、Bank PeKAO、Santander Bank Poland、mBank及ING Bank。

波蘭網路銀行及行動支付持續發展，截至2023年第3季，波蘭網路銀行用戶達2,600萬戶，近2,250萬銀行客戶已經在使用手機銀行，銀行手機

<sup>5</sup> <https://www.pb.pl/raport-liczba-kont-osobistych-w-bankach-iv-kw-2023-r-1210853>



App用戶亦高達2,120萬<sup>6</sup>。

目前波蘭壽險及產物保險公司由國營公司PZU<sup>7</sup>穩居首位，該機構在共產時代為獨占企業，國家擁有過半股份，每年為國庫帶入不少收益。截至2023年第3季，淨利潤為9.05億波幣，比上年同期成長160.5%，歸屬母公司股東淨利潤為4.16億波幣，較2022年同期增加1.6億波幣。其他波蘭境內主要壽險公司為Commercial Union Polska、AEGON Insurance、TU Allianz Zycie Polska Insurance、Generali Zycie Insurance、TunZ WARTA Insurance、Nordea Polska Insurance。主要產物保險公司為TuiR Insurance、STU Ergo Hestia Insurance、UNIQA Insurance、TU Compensa Insurance、Generali TU Insurance。

### （三）物流服務業

波蘭位處東西歐陸運交通樞紐位置，具有跨國陸運物流業發展優越條件，2004年波蘭加入歐盟後，與西歐邊界關卡管制取消，加上眾多西歐國家把工廠或倉儲業務遷移到波蘭，故每天東西向及南北向國道上有著川流不息大型貨卡車穿梭往來，不斷將各項原物料、半成品送入波蘭工廠內加工，再將完成品及農畜產品送往境內各大城市及鄰近國家市場，尤其自2004年起，波蘭透過歐盟補助款的道路建設，使全境高速高路由2004年僅有670公里長，大幅增長至2024年2月的5,115.6公里<sup>8</sup>，更促使波蘭物流和倉儲業快速蓬勃發展。

目前較大型物流業者且登記聘用人數達500人以上約有30餘家，其餘是數千家的家族式運輸公司，相關從業人員約40萬名。波蘭大型物流公司多數是屬於外資所經營，包括來自德國、法國、荷蘭、義大利、丹

<sup>6</sup> <https://www.pb.pl/raport-rynek-bankowosci-elektronicznej-iii-kw-2023-r-1203995>

<sup>7</sup> [https://www.pzu.pl/\\_files/1549427](https://www.pzu.pl/_files/1549427)

<sup>8</sup> [https://en.wikipedia.org/wiki/Highways\\_in\\_Poland](https://en.wikipedia.org/wiki/Highways_in_Poland)

麥、瑞士、俄羅斯、美國及愛爾蘭等國。隨著電商市場蓬勃發展，快遞服務亦相當發達，較知名的快遞物流業者有UPS、DHL、TNT、JAS FBG、RHENUS、POCZTEK（波蘭郵政）、FEDEX、BABEN，以及inPOST等。

波蘭營收規模較大的物流公司包括：PKP Cargo（國營鐵路公司）、Raben group、Schenker、Trade Trans、DPD Polska、Lotos Kolej、DSV、PEKAES、GEFCO、Rohlig Suus Logistics。

由於市場開放自由競爭，目前業者提供服務內容相當齊全，滿足大多數客戶不同需求，而且能夠提供整合性物流服務（一次購足），由倉儲、包裝、分裝、配送、代開發票、代收帳單、特殊冷凍冷藏運送、顧問等，依據客戶需求彈性訂製服務項目。

根據最新市調報告<sup>9</sup>，倉庫空間需求在2023年上半年開始下滑，第3季有所回升，前3季倉儲租賃需求達375萬平方公尺。在消費者對快速消費品、電子產品、家用電器、家具和居家用品需求不斷增長的推動下，倉庫的使用主要來自兩個行業：物流/ CEP及零售。

在市場活絡的情況下，Amazon、Zalando、Leroy Merlin、Castorama及Carrefour等品牌都在大興倉儲建設，為了因應大幅成長的需求，波蘭倉儲空間幾乎以每季多100萬平方公尺的速度成長，也因此2023年第3季波蘭倉儲空置率自再次上升，達7.8%，季增1.1個百分點，或是年增3.4個百分點。

<sup>9</sup> <https://log24.pl/news/rynek-magazynowy-w-oczekiwaniu-na-lepsze-czasy/>



#### (四) 汽車產業

波蘭為中、東歐地區第2大汽車生產國，以生產小客車為主，卡車及巴士亦有相當大的年產量。根據波蘭車輛工業協會（PZPM）統計<sup>10</sup>，2023年波蘭汽車製造業年產值達波幣2,356億元，年增14.1%；其中小客車生產量29萬9,300輛（成長17.3%），貨車及卡車30萬8,500輛（年增37.9%），3.5噸以上巴士5,100輛（年增0.9%）。2022年，波蘭登記了47.5萬輛新乘用車，比2022年增加了13.2%<sup>11</sup>。廂式貨車、拖車和半掛車、公共汽車和輕便摩托車銷量也有所成長。去年，新能源乘用車銷量達21萬7,600輛，同比增長35.4%。2023年對波蘭的汽車工廠來說也是更好的一年，生產了61.29萬輛汽車，比2022年增長了26.7%。

由新車註冊統計數來看，2023年小客車註冊數達47萬5,000輛，年增13.2%；其中個人用車約13萬600輛，年增7.4%，而機構用車註冊數約34萬4,400輛，年增15.5%。3.5噸以下輕型貨車註冊數6萬4,522輛，年增3.7%，3.5噸以上中型貨車註冊數3萬5,502輛，年增1.7%，3.5噸以上貨櫃曳引車註冊2萬5,858輛，年減8.4%，3.5噸以上載客巴士註冊1,821輛，年增59.7%，重型機車成長16.1%到2萬7,756輛，而輕型機車則年減4.8%到1萬861輛。

波蘭汽車產業發達的關鍵，在於外國（尤以歐資為主）車廠著眼於勞動成本的投資進駐，已於波蘭境內設廠的外資車廠包括：義大利FIAT、德國福斯汽車及旗下的SCANIA、德國貨車及巴士大廠MAN、瑞典VOLVO、通用汽車OPEL，波蘭本土亦有知名巴士車廠Solaris。此外，各大外資車廠亦引進相關零件供應商於波蘭設廠，如日本輪胎廠Bridgestone

<sup>10</sup> [https://www.pzpm.org.pl/en/content/download/11766/73949/file/PZPM\\_KPMG\\_Branza-motoryzacyjna\\_Automotive-Industry\\_Q1-2023\\_summary.pdf](https://www.pzpm.org.pl/en/content/download/11766/73949/file/PZPM_KPMG_Branza-motoryzacyjna_Automotive-Industry_Q1-2023_summary.pdf)

<sup>11</sup> <https://www.pzpm.org.pl/Publikacje/Raporty>

即在波蘭各地設有多個工廠；同時本地也發展出多家具優良品質技術的零組件供應商，如本地Inter Groclin即供應包括VOLKSWAGEN（VW）、賓士、BMW甚至Porsche的內裝皮椅。

新的歐盟法規訂定目標：2030年至2034年產製的新轎車碳排需較2021年減少55%，新貨車則須減少50%；2035年起所有產製的新車碳排更需減少100%。

2023年登記領牌新車中，大眾車款領牌數最多前五名分別為TOYOTA以9萬1,200輛、SKODA登記5萬1,500輛、KIA登記3萬6,100輛、VOLKSWAGEN登記3萬3,900輛及HYUNDAI的2萬6,900輛；高級車款排名則以AUDI領牌2萬6,000輛居冠，BMW新登記數2萬3,200輛、MERCEDES-BENZ的2萬400輛、VOLVO的1萬2,500輛及LEXUS的1萬500輛居次。

Euromonitor International預測，2040年在波蘭每10輛汽車中，就有8臺會是電動車，這或許有點過於美好，但波蘭政府也宣示，2030年波蘭馬路上將有60萬輛油電混合車及純電動車。波蘭政府促進與引導電動車市場的發展與趨勢，在2017年3月通過電動汽車發展計畫，並於2018年2月頒布《電動汽車及替代燃料法》，引入低排放交通基金（Low Emission Transport Fund），以促進替代燃料汽車的發展。此外，波蘭政府也提供綠色汽車電動汽車補貼、稅賦減免：充電站免不動產稅，免貨物稅（excise duty），電動車免停車費，以及規劃零排放區等，持續推動電動汽車發展。

波蘭勞力成本低，生產設施完善及優秀人才構成了投資良好背景，隨著全球電動車的風行，尤其面對德國、法國及義大利的需求量，波蘭就近成為歐洲市場最重要的電動車電池供應商之一。



### (五) 白色家電

家電為波蘭最重要製造業及出口品項之一，根據波蘭APPLiA歐洲家電商會會員（舊稱CECED Polska，自2018年更名為APPLiA）最新報告<sup>12</sup>，2023年波蘭產量下滑11%，產值年減3%達248億波幣。值得注意的是，波蘭是世界第二大家電出口國，更包辦了40%全歐盟所生產的大型家電，歐盟家電市場中，近六成濕式設備，如洗衣機、烘衣機以及洗碗機由波蘭製造，波蘭更是世界上最大的烘衣機及洗碗機出口國。波蘭為歐洲最大家電生產基地，主要以出口冰箱、洗衣機、洗碗機、烘乾機、爐具、吸塵器及微波爐等產品為主，另有部分為吹風機、咖啡機等小家電。

根據APPLiA估計，2023年波蘭民眾在大型和小型家電上的合計支出為173億波幣，較去年減少4%。由於近期能源價格飆漲，電價急速飆升，節能產品銷量最受到消費者喜愛。使用者習慣的改變也帶動了這個產業的發展，根據專家預估，波蘭智能用戶數量同樣快速成長，預估到2026年，產值將從現在1億8,000萬美元快速成長至3億5,000萬美元。

波蘭境內前5大製造商包括Whirlpool、BSH、Electrolux、Samsung以及Amica，並包辦75%家電市場營業額。

自90年代後期，歐洲家電業者基於波蘭相對低廉的勞動成本與適中的物流地理位置，開始陸續前來投資設廠，知名業者包括德國的BSH（Bosch）、瑞典Electrolux、西班牙的Fagor、義大利的INDESIT等，美商Whirlpool及韓國家電業者LG與Samsung，於波蘭投資及設立生產線。在群聚效應下，波蘭亦發展二家大型家電業者Amica及Zelmer（於2013年為德國Bosch併購）。

<sup>12</sup> [https://www.wnp.pl/tech/wazna-polska-branza-sie-kurczy-ale-i-tak-jestesmy-liderem-europy,809635.html?utm\\_source=newsletter&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=wnp29-02-2024](https://www.wnp.pl/tech/wazna-polska-branza-sie-kurczy-ale-i-tak-jestesmy-liderem-europy,809635.html?utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=wnp29-02-2024)



## （六）石化產業

波蘭具有良好的石化產業基礎，轉型為市場經濟後，屬國營事業的石化產業規模持續發展擴大，上游石化業為波蘭本地企業最有競爭力的產業之一。其中尤以經營石油探勘、提煉與通路的3家國營事業Orlen、PGNiG、LOTOS為首。Orlen<sup>13</sup> 在波蘭、捷克、立陶宛擁有6座煉油廠產能，另在波蘭、德國、立陶宛及捷克經營逾2,900個加油站據點，為中東歐第一大集團；LOTOS係自石油探勘生產、煉油及加油站通路的垂直整合集團；PGNiG則專注在上游的石油與天然氣探勘生產、儲存及輸送業務。

波蘭石油公司Orlen於2018年2月與持有Lotos石油53.19%投票權的波蘭財政部簽署了意向書。該草案詳細描述了兩家公司的運營領域，以及其後可能出現的高度集中而將採取的預防措施。如早先所發布的訊息，Orlen希望首先收購Lotos Group 33%股權，另發出購買股票的邀請，以達最終相當於66%的投票權。

Orlen動作不斷，2020年4月成功收購總部位於格但斯克（Gdańsk）的Energa集團80%股份，同年7月宣布收購PGNiG計畫，並於2022年3月獲得波蘭競爭與消費者保護辦公室（UOKiK）有條件批准合併。2020年7月14日歐盟執委會也有條件批准了Orlen對Grupa LOTOS的收購案，2021年3月，收購了波蘭最大燃料運輸公司之一OTP運輸公司全額股份，對這波蘭唯一擠進財富世界500大公司來說，更是錦上添花。

波蘭下游石化業雖不若上游石油及提煉工業發達，但近幾年積極投資擴大各項塑料產能，發展相當快速，除Orlen係歐洲唯一完整垂直整合的化纖原料PTA生產線，其他波蘭主要大型塑化業者包括Azoty、Ciech、

<sup>13</sup> [https://pl.wikipedia.org/wiki/Polski\\_Koncern\\_Naftowy\\_Orlen](https://pl.wikipedia.org/wiki/Polski_Koncern_Naftowy_Orlen)



Synthos及PCC Rokita等公司，動作亦相當積極。Azoty集團在氮肥和復合肥料的生產方面在歐盟中排名第二，三聚氰胺，己內酰胺，聚酰胺，OXO醇和鈦白粉等產品在化工領域也占有很強的地位，在許多行業中都必须使用，2023年第2季合併銷售收入達到74億波幣，淨虧損近11億波幣<sup>14</sup>。

受環保意識抬頭影響，西歐國家塑化業產能發展受限，各集團近年積極投資創新，以把握中東歐快速發展後所創造的經濟動能。以PKN Orlen為例，該集團提倡永續發展，積極投入太陽能發電、核電及風電發展。

### （七）商業服務市場

依據波蘭商業服務領導協會ABSL最新研究報告顯示<sup>15</sup>，波蘭經濟在疫後復甦快速，2023年3月波蘭失業率僅5.4%，波蘭商業服務市場仍蓬勃發展，現代商業服務部門目前計有逾1,803個業務流程服務中心（BPO）、共享服務（SSC/GBS）、IT及研發中心（R&D），創造了46.5萬個就業機會，預估2025年可成長至50萬人，穩定扮演波蘭經濟支柱之一。

商業服務如以種類區分，金融及會計服務仍屬最大宗，其餘依序為人力資源、軟體開發及資通訊電腦服務等。我國仁寶、微星歐洲維修中心分別設於波蘭的羅茲以及弗羅茲瓦夫，另華碩及技嘉等品牌也在波蘭針對當地的客戶設有維修中心。

以商辦來說，波蘭商辦市場仍以首都華沙最為熱門，尤其頂級商辦的價格可能會持續飆升，但在考慮環境利益、ESG及永續發展等議題下，其他城市即便是頂級商辦，價格上漲幅度則受限。

<sup>14</sup> <https://tvn24.pl/biznes/rynki/wyniki-grupy-azoty-za-ii-kwartal-2023-spolka-pod-kreska-st7350269>

<sup>15</sup> <https://shop-absl.pl/Sektor-nowoczesnych-uslug-biznesowych-w-Warszawie-p114>

## （八）美妝產業

據Statista研究調查報告指出<sup>16</sup>，波蘭的化妝品行業在國內及國外都已站穩腳步，波蘭化妝品市場2023年超過312億波幣，年增6.2%。自2020年以來，化妝品市場一直不斷成長，預計2023年至2028年美容與個人護理市場營收可達12億美元規模。過去幾年，波蘭在化妝品一直保持貿易順差，出口最多的化妝品是美容及彩妝產品，占所有出口化妝品近一半，主要化妝品出口國為德國及英國。

波蘭化妝品市場可見國際品牌大廠設點，如：L'Oréal、Procter & Gamble、Beiersdorf、Colgate Palmolive等，波蘭自有品牌也相當有實力，像是Ziaja、Bella TZMO及Eveline等，在最受歡迎化妝品品牌排名中，皆名列前茅。

美容產品包括皮膚、頭髮、口腔、香水（體香劑）及彩妝產品。最受歡迎的化妝品是面部護理，睫毛膏則是最受歡迎彩妝品，洗髮精在護髮用品中據主導地位，女性盥洗包最受歡迎的產品則為指甲油、口紅及眼影。

值得一提的是，天然化妝品越來越受歡迎，隨著波蘭消費者意識提高，當地生產、成分、生產方法或動物試驗產品等問題，皆被認為是選擇化妝品的重要考慮因素。

未來幾年，波蘭經濟將繼續增長，化妝品行業也將隨之增長，Statista預估，2027年波蘭美容及個人護理市場的收入預計將增至60.4億美元。

護理美粧品零售連鎖店，如Rossmann、Drogerie Natura、Hebe、Contigo、Sephora為主要日用化學品與化妝品銷售通路；其次為連鎖超市及賣場，如Lidl、Biedronka及Carrefour，此類商店逐漸擴大美容化妝產品

<sup>16</sup> <https://www.statista.com/statistics/1360053/poland-cosmetics-market-value/>



範圍。其他美容化妝品銷售通路包括品牌商店，如Ziaja、Inglot、Paese於波蘭全境都有直營專店；而線上購物也為冬季長達6個月的波蘭提供更即時的購物服務。

我商欲進入波蘭市場，建議由亞洲美妝品熱潮，以及日化包裝領域切入。目前波蘭境內銷售的亞洲美粧品，幾由韓國品牌壟斷，我商可加強產品功能差異化、天然成分、高級原料，或有機會進入競爭激烈的波蘭市場。如我商歐萊德（O'right）洗髮精及美科（AROMASE/JuliArt）即已成功切入波蘭高端美護髮沙龍市場。歐洲人的觀點認為，亞洲女性以膚質優異著稱，因此韓國與日本的皮膚及美髮保養品（如面膜、面霜、洗髮精等）在波蘭皆享有良好聲譽。我商可利用亞洲產品熱潮，於波蘭市場推廣MIT產品。

### （九）照明市場

波蘭因人口增長、都市化及氣候變遷等因素，照明市場快速發展。自2009年9月起波蘭已實行逐步廢除傳統燈泡的指令，先後禁止使用100瓦和75瓦傳統白熾燈泡，2011年9月廢除60瓦燈泡，在通路商的力推下，現在市場上看得到的絕大部分都是節能燈泡。波蘭照明設備生產與販賣產品中，燈具約占60%，光源約40%，其中約80%的業者自海外進口零件組裝為成品後販賣。燈具方面百家齊放，從平價到高價，從傳統到新潮都有，燈具的價格也從過去的高不可攀，逐漸下滑到較合理的價位。

波蘭進口低價產品，出口中高價產品，低價居家照明產品超過75%來自中國大陸，大批發商主要從亞洲市場採購。波蘭所出口的照明產品以專業照明為主，主要用於工業、商業、道路和公共場所照明等。

引進LED街燈智慧照明系統是波蘭各級地方政府積極推動的節能措施。越來越多企業為了吸引顧客，也不惜花費更多的財力加強商場和賣場的照明，而辦公大樓、郵局、學校、醫院、停車場的照明也有明顯的

改善。除了一般的道路、景觀照明外，戶外廣告業者所展示的廣告看板，也從傳統的局部照明，發展到整體燈光看板或LED看板。LED廣告跑馬燈看板也開始在各街道可以看到。隨著經濟的發展，城市廣場、公園、道路、建築物等城市亮化工程和戶外景觀照明，也逐漸被各級政府及營建商所重視，並且從大型城市發展到中型城市。結合感測器，形成智慧化光源，透過電子控制提高效率與功能，有效管理道路照明的電力消耗量，使用智能路燈和道路的節能解決方案有助於減少40%到70%電力消耗量，已成為未來發展的新趨勢。

## 四、市場環境

### （一）一般市場情況

#### 1、市場特性：資金不足，要求賒帳，小量多次進貨

大多數的波蘭零售商，因較難自銀行取得融資或本身資金有限，故習慣以小量多次的方式向當地的批發商或進口商進貨，故對於一些競爭激烈的消費性產品，本地批發商或進口商多採取放帳方式以吸引零售商採購，因此若對於買方信用額度未小心管理，很容易發生倒帳問題。

#### 2、波文仍是本地主要商業語文，雖多數具國際貿易經驗之波蘭業者能以英文溝通，惟對不少波商而言，英文溝通仍是障礙，因此，參加波蘭境內展覽及拜訪客戶宜先確認對方是否諳英文或自備翻譯隨行。

#### 3、信用交易風險高，慎選交易對象

因為於波蘭開信用狀成本高且需全額抵押保證，故波蘭對外國際貿易上很少使用信用狀交易，發生呆帳風險較大。波商大多會要求以電匯、D/P付款交單、D/A承兌交單及O/A放帳的方式來進行交易，但因為波幣匯率波動大，使我國廠商交易風險更為增高，加上距離遙



遠催款不易，且法院處理不具效率成本高，當放帳後發生呆帳時常會面臨追索未果。建議我商要慎選交易對象，在接單前做徵信調查，並針對交易保險。

#### 4、波商商業信用管理與壞帳處理

波蘭全國債務人登記經濟信息辦事處KRD（the National Debt Register）是一個電子系統平台，主要針對泛歐體系的企業或個人，提供最新的企業或個人的商業信用相關訊息。該公司建有全國信用資訊交換平台，廠商可透過徵信服務降低交易風險，協助廠商追討應收帳款和債務管理。如果我商在交易前後，想要查詢波蘭公司的商業信用，或追討應收帳款時，可以考慮透過該公司來進行。

Krajowy Rejestr Długow（KRD）

Biuro Informacji Gospodarczej S.A.

Tel:（48-71）773 7599（英語專線）

Email: international@krd.pl

<http://en.krd.pl>

#### 5、市場行銷策略

由於市場品項多元且價格競爭激烈，各大型通路賣場已掌握民生消費產品市場，而連鎖加盟店和網路商店也逐漸崛起，若我商有意拓展波蘭市場，除非產品具利基優勢，否則純粹國際貿易，僅藉由尋找進口商已不易爭取市場（在供應者眾之情況下，進口商行銷產品動機已不若過去市場未開放時期），如屬品牌商品，雖仍由當地進口商進貨，但建議自行設立行銷據點，一方面藉由進口商銷售，另一方面主動接洽通路或建立品牌區隔，以加快下游通路向進口商拉貨，並提供快速優質的服務才有機會勝出。

## 6、消費市場通路由國際大型通路、加盟連鎖店主導

由於波蘭潛在消費能力龐大，國際大型通路業者紛紛在波蘭一線大城市設立各式連鎖通路。目前主要大城市通路業者競爭激烈，改變波蘭零售市場型態，同時也改變了消費者的購物模式，波蘭消費者已習慣到超市或賣場購物。加上網路商店崛起，傳統零售店備受威脅，家數每年持續減少。目前外資大型通路業者為擴大市占率，已朝二線城市展店，通路間價格競爭激烈。

波蘭常見的大型通路商，包括：法商Carrefour、Leroy Merlin、Auchan、Castorama、E.Leclerc，德商Lidl、Rossmann、MediaMarket、Kaufland、Makro、OBI，英商Testco，波蘭境內最大食品超市連鎖系統Biedronka，以及知名美粧連鎖通路 Hebe，總部雖設於波蘭，但卻屬葡萄牙控股公司JMP集團所有；由波蘭100%持股之本地知名連鎖通路商則有：消費電子產品通路商RTV EURO AGD、Komputronik，連鎖書店Empik、便利商店Żabka，大型家具連鎖店Black Red White，DIY五金工具Komfort、PSB-Mrówka，生鮮日用品TOP Market、DINO、Intermarché、Lewiatan、ABC等。

### （二）波蘭年度之政府採購相關重要資訊

波蘭主要的政策、執行和監督波蘭的採購代理機構為公共採購署（urząd zamówień publicznych），但其並沒有採購角色，而是各個訂約單位負責執行自己的程序。採購署僅負責起草採購立法，收集數據和對採購系統進行分析，包括發布年度報告和發布採購指南等。

目前波蘭的公共採購系統是分散的，約1萬4,000個單位分布在該國各部，中央辦公室、省辦公室、國家控制機構、法院和法庭以及領土自治辦公室，由於訂約單位的分散與差異使得追蹤上較困難，獲得公共採購標案資訊的途徑僅能就1萬4,000個單位的網頁於「Zamówienie publiczne」



區塊中查詢，能在此了解該單位的投標流程，且公告各標案的投標商資訊與報價，也能查詢到最終得標商之訊息。

此外達歐盟門檻之標案亦刊登於歐盟執委會TED（Tenders Electronic Daily）網站（<http://ted.europa.eu/>），進入TED系統網頁並點選欲查詢之會員國選項後，再點選右上角「英語」選項，即可透過英文網頁查詢歐盟各會員國政府標案及細部內容。TED網站開放外界廠商自由登錄註冊並查詢，有興趣參與歐盟成員國GPA標案之廠商可自行登錄註冊。

由於波蘭尚未有統一的公共採購平台，為確保公共採購之統一、縮短公共採購的流程且幫助承包商獲得更多相關資訊，波蘭採購署在2020第二季開始投入電子採購平台項目，該計畫將由波蘭政府與歐盟補助款合計投入約4,195萬波幣（約折911萬歐元）來完成，相關政府採購資訊可參考波蘭公共採購辦公室網頁（<https://www.gov.pl/web/uzp-en>）。自烏俄戰爭後，波蘭經濟發展暨技術部亦提供有關國際間援助烏國所衍生之公共採購資訊（<https://www.gov.pl/web/rozwoj-technologia/zamowienia-publiczne-na-rzecz-ukrainy>）。

## 六、投資環境風險

### （一）政經情勢

波蘭在中東歐區域具有獨特性，除為該地區土地面積最大的國家，最具市場規模外，亦為中東歐最大經濟體，為企業提供豐富的商業機會。波蘭於2004年加入歐盟後，得到來自歐盟補助款逐漸改善波蘭基礎建設，利用其本身優良地理位置、充足之人力資源、良好的工業基礎及相對低廉生產成本，吸引外資湧入，目前已成為歐洲白色家電及汽車零組件及裝配組裝重鎮，企業客服中心、商業外包（BPO）、倉儲物流等服務業亦極為興盛。累計至2022年之外國人直接投資（FDI）金額為2,680.18



億美元，前5大投資來源國分別為荷蘭、德國、盧森堡、法國、西班牙。隨著地緣政治的變化、後疫情的影響及烏俄戰爭波及，促使全球供應鏈重組及調整，波蘭成為外商分散風險及完善歐洲供應鏈的重要生產基地。

波蘭於2023年10月國會改選成立新內閣，新內閣首位經濟發展暨技術部（經濟部）部長Krzysztof Hetman上任後重啟「改善經濟法規小組」討論鬆綁套案（Deregulations Package），致力於與業界攜手共同發揮作用，以制定更具透明化的法規，更有利企業營運，政府與業者合作及對話，期共同努力改善波蘭經商之環境與條件。依據波經濟部2024年4月8日發布政策新聞，該部多方聽取業者意見制定鬆綁套案，幫助改善波蘭企業運營之法律制度環境，尤其包含鼓勵創業之解決方案，所涉及法規亦包括載於行政訴訟法或民法典之相關規範，提出階段性鬆綁套案三大支柱草案，旨在協助已處於創業階段之公司更便於運營且持續發展，內容重點略以：

第一支柱為提高便利性：消除外國人經營小型及微型企業之可能障礙；放寬使用較低社會保障繳款之計算寬限期等。

第二個支柱為簡化經商活動之相關規定：放寬業者需承擔之義務以及縮短受檢查之時間與程序；改善與政府行政部門之關係；提高透明化程度與加強運用數位化工具之作法等。

第三支柱為提出對企業家更友善之法規：落實企業增加一義務就消除一負擔之「一進一出」原則；對規範性法案之運作進行強制性評估；改進商業法年度審查規定與細節等。

## （二）廠商在當地投資應注意事項

- 1、**尋找當地適合合作夥伴**：臺商赴中東歐（波蘭）投資多半是因為在當地已有客戶，或應當地客戶要求，或希望能分散生產風險，而前去



中東歐（波蘭）投資設廠，對於當地市場已有一定掌握。如需開發當地客戶，則可尋找在地的合作夥伴或代理商，加速了解當地市場並快速進入市場。

- 2、**工作簽證、居留證申請**：臺商可能會面臨工作簽證、居留證申請等待時間較長，有意赴波投資廠商宜及早規劃。波蘭相關簽證之申請需花較長時間，建議儘早遞件申請。
- 3、**掌握投資資訊**：建議投資前須先了解波蘭投資環境、投資獎勵、投資設立等相關程序與法規，波蘭貿易投資局在臺設有辦事處、本部投資司及駐波蘭經濟組都可提供相關的投資諮詢服務。
- 4、**重視企業社會責任**：我商過去在中國大陸及東南亞有相當生產管理經驗，赴波蘭投資也會面臨如何管理波蘭員工等企業內部溝通協調的文化差異，除切實遵守當地法規、重視企業人權外，建議可向當地臺商朋友交流請益。

## 第參章 外商在當地經營現況及投資機會

### 一、外商在當地經營現況

波蘭一直是歐洲的重要生產基地，具有良好的工業基礎及較低的生產成本。隨著地緣政治的變化、後疫情的影響及烏俄戰爭波及，促使全球供應鏈重組及調整，波蘭成為外商分散風險及歐洲供應鏈的重要生產基地。

波蘭外國人投資統計係由波蘭國家銀行依據外資匯入地計算，截至2022年，波蘭FDI存量共計2,680.16億美元，前5大來源國及比例分別是：荷蘭（19.21%）、德國（16.92%）、盧森堡（14.13%）、法國（7.98%）、西班牙（4.34%）；2022年FDI流量計314.48億美元，前5大則分別是荷蘭（19.5%）、德國（17.0%）、法國（12.5%）、盧森堡（9.4%）及南韓（4.2%）。

依外資投入的產業別來看，外資主要投資的產業別為製造業（33.11%）、汽車銷售及維修（15.77%）、金融保險（11.72%）、不動產（9.87%）、專業科技研發（9%）、營造建築（5.57%）及資訊傳播服務（5.39%）。製造業主要為小客車、卡車頭製造（16.1%）、電子產品及家電等製造（13.1%）、食品製造（8.9%）等。

波蘭投資貿易局（PAIH）報告指出，2023年波蘭的外國直接投資超過70億歐元，幾乎是2022年37億歐元的兩倍，得益於英特爾投入42億歐元蓋封測廠；從產業來看，投資電動汽車行業處於領先地位，最大投資案為投入17億歐元由PowerCo（隸屬於大眾集團）和比利時企業Umicore成立的合資公司Ionway建造電池材料廠，該工廠將位於波蘭西南部奧波萊省。



## 二、臺商在當地經營產業類別及其情況

我在波蘭臺商投資情形，根據經濟部投審司資料統計，截至2023年底我對波蘭共有14件投資案，累計金額為8512.5萬美元，臺商在波蘭當地投資產業以資通訊產品經銷與維修（仁寶、宏碁、華碩、研華及台達電子等）、自行車及其零組件組裝或經銷（捷安特、美利達及愛地雅）及汽車及其零組件（劍麟）等為主。新進投資案業別趨向多元化，有德淵（熱熔膠及再生吸管）、奇美（冷凍食品）等。

## 三、投資機會（適合臺商投資產業分析）

面對中東歐市場的崛起，波蘭作為該地區的重要國家之一，具有多項競爭優勢，包括：

- （一）**戰略地理位置**：波蘭地理位置為歐盟國家的交通樞紐，西部緊鄰歐洲經濟命脈德國，與德東、捷克形成歐洲汽車產業聚落；北有波羅的海，海運貫穿北歐市場；南部與斯洛伐克、捷克接壤，對於跨入歐盟市場具有極大優勢。
- （二）**具有市場規模**：波蘭作為歐盟第6大經濟體和人口第5多國家，是中東歐最大市場。作為中東歐最大的經濟體，波蘭的市場規模為企業提供了豐富的商業機會。
- （三）**豐富人才資源**：波蘭大學院校教育素質水準豐富，能夠提供充足的理工人才，資訊科技外商（如Google, IBM及Intel等）皆來波蘭建立資訊服務業據點。近來也吸引許多白俄羅斯及烏克蘭等技術人才移入。波蘭對於勞動密集型和知識密集型產業都有吸引力，也可以作為臺商在歐洲布局的人才庫。
- （四）**促進投資方案**：波蘭政府相當積極對外招商，並提供包括稅收減免、補貼等投資獎勵措施，期能刺激國內生產並將其經濟成功地納入全球供應

鏈。波蘭投資貿易局（PAIH）也在2018年開始在臺北設立辦事處，促進臺波間貿易與投資。

隨著供應鏈移轉趨勢，臺商近年逐漸考量中東歐市場作為投資基地，其中波蘭的地理位置及市場規模成為臺商考量設廠的重要契機。臺商近來投資波蘭亦隨供應鏈移轉而呈現快速成長，除投資金額大幅增加外，業別也更多元，從消費性電子產品、汽車零配件及車用電子、電動自行車到食品及環保材質產品等。相信在歐盟發展環保減碳及數位轉型政策下，中東歐、特別是波蘭將有潛在商機與市場需求。臺灣企業在醫療生技、自動化機械、基礎建設、能源與交通運輸領域的技術和管理經驗，具備拓展海外市場的良好基礎，臺灣企業可利用這些優勢在中東歐地區進行布局。

波蘭新政府上臺後，一改前政府能源政策，配合歐盟整體能源轉型、綠能減碳及環保等政策，並與歐盟改善關係，未來將更積極推動風力發電等替代能源。由於新政府積極改善與歐盟關係，可望分配到更多歐盟「疫後復甦基金」，這對於波蘭區域基礎建設、特別是能源轉型資金挹注格外重要。親歐派政府能結合歐盟政策，推廣綠色經濟、能源轉型等政策，使臺商布局歐洲時更具一致性。波蘭新政府對於前政府時期獎勵外資等產業政策仍將維持一致，不至於有太大變化。建議臺商經營波蘭市場仍以歐盟法規因應為主要考量。

過去中東歐地區基礎建設比較依賴歐盟計畫與基金的贊助支持，各地發展不均，仍有有相當的成長空間，以5G通訊為例，由於歐盟對華為等中國大陸通訊設備供應商有安全疑慮，臺商可藉此機會進入波蘭市場，布局智慧運輸、遠距醫療、資通訊科技等。

為深化我國與中東歐國家經貿投資、產業對接及供應鏈安全合作，減少廠商經營成本，我國政府於2022年設立中東歐投資基金，由台杉投資執行。投資優先產業領域包含雷射光學、半導體、生技醫療、電動車、金融科技、航太衛星、智慧城市、智慧製造及AI智慧等。投資基金規模為2億美元，申請對象為有意前往中東歐



國家的國內企業、有意來臺灣設點或與國內企業以合資、技術合作或建立供應鏈的中東歐企業。另於同年亦設立中東歐融資基金，規模為10億美元，由輸出入銀行負責承貸，申請對象與中東歐投資基金對象相同。廠商可分別參考網頁說明 <https://www.taiwaniacapital.com/cee-fund/> 、 <https://www.eximbank.com.tw/AboutUs/Pages/中東歐融資基金.aspx>。

## 第肆章 投資法規及程序

### 一、主要投資法令

外國人在波蘭從事商業活動基本上受自由經濟法 (Law on Economic Freedom)、商事法 (Code of Commercial Companies)、民法及商業活動支付條件法 (payment dates in commercial transaction)、民事法及國際私法之規範。

在波蘭除設立辦事處或分公司外，經商常見之法律組織形態包括合夥制、公司制，公司制又可分為有限公司 (Sp. z o. o. (limited liability company)、股份有限公司 (SA (joint stock company))。合夥制企業不適用最低資本額規定；有限公司之最低資本額為5,000波幣，股份有限公司之最低資本額為10萬波幣。

根據波蘭自由經濟法規定，部分經濟活動受到不同程度之限制：

- (一) 特許制 (Concessions)：業主須先取得政府特別許可者，例如：爆炸物、武器及軍火之製造及買賣；汽油及能源之製造、加工、儲存、傳輸、分銷及買賣等。
- (二) 許可制 (Permits)：業主須先取得一般許可者，例如：在經濟特區內之商業活動並接受政府補助者、涉及股票等受監理之市場交易等。
- (三) 監督制 (Regulated activities)：業主雖無需取得特許或一般許可，但仍須符合法定資格始得從事，例如提供醫生或牙醫研究訓練、外匯交易、郵政服務等。

原則上，波蘭政府對外人投資並無重大限制，但仍有部分規定對於歐盟及 EFTA 會員國以外之外國人在波蘭投資時有不同規定，說明如下：



<p>產業別限制</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 航空運輸業、機場及海港營運業者，外資不得超過49%。</li> <li>● 廣播及電視，外資不得超過49%，董、監事會主要成員需擁有波蘭國籍或永久居留權。</li> <li>● 保險業：至少2名董事會成員含主席，必須會講波蘭文。</li> </ul>
<p>需取得政府特許、執照及許可證才得以投資之產業</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 廣播、航空 能源、武器及軍用設備</li> <li>● 礦產</li> <li>● 私人保全服務業</li> <li>● 賭博業</li> </ul>
<p>農地及不動產</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 外資來自歐盟會員國、冰島、列支敦斯登、挪威及瑞士等國： <ul style="list-style-type: none"> <li>-- 購買非農業用地或取得非農業用地公司股權時，不需取得許可證，</li> <li>-- 2公頃以下農地用於作為工業區、商業物流園區、停車場等，得免除購地限制，但2016年4月30日起新法令又提高農地買賣限制規定。</li> </ul> </li> <li>● 外資來自前述以外之國家： <p>允許購買公寓、市區土地0.4公頃及有條件擁有0.5公頃農地。購買大型商業不動產須取得波蘭內政部許可證（同時獲得波蘭國防及農業部同意）。</p> <p>依外人取得不動產法（the Act on Acquisition of Real Estate by Foreigners）規定，外資須取得波蘭內政部許可證才得購買不動產，波蘭政府可依社會政策及安全等理由拒發許可證。</p> </li> </ul>
<p>購併策略性</p>	<p>依2015年9月通過之特定投資管制法（Act on the Control of</p>



公司須先通過資格審查	<p>Certain Investments) 規定，外資併購波蘭發電及配電、煉油及經銷、通訊、採礦、軍火製造及銷售等產業之特定業者，須事先通知波蘭管制機關並取得許可。Gdańska煉油廠及能源企業Unimot於2013年1月1日起被列入外人投資特別審查清單，該清單從13家企業增加至15家。原清單包括：Azoty、Emitel、HAWE、innogy、KGHM、Orange、PKN Orlen、PKP Energetyka、Polkomtel、SGT EuRoPol Gaz、Tauron PE、TK Telekom和Telesystem-Mesko等企業。如外國公司欲收購清單內之波蘭企業須經主管機關特別審查程序，其中Telesystem-Mesko的主管機關是國防部，名單上其他公司主管機關則為國有資產部（Ministry of State Assets）。</p>
------------	---



## 二、投資申請之規定、程序、應準備文件及審查流程

為促進新創企業和鼓勵對新興公司的投資，波蘭政府修訂《波蘭商業公司法》（Polish Commercial Companies Code），自2021年7月1日起，得設立「簡單形式的股份公司」（PSA）。波蘭目前共有三種公司形態：「有限責任公司」（Sp.z o.o.）、「股份公司」（S.A.）及「簡單形式的股份公司」（PSA）。

申請設立「有限責任公司」、「股份公司」、或「辦事處」需至National Court Register網站申請公司登記（申請費用為1,500波幣規費，期間需2週），次需申請公司（REGON）執照號碼及稅務（NIP）號碼（約3-4週時間），並開立銀行帳號，以及向稅務機關登記VAT、社會保險登記、勞工檢查及衛生檢查登記，除申辦規費外，其他費用尚包括律師費、公證費、規費、印花稅。

如果以臺灣公司當股東在波蘭成立公司，必須先準備臺灣公司的英文登記證（可向商業司申請），但出具日期一定要確保在波蘭提出申請設立公司時仍於3個月內方才有效。將英文登記證、英文股東會議決議要在波蘭設公司及波蘭公司負責人的委任書（Power of Attorney）等3份文件送地方法院公証後再送波蘭駐臺代表處公証（到波蘭後這些英文文件可能會被要求翻譯為波蘭文然後由公証人再公証一次）。

申請設立「簡單形式的股份公司」（PSA）僅需至National Court Register 網站進行線上登記，最低資本額限制降低至1波幣（約新臺幣10元），約24小時內得申設完畢。

PSA得選擇設立單一治理機構—董事會—既管理公司又代表股東承擔監督職責，PSA之股東亦得透過電子郵件和視訊會議等電子通訊方式召開會議並通過決議。惟PSA為非公開發行型態之公司（non-public），因此公司之股份無法於監管市場或另類交易系統（alternative trading systems）進行交易。

設立公司或辦事處實際申請程序如下：

- (一) 選定一位律師簽委託書。
- (二) 租妥辦公室。
- (三) 準備公司章程 (The Articles of Association 或 The Company Deed or Statute) 內容要包含：
  - 1、公司名稱地址。
  - 2、公司成立目的、營業項目、與範圍。
  - 3、公司資本額。
  - 4、如果有兩個股東以上，全部分為多少股，每股價值，每位股東擁有股份。(律師辦理)。(如果是設立辦事處要附母公司章程，母公司設立登記文件，母公司聲明要在波蘭設立辦事處的法律文件，例如董事會會議決議)
- (四) 聘定負責經營公司人員簽委任書 (Power of Attorney) (律師準備委任書或原英文委任書翻譯為波蘭文)。
- (五) 以上文件全部送公証 (律師辦理)。
- (六) 向地方法院的商業登記處 (National Business Register) 登記，由所委任負責經營公司的人員具名填表申請，申請表KRS-W3，獲准登記所發文件稱為KRS，除申請表外，需附下列文件：
  - 1、公司章程。
  - 2、負責經營公司人員的委任書。
  - 3、負責經營公司人員經公証過的簽名樣張。
  - 4、資本額已全部匯入之證明。
  - 5、股東名冊。
  - 6、辦公室租用合約。
  - 7、準備在官方公報「Monitor Sadowy i Gospodarczy」刊登成立公司的資料。



8、法院登記及刊登公報費用繳費單據。(律師辦理)

(七) 拿到法院的登記許可 (Certificate of Entry) 後必須在14天內向地方統計局登記申請營業編號 (REGON), 申請表RG-1, 其他申請資料包含:

- 1、公司章程。
- 2、法院登記許可 (KRS)。(律師辦理)

(八) 公司必須要在銀行開設帳戶, 開戶資料包含:

- 1、公司章程。
- 2、公司印章。
- 3、負責經營公司人員或其他委託人之簽名樣張及現場簽名。
- 4、法院登記許可 (KRS)。
- 5、統計局登記許可 (REGON)。(開戶可能會收費)(請律師陪同辦理)

(九) 銀行開戶後必須向稅務局登記申請稅號 (Taxpayer's Identification Number, NIP), 登記資料包含:

- 1、填寫申請表。
- 2、公司章程。
- 3、法院登記許可 (KRS)。
- 4、統計局登記許可 (REGON)。
- 5、辦公室租用合約。
- 6、銀行開戶證明。(律師辦理)

(十) 向社會保險局 (Social Security Office) 登記, 每一個員工都必須登記, 包括外國派來工作者 (正式營業後請員工辦理)。另須向勞動安全檢查局登記、向衛生檢查總查總局辦理登記。

設立公司等各項律師、會計師、公證等各項費用及規費, 主要根據公司登記資本額大小而有所差異。

### 三、投資相關機關

(一) 波蘭經濟發展暨技術部

投資之主管機關，制定投資政策及獎勵措施等。

(二) 波蘭投資貿易局 (PAIH)

宣傳波蘭投資優勢和吸引外國投資者，對外國投資者提供資訊與服務。該機構接受外國投資者之投資洽詢，並針對投資案件個案，提供總體投資環境評估建議（例如建議設廠地點），可居間安排並陪同外國投資者至屬意之經濟特區或設廠可能地點考察。波蘭投資貿易局網站提供各項資訊簡介可供下載與查詢瀏覽（[www.paih.gov.pl](http://www.paih.gov.pl)）。

投資貿易局形式上接受波蘭經濟發展暨技術部監督；亦直接向總理府報告。

(三) 波蘭各省市政府經濟廳及經濟特區管理局

波蘭目前有16個省及14個經濟特區（註：波蘭全境均為經濟特區，分屬14個經濟特區營運單位管轄，詳附錄八），各省經濟廳（marshal's office）協助外資投資，另廠商如進駐經濟特區，需與各經濟特區聯繫並取得工廠土地及優惠條件。

### 四、投資獎勵措施

波蘭之投資優惠來源包括歐盟補助及波蘭國內資源。由於補助項目繁多，不同廠商可申請的補助內容不一，故每件投資案宜先就其投資型態及業別加以分析，以確認可申請補助範疇。

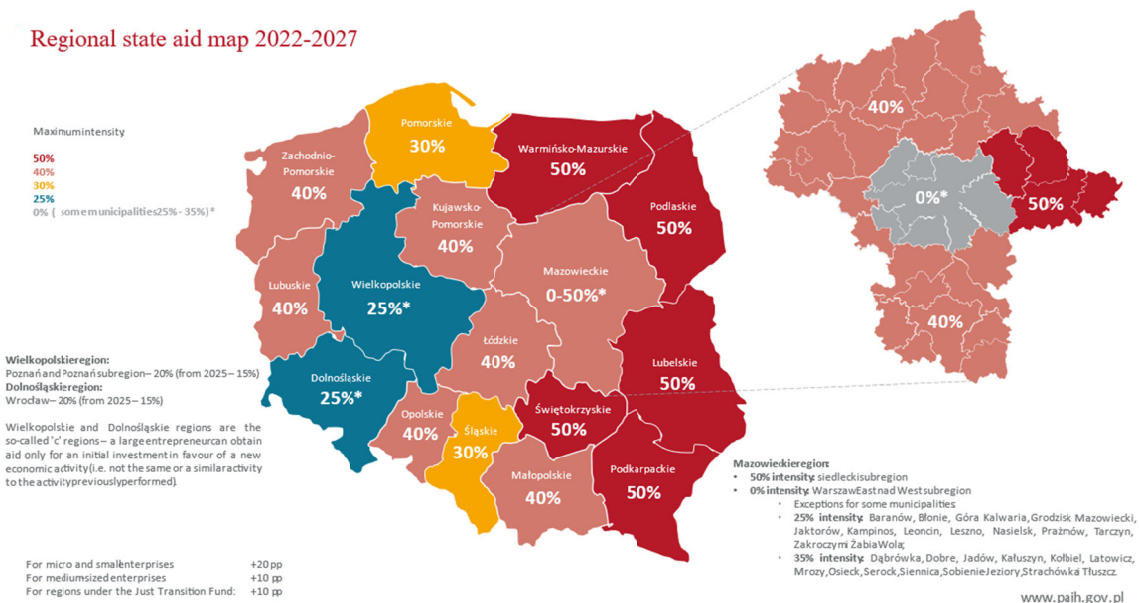
(一) 波蘭設立經濟特區已經近20年。重要投資獎勵措施主要係提供在經濟特區投資者，區內投資人可享免所得稅待遇（包括公司所得稅及個人所得稅），但波蘭2018年修法已將經濟特區之各種投資優惠擴大實施至波蘭全



境。但既有之經濟特區核發給投資人之許可仍維持有效至2026年。

(二) 投資補助額度計算方式：補助強度 (aid intensity) × 合格投資成本 (eligible cost)

1、補助強度 (aid intensity) (0-50%，依投資地點及公司規模而定)。波蘭各地區補助強度如下圖<sup>17</sup>：



2、合格投資成本 (eligible costs) <sup>18</sup>：

量的標準 (Quantative criteria)：視企業規模及投資地點之失業率而定。例如：微型企業在失業率為全國平均失業率250%之地區投資者，最低合格投資成本為20萬波幣；相對而言，大型企業在失業率低於全國平均60%者，必須投資1億波幣以上，始符合補助資格。

質的標準 (Qualitative criteria)：依據投資內容是否符合經濟永續發展（包括：國家發展政策、研發活動、友善就業環境、區域網絡聯結、自動化程度、綠能投資、企業規模、是否屬於國家級產業群聚等8

<sup>17</sup> 資料來源：波蘭投資貿易局網站 < [https://www.paih.gov.pl/why\\_poland/Polish\\_Investment\\_Zone#](https://www.paih.gov.pl/why_poland/Polish_Investment_Zone#) >

<sup>18</sup> 資料來源同上。

項)，以及社會永續發展（包括：創造就業機會、對環境之衝擊程度、投資地點、支持員工在職教育訓練、對員工之福利等面向等5項），每項各1點；在補助強度20%或25%的地方，合格門檻要求至少6點，在補助強度50%的地方者，合格門檻則降為4點。

(三) 廠商可享有之補助型式包括：

- 1、免所得稅：最多可享受10-15年（補助強度20%或25%的地區10年，補助強度30%或40%的地區12年，補助強度50%的地區15年）
- 2、現金補助（Governmental grants<sup>19</sup>）：本項現金補助依據合格投資成本所能創造就業機會、投資規模計算<sup>20</sup>。例如最先進的研發活動，合格投資成本100萬波幣以上、創造10人以上之就業機會，則可獲得之現金額補助：按所創造就業機會人數計算，每人最多可獲15,000或20,000波幣。
- 3、免付房地產稅（地方政府補貼）：房地產稅金額由地方市議會決定；惟不得超過法定上限。
- 4、雇員補貼及員工培訓補貼（地方政府補貼）
- 5、歐盟補貼：針對創新和研發計畫（歐盟補貼）

(四) Patent Box：為鼓勵全球技術領先企業到波蘭設立研發中心，波蘭自2019年1月1日起提供投資人從事研發活動之相關補助。

- 1、R&D稅務優惠：公司於計算所得稅時，得以150%成本認列費用；
- 2、Innovation Box：因創新活動取得之智慧財產權，可享有適用5%之優惠公司所得稅率（而非19%）。

<sup>19</sup> Governmental grants are provided on the basis of the Programme for supporting investments of major importance to the Polish economy for the years 2011-2030, adopted by the Council of Ministers on July 5, 2011 (amended on October 1, 2019).

<sup>20</sup> 詳波蘭投資貿易局網站

[https://www.paih.gov.pl/why\\_poland/investment\\_incentives/programme\\_for\\_supporting\\_investments\\_of\\_major\\_importance\\_to\\_the\\_polish\\_economy\\_for\\_2011\\_-\\_2030#](https://www.paih.gov.pl/why_poland/investment_incentives/programme_for_supporting_investments_of_major_importance_to_the_polish_economy_for_2011_-_2030#)



波蘭之投資優惠來源包括政府補助款及租稅減免。由於可申請補助及減免租稅項目繁多，故每件投資案宜先就其投資型態及業別加以分析，並與波蘭投資貿易局（PAIH）協商確認可獲得補助之額度。

波蘭政府投資獎勵補助政策依照「Programme for Supporting Investment of Strategic Importance for Polish Economy 2011-2030」規定，符合以下表列事業類型、僱用人數及投資金額條件者，可先透過波蘭投資貿易局（PAIH）向波蘭經濟部申請補助，須於通過後始開始進行投資計畫。本措施旨在鼓勵業者引進先進技術以提高生產力及創造優質就業機會。

投資類型/內容	僱用人數門檻	投資金額門檻	補助額度
戰略性（Strategic）/生產事業（Production investment）	100 人	1 億 6,000 萬波幣	需個案與波蘭投資貿易局（PAIH）協商確認可獲得補助之額度，相關申請流程及文件可參考該局網頁 <a href="https://www.paih.gov.pl/en/why_poland/investment_incentives/governmental_grants/">https://www.paih.gov.pl/en/why_poland/investment_incentives/governmental_grants/</a>
創新（Innovative）/具國家層級之產品製造或製程創新投資（An investment in production that results in product or process innovation that is new on the national scale）	20 人	700 萬波幣	
高階服務業中心（Highly-Advanced Service Centre）/ 現代商業中心、研發服務及科研等活動之投資（Investment in the sector of modern business services,	10 人	100 萬波幣	



投資類型/內容	僱用人數門檻	投資金額門檻	補助額度
provision of R&D services, conducting scientific research or development works )			
先進商業服務中心 ( Advanced Business Services Centre ) /現代商業服務業投資 ( Investment in the sector of modern business services, at least medium-advanced processes )	250 人	150 萬波幣	

另波蘭政府亦可依投資人選擇之投資區域及研發創新活動給予不同比例之公司所得稅額減免，投資人可向波蘭投資貿易局（PAIH）諮詢投資地點選擇及稅額減免情形，相關投資稅賦抵減規定則可參考波蘭財政部出版指南文件 <https://www.podatki.gov.pl/media/8881/przewodnik-podatkowy-inwestora-eng.pdf>。

（1美元=3.9857波幣；波蘭國家銀行2024.03匯率）



## 五、其他投資相關法令

### （一）歐盟廢電機電子指令（WEEE）

2005年波蘭完成歐盟廢電機電子指令（WEEE）之國內立法程序，有關電器電子設備製造商註冊之條文自2006年7月1日起生效，電器電子設備製造商註冊由環境部環境保護主任檢查官主管，所有製造商皆須申請註冊，註冊費視公司規模大小而定，最高不超過8,000波幣（約新臺幣80,000元）；有關回收廠名單之條文自2006年10月1日起生效，電器電子設備製造商需與回收廠簽訂廢電器電子設備回收處理合約，並由製造商提交回收廠名單予環境部環境保護主任檢查官。

波蘭向企業及進口商收取產品包裝、廢棄物處理費相關規定：依據2001年5月11日（Act of 11 May 2001 on Producer Responsibility with regard to the Management of Certain Waste, Product Charge and Deposit Charge），此法係依循歐盟1994年12月20日指令（EC Directive 94/62/EC）制訂。

波蘭廢棄物管理機構（National Waste Management Organization），職司產品包裝、廢棄物處理費之課徵工作。各項廢棄物處理費徵收標準請參照上述波蘭國內法規。

### （二）歐盟「企業永續調查指令」（CSDDD）

為促使企業對於其全球供應鏈活動符合人權及環保善盡盡職調查責任，歐盟執委會於2022年2月提出Directive on corporate sustainability due diligence（EU）2019/1937指令草案，目前該法案業經歐盟部長理事會於2024年5月24日採納完成立法，將於公告在歐盟公報後20日生效，會員國須於2年期限內將該指令轉換為國內法，以落實該指令規範。以下為重要規定：

1、適用範圍：員工數1,000名以上，且全球年淨營業額達4.5億歐元以上

歐盟及非歐盟企業，移除高風險產業之適用規範，並導入分階段企業適用期限。

2、企業應負義務：

企業應採取適當措施，以辨識、評估、預防、減緩及終止（最小化）其營運於供應鏈中破壞環境與侵害人權之潛在與實際風險情形，並將盡職調查納入企業政策中；企業應追蹤盡職調查措施之有效性，且歐盟成員國必須確保企業採取適當措施與可能受影響之利害關係人進行對話；企業應建立受害者申訴機制等救濟措施。

3、罰則：

會員國主管機關得對未遵守相關規範之企業祭出懲罰，包括公布其公司名稱（Naming and Shaming）及對企業處以最高金額為其全球年淨營業額之5%之罰款。

4、受害者之權利救濟：

受企業破壞環境與侵害人權行為影響之受害者，有最少5年之期限提出索償。工會及非政府組織仍可在特定條件及不妨礙國家之民事訴訟規則下提出索償。



## 第五章 租稅及金融制度

### 一、租稅

波蘭稅賦制度共有12種型態，其中有9種直接稅包括公司所得稅、個人所得稅、民法上交易稅、財產（不動產）稅、交通稅、繼承及贈予稅、農業稅、林業稅及寵物稅等，3種間接稅包括商品及服務稅（VAT）、貨物稅（excise duty）及博弈稅（game duty）等。主要稅賦為公司所得稅、個人所得稅（PIT）、商品及服務稅（VAT）、貨物稅及不動產稅<sup>21</sup>，分別說明如下：

#### （一）公司所得稅（Corporate income tax）

在波蘭設籍之公司，其所得均應依規定繳納稅額，所得稅除特殊情況外採取單一稅率19%。2017年1月1日起，收入在120萬歐元以下之小公司稅率降至15%。企業經營如發生虧損，則可於連續5個稅收年中結算該虧損，但每年折減之金額不得超過虧損額的一半。新創事業年收入不超過120萬歐元稅率或年收入在200萬歐元以下之中小企業降至9%。企業因智慧財產權之收入稅率降至5%。對投資新技術（該技術至少可利用5年），則可以抵減50%之投資額。波蘭國會於2020年10月通過有關實施公司盈餘轉投資免繳所得稅（Estonian CIT）之法案；惟適用對象以年營收不超過1億波幣（2,200萬歐元）的公司為限。

有關扣除額部分，對宗教與公益組織之捐贈亦可扣抵，但最高不得超過總收入的10%。對投資新技術（該技術至少可利用5年），則可以抵減

<sup>21</sup> 資料來源：波蘭投資貿易局 [https://www.paih.gov.pl/polish\\_law/tax\\_law#](https://www.paih.gov.pl/polish_law/tax_law#)



50%之投資額。

免稅額 (tax exemption) 方面，波蘭免稅額包括納稅人自外國政府、國際組織或國際金融機構、無償援助包括歐盟研發基金及北大西洋公約組織 (NATO) 計畫、特別經濟特區 (Special Economic Zone) 之經濟活動所得、填補成本之補償金、補助款或其他無償利潤及固定成本之成本退款、以及自簽署避免雙重課稅國家所得到之收入等。

公司所得稅預付款 (advance payment) 是按月於次月的20日支付，對於小型企業將有所謂稅務信用 (tax credit) 之優惠，即在公司第1個納稅年，可平均分5次繳稅。

### (二) 個人所得稅 (Personal Income Tax)

波蘭稅率採二級距，年收入在120,000波幣以下為12%；120,000波幣以上則為32%。紅利、股利、利息及其他所得收入統一按19%的稅率課稅。在波蘭定居以及居留超過183天者須繳納波蘭所得稅。境外所得如來自已與波蘭簽署雙重租稅減免協定的國家（如臺灣）則可不必合併計算課稅。以宗教信仰為目的的捐款扣除額不得高於個人所得的6%。贈與的扣減額為納稅義務人所獲得之收入的6%。應納稅所得不包括依社會保險制度規定而須繳納的養老、殘疾、疾病和事故保險費。

### (三) 商品及服務稅 (即VAT)

2013年波蘭增值稅稅法VAT稅率仍採3級制，標準稅率仍係23%，惟針對特定食品、醫藥品、醫療服務及公共住宅等採8%，另包括麵包、乳製品、肉類及其他農產品採5%，此外，波蘭免除VAT之行業包括金融服務業、保險及再保險服務、特定醫療服務、部分教育服務、福利服務、社會安全服務及部分文化與體育相關服務等。另為抑制通貨膨脹，波蘭政府自2022年2月起採行抗通膨措施 (anti-inflation shield)，包括降低食品、燃料、天然氣和區域暖氣供應的增值稅 (VAT) 等。因最近通膨情況

改善，波蘭財政部2024年3月12日宣布自2024年3月31日起，不再展延原先對食品VAT稅調降之暫時措施，自4月1日起基本食品，如蔬菜、水果、肉、魚、穀類製品和乳製品回復5%的稅率。

波蘭財政部2024年3月12日發布新聞稿，因通膨情況改善，基本食品價格變動有限，決定自2024年3月31日起，不再展延原先對食品VAT稅調降之暫時措施，自4月1日起基本食品，如蔬菜、水果、肉、魚、穀類製品和乳製品回復5%的稅率。

依據波媒Business Insider報導，波蘭總理Donald Tusk宣布為實現競選承諾，政府調降美容行業的增值稅稅率，從23%調降至8%，自2024年4月1日起生效。T總理指出美容產業是蓬勃發展的行業，但目前所較稅率卻高於美髮沙龍等行業，這造成不公平。該行業有近3萬家公司，提供約10萬人工作機會，盼此措施為該行業帶來公平與正義。

企業或個人打算在波蘭進行涉及VAT的商業活動，必須在開始營業前辦理登記。年營業額未超過20萬波幣（折約4.65萬歐元）之納稅人得豁免VAT；惟外國納稅人不適用本項豁免。為辦理VAT登記，凡在歐盟無設立營業據點、無住所者，必須指定一位稅務代表，負責為納稅人處理稅務事宜。2017年1月起，凡經認定不存在、無法聯絡、或逾6個月未申報VAT、開立不實發票者，稅務主管機關有權註銷其登記。

當貨物出售、轉讓、交換、贈與以及提供服務時，必須提列此項稅務。納稅人須在收據或報價中註明稅收登記號碼，每月25日前向稅務機關申報及繳納前1個月之VAT，年營收低於120萬歐元之小型納稅人可以每季申報繳納，結算金額為進項稅額（input VAT）與出項稅額（out VAT）之差額。

波蘭波蘭國家廣播電台（Polskie Radio）4月26日報導，波國財政部長Andrzej Domański宣布，全國電子發票系統（KSeF）將分兩個階段生



效。從2026年2月1日開始，將強制適用於上一納稅年度銷售額超過2億波幣的企業。從2026年4月1日起，將擴大適用於所有企業。<sup>22</sup>

#### (四) 貨物稅 (Excise tax)

根據2004年1月23日的貨物稅法規定，部分產品除了增值稅外，另須繳納貨物稅，包括石油產品和合成液體燃料，普遍使用之電器，獵槍和氣槍，酒精及菸草製品，葡萄酒與啤酒，香水和化妝品，賭博機器和電子遊戲機，帆船及機動船，遠洋遊艇，小轎車，毛皮，鹽，塑膠包裝品，汽車驅動瓦斯及旅遊罐裝瓦斯等。

#### (五) 不動產稅

波蘭不動產稅法 (RET Act) 設定稅率上限，由財政部公告，實際稅率由地方政府 (the Council of each municipality) 決定，各類型不動產稅率上限如下：

財產型態	稅率上限 (單位:波幣)
商業用地	1.34/m <sup>2</sup>
其他土地，包括財團法人機構用地	0.71/m <sup>2</sup>
純住宅大樓	1.15/m <sup>2</sup>
辦公大樓	33.10/m <sup>2</sup>
其他大樓，包括財團法人機構	11.17/m <sup>2</sup>
建物	2%原價或市值

註：波蘭財政部公布2022年上限稅率。

<sup>22</sup> e-Invoice system. We know when it will be mandatory



(六) 避免雙重課稅協定

波蘭根據OECD公約的模式與其他國家簽署避免雙重課稅協定，目前波蘭與80多個國家簽有此類協定，透過租稅安排，移轉資金來源地，將可大大減輕企業投資成本之負擔。

駐波蘭臺北經濟文化辦事處與駐臺北華沙貿易辦事處避免所得稅雙重課稅及防杜逃稅協定（以下簡稱臺波租稅協定）於105年12月30日生效，自106年1月1日適用。臺波租稅協定共28條，主要由所得來源國（例如波蘭）就他方締約國（例如我國）居住者（含人民及企業）取得之各類所得提供合宜之減免稅措施，以消除重複課稅，甚至減輕稅負，並提供爭議解決機制，主要內容如下：

適用範圍	適用對象	居住者：符合我國或波蘭各自稅法規定之居住者，包括個人及企業。
	適用稅目	所得稅。
主要減免稅措施	營業利潤	我國或波蘭企業於對方國家從事營業未構成「常設機構（以下簡稱PE）」，其「營業利潤」免稅。PE包括： （一）固定PE：例如管理處、分支機構、辦事處等。 （二）工程PE：工程存續期間超過12個月。 （三）代理人PE：代表一國企業之人，有權代表該企業在對方國家簽訂契約，並經常行使該權力。 但在對方國家設立之固定營業場所（例如發貨倉庫）僅從事該企業貨物之儲存、展示或運送、專為該企業採購貨物、商品或蒐集資訊等具有準備或輔助性質活動者，不視為PE。
	投資所得	一、股利：上限稅率10%。



		<p>二、利息：上限稅率10%；特定利息免稅。</p> <p>三、權利金：使用或有權使用工業、商業或科學設備所給付之報酬，上限稅率3%；其他情況10%。</p>
	財產交易所得	股份交易所得原則免稅。
	關係企業 移轉訂價	<p>一、提供相對應調整機制，解決關係企業交易重複課稅問題。</p> <p>二、提供向居住地主管機關申請雙邊預先訂價協議機制，減少關係企業交易事後查核風險及增加稅負確定性。</p>
爭議解決	相互協議	<p>我國或波蘭居住者遇有：</p> <p>（一）適用本協定爭議。</p> <p>（二）移轉訂價相對應調整爭議。</p> <p>（三）其他雙重課稅問題。</p> <p>得於一定期間內向其居住地主管機關申請相互協議，解決相關問題。</p>

臺波租稅協定係平等互惠適用於雙方居住者，該協定生效後，雙方人民及企業在對方國家從事經貿投資活動取得之所得可享受下表減免稅措施，有效減輕所得稅負擔，有利雙方經貿投資發展。

我國與波蘭租稅協定生效前後課稅規定比較表

所得類別	協定生效前		協定生效後
	我國居住者個人及企業取得波蘭來源所得	波蘭居住者個人及企業取得我國來源所得	
營業利潤	除特定收入（例如管理服務收入）按總額扣繳20%外，其餘無論是否透過常設機構於波蘭從事營業取得之利潤，均依所得淨額課稅，稅率19%。	1.在我國境內有固定營業場所或營業代理人者，依所得淨額申報納稅，稅率17%。 2.在我國境內無固定營業場所及營業代理人者，一般按所得總額扣繳20%。	1.一國之企業僅就經由位於對方國家之常設機構從事營業之利潤課稅，因此，下列營業利潤免納後者所得稅： (1) 在對方國家境內無固定營業場所。 (2) 在對方國家境內從事建築工地、營建或安裝工程持續不超過12個月。 (3) 在對方國家無人經常代理其簽訂契約者。 (4) 專為儲存、展示或運送屬於該企業之貨物或商品而使用設備等，或為採購、蒐集資訊或其他準備或輔助性質活動所設置之固定營業場所。 2.非屬上述免稅範圍之營業利潤，在我國按「所得淨額」依17%稅率課徵所得稅；在波蘭按所得淨額依19%稅率課徵所得稅。
股利	扣繳完稅，稅率：19%。	扣繳完稅，稅率：20%。	上限稅率：10%。
利息	特定利息免稅，其餘利息按20%扣繳完稅。	特定利息免稅，其餘利息扣繳完稅，一般稅率為20%，但短期票券、受益證券或資產基礎證券、債券或附條件交易等之利息為15%。	1.上限稅率10%。 2.特定利息免稅。
權利金	扣繳完稅，稅率：20%。	1.特定權利金免稅，其餘權利金按20%扣繳完稅。 2.出租機器設備非屬權利金，得申請財政部核准按3%扣繳。	1.使用或有權使用工業、商業或科學設備所給付之報酬為上限稅率3%。 2.其他情況上限稅率10%。



所得類別	協定生效前		協定生效後
	我國居住者個人及企業取得 波蘭來源所得	波蘭居住者個人及企業取得 我國來源所得	
證券交易所得	申報納稅，稅率：19%。	1.自105年1月1日起，個人證券交易所得停徵所得稅。 2.營利事業之證券交易所計入基本所得額課徵基本稅額。	除該股份或權益價值直接或間接來自位於對方國家不動產之比率超過50%者外，應予免稅。

以臺灣母公司在波蘭投資設立子公司生產電子產品、出租工業或科學設備予子公司、提供子公司管理服務之營運模式為例，臺波租稅協定生效適用後，臺灣母公司取得波蘭子公司之股利及工業或科學設備之租金（波蘭國內法視為權利金）於波蘭稅負分別由19%及20%減輕至10%及3%，臺灣母公司未於波蘭設立固定營業場所，其提供管理服務收入稅負由20%減輕為0。另臺波租稅協定係平等互惠適用於雙方居住者，因此波商在我國從事類似營運模式，亦可在我國享受類似減免稅利益，提升波商以我國為基地進入亞洲市場之意願，雙方深具經貿投資合作潛力。

附註：

我國與波蘭租稅協定英文約本及中譯本內容請至財政部網站（[www.mof.gov.tw](http://www.mof.gov.tw)）>服務園地>國際財政服務資訊>所得稅協定之參、「我國協定網絡」查詢

## 二、金融

根據波蘭金融監督管理局報告，迄2022年1月底波蘭有30家商業銀行，503間合作銀行，36間信用機構分支；30家商業銀行中，13家為國內資本為主，其餘17家以外資為主。波蘭外資銀行主要投資者來自德國、法國、義大利、荷蘭、美國等，係透過收購國營的地方銀行股份所設立，由於私有外資銀行比率高，且管理健全少有弊案，因此波蘭銀行業整體表現相當穩健。由於營運相對保守及風險管理佳，故能平安渡過過去10餘年來的數次經濟不景氣及全球金融風暴。但相對上，民間企業要取得融資亦較困難，成本及手續費均偏高。

截至2021年第3季，波蘭前5大銀行案資產排名依序為：PKO BP（3,716.11億波幣）、Bank Pekao（2,365.36億波幣）、Santander Bank Poland（2,059.29億波幣）、mBank（2,004.97億波幣）、ING Bank Śląski（1,955.73億波幣）。

波蘭貨幣政策委員會（RPP）於2015年3月調降至1.5%後，迄至2020年2月仍維持利率不變。惟受「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）衝擊，RPP自2020年3月起開始連續降息，5月參考基準利率（reference rate）從0.5%降低至0.1%。創歷史新低紀錄。至2021年下半年起，因能源價格大幅上漲及供應鏈瓶頸，使得CPI急速大幅上升，波蘭成為歐洲通膨率最高的國家之一；2022年2月再因俄烏戰事爆發，對俄羅斯的制裁措施，使得能源價格繼續飆升。為抑制通膨，RPP於2021年10-12月連續決定升息，使得基準利率升到1.75%。2022年1-5月再連續5次升息，基準利率已調高至5.25%。

波蘭通訊社（PAP）於2024年4月4日報導，波蘭國家銀行（BNP）貨幣委員會宣布將維持現在利率在5.75%。該銀行評估因波蘭經濟形勢仍然疲軟，不確定性仍然存在，而且波蘭通膨仍逐漸降低，故決定維持目前利率水準。將視未來經濟景氣及通膨情形再予檢討是否調整。

另波蘭行動銀行日益受歡迎。PRNews.pl發布的數據顯示，波蘭有2,100萬銀行



客戶積極使用電子銀行服務，而有1,800萬人使用行動銀行服務，較2020年同期增加300萬人。有趣的是，已經有900萬客戶被描述為「mobile only」，即他們更願意僅在智慧手機上處理財務<sup>23</sup>。領先者是PKO銀行，其6月份擁有430萬行動銀行用戶，其次是mBank，擁有超過260萬用戶，ING Bank Śląski擁有約250萬戶，Pekao銀行有220萬戶，Santander Polska銀行有200萬戶。另波蘭人也使用其智慧手機進行支付。電子管道的日益普及意味著客戶訪問實體銀行的頻率降低。因此，銀行分支機構的數量持續減少，根據波蘭金融監管會（KNF）公布的數據，截至2023年6月底，銀行分支機構為11,272家，比去年同期減少1,177家。

### 三、匯兌

波蘭流通之貨幣為zloty茲羅提，代號為zl或PLN，外國貨幣可在銀行、旅館收銀台及貨幣兌換處兌換為茲羅提。2004年4月12日起，茲羅提匯率完全自由浮動，自此茲羅提的匯率由市場決定。

根據現行外匯法，攜帶超過價值1萬歐元以上之波蘭或外國貨幣入境或出境時須申報，否則將逕予沒入。波蘭居民在波蘭境內亦可從事以歐元或其他貨幣計價之交易或支付。

波蘭與EU、EEA及OECD會員國間之資本流通已無任何限制，對於其他國家則仍有若干限制，例如直接投資、金融服務及股票上市等資本流動，如能取得波蘭財政部所核發之一般外匯許可或波蘭國家銀行所核發之個人外匯許可，則可免除這些限制，一般說來在不威脅國家安全與公共秩序的情況下，此類外匯許可均可獲得核發。

波蘭本國貨幣的匯率與歐元/美元密切相關。全球自2021年下半年起，因能源價格大幅上漲及供應鏈瓶頸，使得CPI急速大幅上升，復因2022年2月再因俄烏戰

<sup>23</sup> 2021.08.26 Polish News Bulletin, bankier.pl

事爆發，使得能源價格繼續飆升，導致全球通膨升到歷史新高。美國為抑制通膨，開始宣布升息及縮表，使得波幣匯率曾在2022年3月間貶值到1美元兌4.5波幣。在波蘭連續升息後，波幣匯率稍微止跌回升，2023年起，波幣與歐元對美元匯率持續攀升，依波蘭國家銀行8月公布匯率，1美元兌換4.0592波幣。

波媒Bankier於2024年2月12日引用波蘭花旗銀行分析師報告稱，波蘭當前的經濟狀況，包括相對較高的利率、歐盟資金流入大幅增加以及與歐盟外交關係的改善，為波蘭貨幣走強創造了有利條件。分析師也指出，波蘭國家銀行（NBP）近期的對外發言可能被解讀為表明降息的實施時間將晚於金融市場的預期。依波蘭國家銀行2024年5月公布匯率，1美元兌換3.9376波幣。





## 第陸章 基礎建設及成本

### 一、土地

EU或EEA之國民在波蘭購買或租賃不動產不需任何許可，非EU或EEA之外國人可以購買或租賃（最長99年）方式取得不動產，惟需經內政部許可（如所購買係屬工業、農業用地時，並需取得相關部會同意）。內政部於接獲申請後，必須於2個月內答覆。對內政部不同意之決定，得向最高行政法院申請再議。

#### （一）購買土地

依據波蘭土地經營法規定，外國投資人可向波蘭政府標購公有土地／不動產，或進行私人不動產買賣行為（須依法向政府辦理許可），以利進行經濟活動，不動產買賣分為產權、永久使用權、轉讓使用權及租用權等4種。

#### （二）房地產行情

根據波蘭房地產諮詢公司CBRE的一份調查報告，儘管「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）大流行導致市場不確定性，但2020年波蘭商業房地產投資仍超過50億歐元。前述投資近一半標的為倉儲設施（warehouse）；倉儲市場目前在投資人中非常受青睞。預計此類房地產在未來12個月內仍將保持領先地位。辦公空間投資達到近20億歐元，幾乎是2019年的一半。吸引投資最少的是購物中心等零售店面，金額僅6.56億歐元產。



CBRE公布之報告指出<sup>24</sup>，波蘭對倉庫空間的需求在2020年達520萬平方公尺，2021年波蘭投放市場的新倉庫數量將與2020年相似，並且需求將保持不變。目前華沙的倉庫租金約為每月每平方公尺（per sqm）4.0-5.2歐元，波蘭其他地區的倉庫租金為每月每平方公尺2.7-3.9歐元。CBRE公司分析師預計短期內租金不會改變。

CBRE在2020年10月22日公布報告中表示，儘管「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）流行，波蘭最大的地區性城市的辦公室市場仍能表現良好。2020年前三季，波蘭增加305,000平方公尺的新辦公空間，幾乎與2019年前9個月的水準相同。而正在興建中的辦公空間約為700,000平方公尺。波蘭8個最大的地區性辦公室市場，包括克拉科夫（Krakow）、弗羅茲瓦夫（Wroclaw），卡托維茲（Katowice），羅茲（Lodz），波茲南（Poznan），什切青（Szczecin），盧布林（Lublin）和格但斯克（Gdansk），索波特（Sopot）和格丁尼亞（Gdynia）三聯市大都會地區，租賃辦公面積比上一季增長10%，為126,500平方公尺。但與2019年第三季相比，此數據仍然減少36%。<sup>25</sup>

「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）疫情大流行減緩辦公大樓開發商的活動，加劇住宅用地市場的競爭，而倉庫用地的供應卻在減少。且指定用於辦公計畫的土地價格上漲。以華沙為例，郊區及城市中心的土地最能保值，每平方公尺可用區域的平均價值始終在3,000-4,500波幣之間變動。華沙住宅每平方公尺可用區域的平均交易價格約為2,000波幣，在最負盛名的地區，包括Powiśle、Śródmieście中心區及Upper Mokotów區，價格超過5,000波幣。在最大的區域城市中，與住宅可用區域相關的

<sup>24</sup> 資料來源: 2021.02.03 PAP, PolandIn

<sup>25</sup> 資料來源: 2020.10.22 The First News

平均交易價格在700-2,000波幣之間。<sup>26</sup>

在2023年，波蘭房地產市場受到經濟狀況和外部因素如通貨膨脹和抵押貸款利率的影響，呈現相當程度的漲幅。2023年3月新建公寓的平均價格，華沙為13,358波幣/m<sup>2</sup>、克拉科夫為11,299波幣/m<sup>2</sup>，如在市中心地區，特別是華沙和克拉科夫，價格顯著更高，華沙高達25,000波幣/m<sup>2</sup>，克拉科夫約為19,000波幣/m<sup>2</sup>。波蘭的租賃市場也顯示出顯著的變化。2023年6月，主要城市兩房公寓（40-50m<sup>2</sup>）的平均租金，華沙約為4,600波幣，克拉科夫約為3,200波幣、烏茲約為2,400波幣、弗羅茨瓦夫約為3,300波幣、波茲南約為2,500波幣<sup>27</sup>。

由於高利率使得購房變得更不負擔得起，租金價格大幅上漲，但隨著2023年中期購房條件的改善和移民需求的穩定，租金價格略有下降。由於烏俄戰爭帶來大量烏克蘭人民湧入波蘭，波蘭房市呈現供應短缺現象，房價及租金快速上漲。波蘭經濟發展暨技術部提出如優惠房屋貸款援助計畫（First Apartment Plan），希望改善狀況。

波蘭零售園區未開發土地的平均價格為每平方公尺150-500波幣。位於郊區或最大區域性城市的市區範圍內的土地出現上升趨勢。在華沙此類土地的價格高達每平方公尺1,000波幣或以上。近年來，物流業的發展以及對投資土地的高度需求直接影響最受歡迎地區之用於倉庫及生產開發的土地之交易價格的上漲。在「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）大流行期間，更加強這種趨勢。華沙仍然是最昂貴的市場，價格由每平方公尺700波幣提高至800波幣。離華沙城市邊界越遠，土地價格越低，降至每平方公尺100-120波幣。上西里西亞（Upper Silesia）、弗羅茨瓦夫（Wrocław）及波茲南（Poznań）同樣吸引人的地區其價格穩定在每平方

<sup>26</sup> 資料來源: 2021.03.12 biznespolska.pl

<sup>27</sup> <https://www.jll.pl/>



公尺150-300波幣。<sup>28</sup>

2023年波蘭工業園區的土地價格在不同城市之間有所差異，華沙工業和倉庫用地價格範圍為130至220歐元/m<sup>2</sup>、克拉科夫平均價格約為90至160歐元/m<sup>2</sup>、弗羅茨瓦夫價格在100至180歐元/m<sup>2</sup>、波茲南價格在85至150歐元/m<sup>2</sup>、格但斯克價格大約在80至140歐元/m<sup>2</sup>。<sup>29</sup>

## 二、公用資源

### （一）電力：

自2020年11月以來，國際碳排放許可價格一直在提高，這是影響歐盟電價的主要因素之一。波蘭以其電價之批發價高而零售價卻低的特性，與歐盟其他國家完全不同。根據波蘭政府預測，波蘭的能源價格將有顯著成長一直到2025年，此後才會趨於穩定。但某些資訊顯示，2025年後，電價上升趨勢可能還會繼續。波蘭能源的高批發價格主要係因燃煤發電仍占其能源結構之大宗。波蘭能源部門的高碳排對電價以及能源出口造成負面影響。波蘭自2014年以來一直是能源淨進口國，2020年之電力貿易逆差近13.1 TWh，而2019年為10.4 TWh。根據波蘭迄2040年之能源政策（PEP 2040），碳排放價格和零排放技術的開發成本將決定波蘭未來的電價。<sup>30</sup>

波蘭2021年9月份的加權平均電價465.70波幣（PLN/MWh），比8月高出20%以上，比2020年9月高出91%。根據波蘭經濟研究所（Polish Economic Institute; PIE）於10月7日發布的分析，能源價格的上漲將打擊波蘭公司的競爭力。<sup>31</sup>

<sup>28</sup> 同上

<sup>29</sup> <https://www.jll.pl/>

<sup>30</sup> 資料來源：2021.05.11 Polish News Bulletin取材自wnp.pl, 10.05.2021

<sup>31</sup> 資料來源：2021.10.08 Polish News Bulletin, businessinsider.com.pl,

波蘭氣候暨環境部2024年5月7日發布新聞表示，波蘭部長理事會通過「臨時限制電力、天然氣和區域供暖價格以及能源券價格法」，從2024年7月起防止波蘭能源價格大幅上漲之措施。該法將擴大對具有經濟困難的能源消費者之保護解決方案，亦旨在保護家庭免受「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）大流行和烏俄戰爭導致能源價格上漲的影響。

該法相關重要資訊與措施包括凍結電價：若無政府干預電價為739波幣/兆瓦時，該法案則至少確保本年下半年低收入戶最高電價凍結為500波幣/兆瓦時。對電價較敏感之消費者例如托兒所、幼兒園、醫院等和中小微型企業之能源價格將維持不變，最高價格為693波幣/兆瓦時。發放能源券係一次性現金福利，對象為約350萬戶低收入家庭。收入門檻單人家庭最高2,500波幣；多人家庭每人最高1,700波幣；發放金額1人300波幣至600波幣不等。供熱價格：該法案法規目標係為確保在2024年底以前以穩定、可接受的價格水準向天然氣燃料消費者供應天然氣燃料。最高供熱價格機制運作也將延長至明（2025）年6月30日。

## （二）石油：

隨著「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）疫情趨緩，全球景氣復甦及需求增加，油價開始大漲。而2022年2月24日再因俄烏戰爭爆發，將油價推高至每桶100美元以上，波蘭波幣也同時暴跌，波蘭汽油和柴油價格再次上漲接近每公升6波幣大關。

波蘭政府在2月份削減燃料稅以控制通貨膨脹，此舉使基本汽油和柴油的價格達到每公升5.20-5.30波幣的範圍。一個月後，隨著俄羅斯對烏克蘭的入侵襲擊將油價推至新高，那些反通貨膨脹保護措施（Anti-inflation shield）的正面影響幾乎消失。據e-petrol.pl網站報導，3月2日汽油價格上漲至每公升5.87波幣，柴油價格上漲至每公升5.92波幣。戰爭的爆發使布倫特原油（Brent crude）價格超過每桶100美元，波蘭石油批發市場上的



價格上漲了數百波幣。<sup>32</sup>

2024年5月波蘭EU95汽油平均價格每公升6.59-6.70波幣，而柴油則為每升6.60-6.72波幣，根據e-petrol.pl網站的專家意見。這是由於波幣兌美元走強、國內批發訂單減少、原油過剩及全球市場需求下降所致<sup>33</sup>。

### （三）天然氣：

瓦斯供應：波蘭每年的天然氣使用量估計約為170億立方公尺，其中一半是從俄羅斯天然氣巨人俄羅斯天然氣工業股份公司（Gazprom）進口，合約將在2022年到期。波蘭將興建波羅的海天然氣管道，連接波蘭和丹麥的天然氣傳輸系統，並從挪威獲取天然氣，以實現天然氣多元供應和減少對俄羅斯能源依賴。波羅的海管道將於2022年10月啟用，初期容量為每年20-30億立方公尺，並從2023年年初開始滿載營運。最終預計將有能力每年透過丹麥將100億立方公尺的天然氣從挪威輸送到波蘭。波蘭總統Andrzej Duda於2019年將波羅的海天然氣管道描述為波蘭能源轉型以及整個中東歐地區能源安全的戰略計畫<sup>34</sup>。

在國內天然氣配送方面，2020年波蘭瓦斯供應網絡總長16.21萬公里，較2019年增加4,200公里，輸送到住宅及非住宅建物之連接點（connections）有315.94萬個，成長3.7%，十分普及，全國約90%之家庭係由管線連接供應。

波蘭天然氣價格也從2021年下半年開始大漲。波蘭能源研究所所長Andrzej Sikora指出，天然氣價格只有在2022年下半年才會顯著下降，但這尤其取決於2023年儲氣設施的填充水準以及歐盟在儲氣和天然氣進口來源等政策的變化。另該研究所專家指出，2022年天然氣價格將出現波

<sup>32</sup> 資料來源：2022.03.02 PAP, The First News

<sup>33</sup> <https://polskieradio24.pl/artykul/3379847,w-najblizszych-dniach-spadna-ceny-paliw-to-efekt-mocnej-zl-otowki>

<sup>34</sup> 資料來源：2022.03.02 PAP, IAR, Reuters

動，每1MWh在250-300波幣之間，天然氣市場要到2023年才會穩定下來<sup>35</sup>。

2024年7月波蘭天然氣價格仍呈現上漲趨勢。國營天然氣事業PGNiG已公布新的費率。天然氣價格從目前的24.62波幣/kWh至35.79波幣/kWh，漲幅約45%<sup>36</sup>。

#### （四）自來水

自來水供應：2020年波蘭自來水輸送管路總長31.34萬公里，用戶連接點（connections）有近590萬個，城市居民用水，幾全由自來水公司管線提供，包括熱水在內。每100平方公里自來水管線鋪設密度最高者為西里西亞省（Slaskie Voivodship），有179.7公里；小波蘭省（Malopolskie Voivodship）有142.7公里；最低的是Zachodniopomorskie省的50公里。

#### （五）暖氣：

暖氣供應：2020年波蘭暖氣輸送系統總長2.53萬公里，鋪設密度（平均每100平方公里之管線長度）最高的省份為Slaskie（29.7公里），Malopolskie（13.5公里），Pomorskie（10.6公里），Lodzkie（10.4公里），Mazowieckie（10.2公里），最低者為Lubuskie（每100平方公里有3.6里），Podlaskie（4.2公里），Warminsko-Mazurskie（4.2公里），Zachodniopomorskie（4.8公里）。

<sup>35</sup> 資料來源：2022.02.04 Polish News Bulletin取材自money.pl, 03.02.2022

<sup>36</sup> <https://polskieradio24.pl/artykul/3371544,cena-gazu-znaczaco-wzrosnie-juz-w-lipcu-pgnig-rozsyła-wiadomosci-do-klientow-i-informuje-o-nowych-stawkach>



### 三、通訊

波蘭固網語音電話成本在歐盟國家中算是最低的國家之一<sup>37</sup>。在移動通信及網路語音的快速成長替代下，波蘭固網語音市場已連續數年衰退，在移動通信及網路語音的快速成長替代下，波蘭固網語音市場已連續數年衰退，2022年波蘭全國有線電話戶數僅存243萬戶，較2021年衰退10.7%。傳統電話服務正被網路電話（VoIP）取代，用戶數在2022年已達285萬。

波蘭行動網路滲透率在2022年達到202.4%，較2021年上升3.7個百分點，固網滲透率也小幅成長，從2021年的59.8%成長到63.2%，整體網路市值在2022年達波幣76.7億元，較2021年增加7.4%，上網人口1,791萬人。其中行動網路用戶成長近3.5%，固網寬頻使用者用戶數則微幅成長至875萬戶。波蘭境內固網主要營運商為Orange（市占率23.8%），其次為UPC（15.9%），以及Vectra（7.1%）；行動網路營運商仍以Orange（市占率34.8%）居首，其次為Polkomtel（23%）、P4（17.8%）。

手機通訊方面，2022年SIM卡流通數達5,928萬張，較2021年成長4.8%，隨著物聯網應用愈趨普及，營運業者也觀察到2022年計669萬張SIM卡進行M2M（Machine to Machine）通訊，較2021年成長110萬張（0.7%），占整體流通SIM卡比重10%。

整合性服務在過去5年持續快速增長，但使用人數似乎逐漸飽和及穩定，在2022年用戶數達1,392萬戶，市值則成長至119.3億波幣。最受歡迎的組合，依序是行動電話結合行動網路的服務占比45.2%、固網通訊與數位電視的組合占15.2%、行動電話與數位電視結合的二合一組合占8.9%、結合行動電話、行動網路與數位電視的三合一組合占7%。報告發現，76.6%的網路用戶會使用二合一的整合性服

<sup>37</sup> 依據波蘭電子通訊局（Office of Electronic Communication）公布之2020年波蘭電信市場報告第44頁，歐盟會員國之電話中度用戶每月平均成本比較，波蘭16.2歐元，歐盟平均為34.9歐元，最低為拉脫維亞 14歐元，最高為奧地利69.8歐元。



務，16.7%用戶會使用到三合一組合。提供整合性服務的營運商市則有P4（市占率38.8%）、Orange（13.5%）、Polkomtel（10.7%）、UPC（9.6%）<sup>38</sup>。

## 四、運輸

波蘭地處歐洲中心，可利用道路、鐵路、空中、海上等交通路線與所有歐洲主要城市聯繫，成為前進東、西、南、北歐之樞紐。又波蘭加入歐盟後，持續利用歐盟基金發展鐵路建設，部分路段更是歐盟規劃之全歐交通網絡（TEN-T）的一部分。

### （一）公路：

因應加入歐盟後物流量加大，波蘭國內高速公路網快速發展，具備歐洲第5長之高速公路網，包括一條貫穿西歐至東歐之高速公路（A2），以及一條貫穿南北之高速公路（A1）。目前波蘭全國道路總長19,393公里，其中高速公路有4,623.3公里（包括Highways 1,753.6km, Express roads 2,869.7km）<sup>39</sup>。波蘭2014-2023年國家公路計畫預訂投入1,690億波幣（折約364億歐元），又波蘭內閣會議於2021年4月通過，在2020-2030年將陸續推動興建100條環城道路計畫，道路總長約820公里，經費約需280億波幣，進一步改善城市交通。波蘭全國道路建設藍圖及各路段建設進展等詳細資訊，可在波蘭基礎建設部官網瀏覽<sup>40</sup>。

另歐盟執委會於2014-2020歐盟基金中將提撥260億歐元（約312億美元）興建9條貫穿歐洲交通走廊，預計2030年完成。歐盟執委會之目標為2050年後，多數歐洲居民及商人往來各地旅行時間將不超過30分鐘。其中波蘭將獲43億歐元（約51.6億美元）歐盟基金，俾興建橫跨波羅的海一

<sup>38</sup> [https://www.uke.gov.pl/download/gfx/uke/en/defaultaktualnosci/36/382/3/report\\_tele\\_en\\_akcept\\_2\\_15.11.2023\\_final.pdf](https://www.uke.gov.pl/download/gfx/uke/en/defaultaktualnosci/36/382/3/report_tele_en_akcept_2_15.11.2023_final.pdf)

<sup>39</sup> 詳波蘭基礎建設部官網 <<https://www.gov.pl/web/gddkia/ogolne-informacje-o-sieci-drog-krajowych>>

<sup>40</sup> 波蘭基礎建設部道路建設網頁 <<https://www.gov.pl/web/gddkia/mapa-stanu-budowy-drog3>>



亞得里亞海走廊（Baltic-Adriatic Corridor），由波蘭至義大利北部及北海—波蘭走廊（North Sea-Baltic Corridor），貫接波海三小國等2條交通走廊，包括新建道路、維護、維修及既有鐵路現代化等工程。

Via Carpathia是連接北歐和南歐的重要交通走廊，其整合許多國家的運輸系統：立陶宛、波蘭、烏克蘭、白俄羅斯、斯洛伐克、匈牙利、羅馬尼亞、保加利亞、希臘、克羅埃西亞及土耳其。這條路線將有助於其所經過國家的整合。完成後，該路線將可連接波蘭及立陶宛波羅的海港口與黑海、愛琴海及亞得里亞海的港口，以及該區域內的配銷及物流中心。從長遠來看，這條路線將可提高中歐及東歐作為投資地區的吸引力，增加外匯交易量及公民的流動性。

### （二）鐵路：

鐵路亦為波蘭極為重要之運輸系統。2014年12月14日高速鐵路完工後，自首都華沙市至Gdynia市、Krakow市、Katowice市及Wroclaw市均已​​有高速鐵路往返。波蘭並利用歐盟2014-2020年預算計畫，繼續鋪設聯接全歐交通網絡（TEN-T）的新路線，及持續推動鐵路現代化工程，包括採購可高速行駛的列車、舊車站之更新等。波蘭2014-2023年國家鐵路計畫預訂投入150億歐元，持續推動鐵路貨運及客運之現代化工作，包括與歐盟鐵路系統之整合工程。波蘭內閣部長會議於2022年4月20日決議通過基礎設施部長提交的2023年國家鐵路建設計畫（National Railway Program until 2023）修正案，決定延長波蘭鐵路史上最大的投資計畫到2026年，維持波蘭一貫追求鐵路安全、舒適和準時之目標<sup>41</sup>。

波蘭鐵路運輸辦公室（Office of Railway Transportation; UTK）於2021年8月30日表示，波蘭鐵路客運在2021年7月份運送超過2,350萬名人次，

<sup>41</sup> 資料來源：波蘭基礎建設部2022.04.20新聞稿。

年增24.5%。貨運方面，列車運載貨物2,070萬公噸，年增12.3%。2021年鐵路貨運略優於2019年，顯示波蘭鐵路已經成功因應「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）疫情帶來的挑戰。

另有從中國大陸成都到波蘭羅茲（Lodz）之一帶一路貨運列車。它不僅成為中國大陸與歐洲貿易的熱門物流路線，也是雙方最快的直接貨運路線。該服務還促進了波蘭運輸和物流業的發展。2018年該貨運站每月雙向行駛的火車達約50個車次。Spedcont公司計畫在2019年投入更多資金。另一家波蘭物流公司PKP Cargo正在進行類似的調整，以在未來幾年內滿足中國大陸和波蘭之間鐵路貨運的發展。PKP Cargo經營Malaszewicze物流中心，這是歐洲最大的鐵路樞紐之一。2018年該中心利用率約60%。到2026年該中心集散貨物之數量將增加近4倍。該公司提升其裝卸貨能量並加強長期投資。PKP Cargo執行長Czeslaw Warszewicz表示，「一帶一路」交通動能刺激了波蘭物流公司的發展，包括提升運輸及邊境程序之效能。<sup>42</sup>

從中國大陸到歐洲的第一班貨運火車於2019年聖誕節前夕發車，於2020年1月6日抵達波蘭西里西亞省的Sławków鎮。這條有「新絲綢之路」之稱的跨國鐵路終於開通，該路線長達9,477公里，連接中國大陸、哈薩克、俄羅斯和烏克蘭。業者表示，這條路線是由波蘭鐵路公司PKP LHS、西安自由貿易港口建設與運營公司，以及哈薩克的合作夥伴共同完成。有了這條線路，西里西亞省有機會成為中國大陸和西歐鐵路運輸的重要中轉站。<sup>43</sup>

波蘭盧布林省政府於2021年10月發布一項關於Małaszewicze物流園區建設許可證的決定。波蘭國鐵基礎建設公司（PKP Polskie Linie Kolejowe,

<sup>42</sup> 資料來源：2018.08.31 biznespolska.pl轉載xinhuanet.com報導

<sup>43</sup> 資料來源：2019.01.07 Polish News Bulletin



簡稱PKP PLK) 與波蘭國鐵貨運集團 (PKP Cargo Group) 的Cargotor公司合作投資，將有可能增加歐洲和亞洲國家之間的貨物貿易。Małaszewicze 物流園區將建在Terespol、Zalesie和Piszczac等城鎮附近，最終將成為歐洲最現代化和最大的轉運中心。它是連接亞洲與歐洲的新絲綢之路上的重要地點。歐洲收貨人將在這裡接收從中國大陸、日本或韓國通過鐵路運輸的貨物<sup>44</sup>。

Delo集團的PJSC TransContainer公司表示，該公司與韓國公司Pantos Logistics公司和波蘭公司PKP LHS已共同啟動從韓國經由俄羅斯遠東和烏克蘭到波蘭的貨櫃貨物定期多式聯運服務。TransContainer提供整條路線的貨櫃箱，並安排從俄羅斯遠東到波蘭邊境的鐵路運輸，而Pantos Logistics公司負責確保在韓國的卡車運輸、歐洲的海運和最後交運，PKP LHS公司安排貨物運輸透過鐵路穿越波蘭。這項運輸服務的鐵路是沿著世界上最長的寬軌鐵路進行：火車總共運行超過11,000公里。單軌距運輸節省時間，因為無需在到達目的地國家邊界的路線上進行轉運<sup>45</sup>。

### (三) 海運

波蘭臨波羅的海有Gdansk、Gdynia及Szczecin等三大主要國際港，其特色之一是終年不結冰，為天然良港，廠商可依據成本及時效考量使用，格但斯克港貨櫃裝卸量在波羅的海港口中排名第2（僅次於聖彼得堡），波蘭2014-2020年將投資超過100億波幣（約32.26億美元）建設海港，主要是進行Gdansk、Gdynia及Swinoujscie-Szczecin等3地區港口建設，其中又以深化Swinoujscie-Szczecin港口水道為第1優先。波蘭海洋經濟和內陸航運部起草並於2019年9月17日由政府通過的2030年海港發展計畫，預算400億波幣。該計畫將確保波蘭海港能有效運作和發展，鼓勵發

<sup>44</sup> 資料來源：2021.10.10 BiznesPolska Week in Review

<sup>45</sup> 資料來源：2021.11.15 Biznes Polska

揮其潛力並鞏固在歐洲的地位。

波蘭北部的格但斯克海港擴建，將可使港口貨物處理能力提高三分之一，從略低於300萬到超過450萬標準貨櫃（TEU；20英尺標準貨櫃單位）。DCT Gdańsk公司計畫在格但斯克灣水域投資20億波幣（4.35億歐元）建造一個長717公尺、深18公尺的深水碼頭，此占地面積將達36公頃，稱為波羅的海樞紐3，該擴建工程計畫於2022年下半年開始，預計完成啟用之日期為2024年中期。波蘭政府希望能將格但斯克建設成為波羅的海的主要港口及歐洲排名前十大港口。

2021年波蘭海港總計處理1.131億公噸貨物轉運，比2020年增加9%。這清楚地顯示波蘭港口的良好狀況。波蘭基礎建設部副部長Marek Grobarczyk補充稱，政府正在推動的港口現代化計畫，正在波蘭海港進行，經費約70億波幣（15.5億歐元）。波蘭希望藉由港口現代化工程，能使未來港口轉運數量再創新高。

#### （四）空運

波蘭在華沙等13個城市均設有國際機場，提供往返歐洲各大城市之空運服務；而華沙、卡托維治、克拉克夫、熱舒夫等四個城市之機場，同時提供飛往歐洲城市以外之國際航線服務。位於首都華沙的蕭邦機場最大，另卡托維治（Katowice）及格但斯克兩城市之機場，也是重要的航空貨運轉運站<sup>46</sup>。2019年波蘭機場服務的乘客數量4,900萬，成長7%。華沙蕭邦機場增長幅度最大，共計服務1,884萬名旅客，近90%屬國際航線旅客。華沙機場的過境旅客比例達到30%。這是由波蘭航空公司LOT建立以華沙為轉運站的結果。

由於華沙蕭邦機場服務旅客數量已近飽和，波蘭政府已決定興建新機

<sup>46</sup> 資料來源：波蘭投資貿易局網站<[https://www.paih.gov.pl/Strategic\\_location\\_in\\_the\\_heart\\_of\\_Europe#](https://www.paih.gov.pl/Strategic_location_in_the_heart_of_Europe#)>



場一中央運輸樞紐（CPK），它將整合航空、鐵路及公路運輸。按該計畫，CPK將建在華沙以西37公里處，占地約3,000公頃，與東西向A2高速公路相鄰且非常靠近羅茲市中心。CPK預計一年將可服務旅客4,500萬人次，後續將可擴充至1億人次。預訂2027年年底進行營運。

波蘭負責CPK計畫的公司於2021年11月12日宣布，法國-西班牙財團ADP I IDOM、荷蘭NACO集團及德國-奧地利ILF已對波蘭的CPK機場總體規劃承包商提出競標。CPK總體規劃將在2022年完成，而接受其個別組件的階段將從次年開始。

韓國仁川國際機場公司將根據韓波兩國雙邊協議投資CPK。該協議是此次合作的一個非常重要的里程碑，最終雙方將獲致戰略合作夥伴關係，參與新建的航站大樓（terminal），並共同管理其航空旅行部門，但首先將投資其興建。根據此協議，韓國將接管CPK航站大樓的少數股權。自2021年年初以來，仁川機場（Incheon）一直擔任波蘭CPK事業公司的顧問<sup>47</sup>。

波蘭鐵路貨運公司（PKP Cargo）於2021年9月宣布，將在新建國際機場CPK附近興建一座複式運送貨櫃航站<sup>48</sup>。

然而自2023年10月波蘭國會改選後，由Donald Tusk領導的新內閣正重新檢視前政府規劃CPK計畫之財務可行性，波蘭區域政策部次長兼CPK計畫全權代表Maciej Lasek對外強調，所有投資必須具財務合理性。Masovia省有Chopin Airport、Warsaw/Modlin及Warsaw-Radom三個機場，每年可處理約2,500萬名乘客。現在有必要優化對新機場的投資，並找到最有效的方法來提高現有機場的容量，原定於2028年啟動CPK計畫的時程

<sup>47</sup> 資料來源：2021.12.09 PAP, The First News

<sup>48</sup> 資料來源：2021.09.07 Polish News Bulletin取材自PULS BIZNESU, 06.09.2021

並不切實際<sup>49</sup>。

受「嚴重特殊傳染性肺炎」(COVID-19) 疫情衝擊，華沙蕭邦機場2020年服務旅客人數為548萬人次，同比下降70.9%。在航空貨運方面，則比客運表現好。所有飛機的貨物運輸總量為74,983噸，同比下降23.3%。2020年是第二次世界大戰以來民航業最困難的時期。2021年華沙蕭邦機場輸運旅客近750萬人，較2020年增加36%。巴黎、倫敦和法蘭克福是旅客最常前往的三個目的地。2021年蕭邦機場客運量的恢復速度，領先布拉格、布達佩斯、維也納、柏林、哥本哈根和赫爾辛基等機場。2021年12月單月，該機場服務74.1萬名乘客，比2020年12月多230%以上。

據波媒Bankier引述波蘭民航局數據，2023年波蘭機場共服務了5,220萬乘客，較疫情前的2019年（接近4,900萬）增加了6.5%，較2022年（近4,100萬）相比，增加了1,120萬人次，約27.4%。2023年，服務乘客最多的機場依次為：華沙的蕭邦國際機場1,850萬乘客、克拉克夫約翰·保羅二世 - 巴利斯機場940萬乘客，及格但斯克萊赫·華勒沙機場590萬乘客。

<sup>49</sup> <https://www.gov.pl/web/uw-mazowiecki/co-dalej-z-cpk>





## 第柒章 勞工

### 一、勞工素質及結構

整體而言，波蘭勞工教育程度高，18歲以前有接受教育之義務，識字率達99.8%，60.6%具高中教育程度，32.0%具大學教育程度（其中24.2%具有碩士學位，及0.6%具有博士學位）。波蘭在2020年的「英語熟練度指數」排名第16（該指數根據非英語母語人士的英語知識對國家進行排名）。此外，根據ABSL報告分析，波蘭的現代商業服務部門（BSS）提供38種語言的服務。

波蘭經濟穩定發展，吸引烏克蘭、白俄羅斯等東歐鄰國外勞赴波蘭工作，甚至吸引亞洲外勞。有研究報告發現，亞洲國家的國民在波蘭取得工作許可的數量迅速成長。據招攬機構Work Service一項研究顯示，2019年上半年有23,400份工作許可是簽發給10個亞洲國家的公民，較2015年同期多出8倍。赴波蘭的亞洲勞工主要是尼泊爾、孟加拉及印度的公民。但波蘭核發給印尼、越南及菲律賓公民工作許可的件數亦顯著成長。<sup>50</sup>

目前外國移工占波蘭就業人數的7-8%。按波蘭社會保險機構（ZUS）之報告，截至2020年底在ZUS註冊的外國公民數量達到725,200人，其中烏克蘭人占近75%。近年因白俄羅斯艱難的政治和經濟形勢，尤其是2022年2月俄國入侵烏克蘭戰爭，導致兩國人民移民到波蘭的人數增加；尤其是烏克蘭難民湧入，人數已超過200萬人。波蘭並積極協助烏克蘭人融入波蘭社會。

失業率：依歐盟統計，波蘭在歐盟27個會員國家中失業率排名第二低。2022年

<sup>50</sup> 資料來源：2019.12.16波蘭共和報（Rzeczpospolita）



3月儘管有大量烏克蘭難民湧入波蘭尋找工作，但波蘭的失業率仍小幅下降0.1個百分點至5.4%。依據歐盟統計局2023年數據顯示，波蘭4月份失業率為5.2%，5月份失業率5.1%。波蘭與捷克是整個歐盟中失業率最低的國家。

波媒Bankier引用中央統計局（GUS）報告稱，2024年1月波蘭失業率達到5.4%，高於一個月前的5.1%，今年第一個月有837,100人在勞動機構登記失業，高於2023年12月的788,200人。波蘭經濟研究院（PIE）在評論該數據時指出，這一成長具有季節性特徵，但預估整個2024年失業率將略高於2023年<sup>51</sup>。

每年平均就業人數的下降主要在加工業、電力業、建築業以及機動車輛貿易和維修業等就業人數均較上年同期低。但亦有幾個業別的就業率增加，包括住宿和餐飲業（增幅最高達4.8%）、文化娛樂休閒、採礦和採石業、房地產服務、運輸和倉儲、資通訊和供水等相關活動。

依據歐盟統計局之資料，波蘭平均每小時勞動成本11歐元，遠低於歐盟平均之28.5歐元，略低於中東歐地區（波蘭、捷克、斯洛伐克、斯洛維尼亞、匈牙利、羅馬尼亞、保加利亞、愛沙尼亞、拉脫維亞、立陶宛等10國）之平均17.71歐元。波蘭最低工資620歐元，遠低於歐盟平均之938歐元，高於中東歐地區平均550歐元<sup>52</sup>。

最低工資：2022年最低工資從2,600波幣調高至3,010波幣。最低時薪亦從18.3波幣提高到19.7波幣。從2023年7月1日起，最低工資將增加至每月3,600波幣，最低時薪將增至23.50波幣。因波蘭近2年通膨嚴重，波蘭政府宣布從2024年1月1日起，波蘭最低基本時薪工資將提高，達到稅前27.70波幣（PLN），而自7月1日起則更條為28.10 PLN。如果雇主提供低於最低工資可能會被處以1,000 PLN至30,000 PLN不等的罰款。稅前最低薪資亦將分兩次上漲。最低薪資基數將先於2024年1月1日調為

<sup>51</sup> <https://www.bankier.pl/wiadomosc/Bezrobocie-w-Polsce-w-gore-Wzrost-ma-charakter-sezonowy-8700197.html>

<sup>52</sup> 資料來源：波蘭投資貿易局網站< [https://www.paih.gov.pl/human\\_capital\\_and\\_country\\_statistics#>](https://www.paih.gov.pl/human_capital_and_country_statistics#>)

4,242.00 PLN，自7月1日起為4,300.00 PLN。夜間工作津貼將取決於最低工資每小時時薪的20%。

波蘭的社會保險係於疾病及和生產時給付，其內容項目包含病假期間補貼、看護補貼、補償金、產假補貼、生育假補貼和葬禮補貼。這些保險金由社會保險公司（ZUS）從雇主定期繳付的保險費付給雇員，退休金和殘疾人福利金也由社會保險公司全額給付。

雇主除須支付員工薪資外，另須支付員工社會保險費（占員工薪資毛額之19.21-22.41%），而雇員領得薪資淨額，係雇主支付員工薪資毛額減雇員自付各項社會保險費用（約占員工總薪資之22.71%）及代扣雇員所得稅後之金額。另波蘭為改善人民財務安全，於2018年10月4日頒布「雇員資產計畫法」（Employee Capital Plan; PPK），該法規定雇主每月應為雇員提撥薪資總額之1.5%-4%，雇員本身提撥2%-4%，政府每年提撥240波幣並於首次加入時額外提撥250波幣，至政府認證之投資銀行進行資產管理。但雇員人數在10人以下者，得放寬自2021年4月23日完成簽訂PPK管理契約。



## 二、勞工法令

波蘭勞工法（Labor Code）係勞資雙方聘僱關係之主要法律依據，僱用合約對於勞工權益不得低於勞工法及相關法律規定。相關規定如下：

工作時間：	每日工作時間不得超過8小時，每週含加班不得超過48小時。
契約僱用期限：	僱用契約可分為無限期、有限期（主雇雙方協商）及試用期契約。 倘在試用期之外已連續受僱6個月以上，員工得每年1次向雇主申請變更契約為無限期契約，或是更有保障之契約型式。  （註：本處與新僱員工所訂者為1年以下定期契約。依法連續僱用2年者，須簽訂無限期約。）
試用期間：	1. 不得超過3個月（倘試用不合格，不予僱用）；倘僱用期於6個月以下，不得超過1個月；倘僱用期於6至12個月內，則不得超過2個月。 2. 新僱員工應提供體檢報告副知社保局。
待遇調整：	1. 波蘭私人企業依照公司規定自行調整。 2. 波國政府預算支付者之薪資或因通貨膨脹、或因罷工示威而調整，但無具體規定。
休假：	1. 休假（支薪）：服務未滿10年，每年予20日；服務滿10年，每年予26日。服務未滿1年，按在職月份比例計算。（註：波國勞工法規定：高中畢業可併計相當4年工作年資之休假，專科畢業可併計相當6年工作年資之休假，大學畢業可併計相當8年工作年資之休假。）當年度未休畢之休假日，不得支領因公未休假加班費，惟最多可保留3年；倘終止僱用關係時，未休畢之休假天數得申領不休假加班費。 2. 病假（支薪）：每年33日內之病假，由雇主支付80%之薪資。第34日

起由社保局支付，支付期為半年，但嚴重疾病（如肺結核等）可享有12個月之病假薪資。另倘因工作意外或懷孕期間生病，33日內之病假雇主支全薪。病假需有醫師出具之診斷書。

3. 婚假：本人結婚，2日；子女結婚1日。

4. 娩假：

(1) 產婦標準產假為20週，生雙胞胎者產假為31週，生三胞胎者產假為33週，生四胞胎者產假為35週，生五胞胎以上者產假為37週；孕婦於預產期前至少可請2週產假。女性員工請8週產假後，未休完之產假亦可由其夫改向其夫之雇主申請育嬰假。

(2) 安親假：依據波蘭社會保險法有關病假及娩假增修條文（Act on cash benefits under social insurance in the event of sickness and maternity），自2016年1月起，原訂額外產假（additional leave）併入「安親假」（parental leave），每生育子女1人，享有安親假41週（其中9週必須係由配偶使用），爰產假總時數仍為52週（20週標準產假+32週安親假）；另倘一次生產多於1名子女，則享有安親假43週（其中9週必須係由配偶使用）。

5. 育嬰假（不支薪）：服務滿6個月以上者，小孩4歲以前，得申請育嬰假3年。

6. 陪產假：配偶生產，男性有2日之陪產假。

7. 喪假：配偶、子女、父母喪，2日；兄弟姊妹、岳父母、祖父母及受直接照顧之親人亡故，1日。

8. 預防職業疾病體檢假，雇主應定期為員工辦理健康檢查，費用由雇主負擔。體檢報告正本應隨僱用契約書存卷，副本送社保局備查。每次體檢報告效期約2-3年，由醫生決定下次體檢時間。



	<p>9. 家庭照顧假：員工因下列情形，每年合計最多享60日之家庭照顧假，請假期間由社保局支付照護津貼（月薪之80%），超過日數則不支薪。</p> <p>(1) 8歲以下子女或養子女（因幼兒園突然關閉、照顧子女之配偶生產或生病無法照顧子女或住院）及14歲以下子女生病，每年得享60日照護津貼。</p> <p>(2) 居住同一處所之配偶、父母、配偶之父母、祖父母、孫子女、兄弟姐妹或超過14歲以上子女生病，每年得享14日照護津貼。</p> <p>(3) 符合上開規定之員工家屬生病，應檢送醫師證明文件向雇主申請。</p> <p>10. 照護者假：員工因家庭成員（父母、子女及配偶）或同住者之醫療需求，每年享5日照護者假，期間不支薪。員工須於至少1日前申請，應註明受照護者姓名、親屬關係或居住地址、醫療狀況、需要照護理由。</p> <p>11. 不可抗因素假：因家人意外或病危等不可抗因素，需立即趕赴現場，則可使用此事假，須於事發當日提出申請，每年上限為2日（或16小時），期間支半薪。</p>
<p>加班費之計算或補休方式：</p>	<p>1. 週一至週五下午5時至7時之加班，其加班費為正常薪資之1.5倍。</p> <p>2. 加班第3小時起，晚間小時起，晚間9時至翌日早晨時至翌日早晨7時，週六、週日時，週六、週日及國定假日工作皆以正常薪資及國定假日工作皆以正常薪資2倍計算。倍計算。</p>
<p>社會保險項目：</p>	<p>保險項目分社會保險（含退休金、傷殘給付、疾病險、職業意外險）、工作基金、保障員工權益基金（FGŚP）、健康保險及員工資產計畫（依據「員工資產計畫法」規定，除主動放棄參加或其年齡已逾70歲者，未</p>

	<p>滿55歲之員工係強制參加；雇主每月須為員工提撥1.5%至4%薪資總額，員工每月須提撥2%至4%薪資總額，至政府認證之投資銀行進行資產管理)。</p>
<p>退休年齡：</p>	<p>男性：65歲、工作滿25年或年滿60歲、工作滿25年。 女性：60歲、工作滿20年或年滿55歲、工作滿30年。</p>
<p>其他：</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 雇主應負擔員工相關初任及定期之職場安全及健康一般訓練課程相關費用。</li> <li>2. 配戴眼鏡補助：員工倘符合以下二點，雇主應於400波幣內核實補助相關費用：(1) 每日工作須使用電腦螢幕達工時之半數（4小時）以上；(2) 於接受依相關規定應係雇主負擔提供之健康檢查後，取得醫師開立之健檢證明中載明應配戴眼鏡上開健檢之時限及頻率應依醫師指定日期辦理。</li> <li>3. 常態性遠距工作：員工得於簽定契約時或僱用期間申請遠距工作；雇主亦得因緊急事態及不可抗力因素等，指示員工遠距工作。員工具以下情事者，雇主必須考量其申請，並僅得以工作安排不可能或工作性質（如收銀員、倉管人員）不適等二因素拒絕：             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 懷孕員工</li> <li>(2) 撫養4歲以下兒童</li> <li>(3) 照護直系親屬，或是照護具身心障礙之同住者</li> <li>(4) 其他法規規定狀況</li> </ol> </li> <li>4. 偶發性遠距工作：員工得向雇主申請非常態性、偶發性的遠距工作，每年不得超過24日。</li> <li>5. 彈性工作安排：員工倘有撫養8歲以下之孩童，得申請彈性工作安排，包含：</li> </ol>



	<ul style="list-style-type: none"><li>(1) 間歇性工時（每日於預定時間休息5小時，縮減薪資）</li><li>(2) 調整工作日（調整每週工作少於5日，工時維持不變）</li><li>(3) 週末工作</li><li>(4) 彈性上下班時間或個人班表</li><li>(5) 縮短工時</li><li>(6) 遠距工作</li></ul> <p>6. 負擔必要訓練課程：倘特定工作或職務有因法規、契約、雇主或上司建議等因素，所必須進行之訓練課程，雇主須負擔該項支出，並盡可能於工作時間內進行。工作時間外之上述課程時間應計入工時。</p>
--	--



## 第捌章 簽證、居留及移民

### 一、居留權之取得及移民相關規定及手續

在波蘭工作，須事先取得波蘭駐臺辦事處核發之工作簽證。臺幹入境後，須先辦理臨時居所登記，並於期限前申請工作證（Work Permit）及居留卡（Resident Card）。由於工作證與居留卡的核發係屬公司所在省會（Voivodeship）民政廳主管規定不盡相同，案件審查往往因承辦人員而要求額外補件等程序。

### 二、聘用外籍員工之規定、承辦機關及申辦程序

凡僱用非屬歐盟及歐洲經濟區（EEA）之第三國人在波蘭工作，應依2004年4月20日《關於促進就業和勞動市場法》和施行細則規定辦理。<sup>53</sup>

為了合法地從歐盟/歐洲經濟區以外的國家僱用外國人，雇主必須：

- （一）取得獲得相關文件，使外國人得以在波蘭工作：
  - 外國人工作許可證（A，B，C，D和E型）
  - 季節性工作許可證（S型）
- （二）與外國人簽訂相關僱用合約，該合約並應翻譯成外國人可以理解的語言
- （三）在外國人到雇主辦公室報到後，影印其居留證
- （四）依據工作許可證或聲明書所列示之條件僱用
- （五）如果該外國人是正式僱用，則應為其辦理社會保險登記
- （六）履行相關資訊通知或登記義務。

<sup>53</sup> 詳細資訊可在波蘭家庭、勞工及社會福利部網站查詢，網址：<https://www.gov.pl/web/rodzina/cudzoziemcy-cudzoziemcy-spoza-ue>



工作許可證須由聘用外籍員工之雇主，向各省省會（Voivodeship）申請。又受聘僱之外國人入境後應儘速申請換發波蘭居留卡，以利進出申根區國家。入境後向公司所在省會提出居留卡申請（效期通常自入境日起1年，期滿再度申請，效期通常會給2年）。另因申請居留卡時，必須登記臨時住所或辦理戶籍登記，由於聘用之臺籍或非波籍員工多係於本地租屋，強烈建議於租賃契約中載明「要求房東必須協助房客辦理戶籍登記」條款。

上述工作許證及居證卡之申請，由於語言隔閡及申請手續繁瑣，目前所知臺商均委託律師辦理，且各家律師收費標準不一。

### 三、外商子女可就讀之教育機構及經營情形

波蘭國際學校主要分布於華沙、羅茲、弗洛茨瓦夫、克拉科夫、格丁尼亞、波茲南及什切青等外國人較多之城市，各學校概況分述如下（註：有關波蘭本地教育制度介紹，請參照附錄七）：

城市	校名	學制及授課級別	聯繫方式	網址	Email
Warsaw	American School of Warsaw	Kinder Garden, Primary School, Junior High, Senior High	ul. Warszawska 202, 05-520 Konstancin Jeziorna Tel : +48 227028500 Fax : +48227028544	http : //www.aswarsaw.org	admissions@aswarsaw.org
Warsaw	The British School	Kinder Garden, Primary School, Junior High, Senior High	ul. Limanowskiego 15, 02-943 Warszawa Tel : +48 228423281 Fax : +48228423265	http : //www.thebritishschool.pl	british@thebritishschool.pl
Warsaw	Int'l American	Kinder Garden, Primary School,	ul. Dembego 18, 02-796	http : //www.ias.	secretary@ias.edu.pl

城市	校名	學制及授課級別	聯繫方式	網址	Email
	School of Warsaw	Junior High, Senior High	Warszawa Tel : +48 226491440 Fax : +48226491445	edu.pl	
Warsaw	Meridian Int'l School	Primary School, Junior High, Senior High	ul. Stokłosy 3, 02-787 Warszawa Tel : +48 224572424 Fax : +48224572366	http : //www.meridian.edu.pl	info@meridian.edu.pl
Warsaw	Lycee Francais De Varsovie	Kinder Garden, Primary School, Junior High, Senior High	ul. Walecznych 4/6, 03-916 Warszawa Tel : +48 226165400 Fax : +48226165399	http : //www.lfv/pl	info@lfv.pl
Łódź	British Int'l School Łódź	Kinder Garden, Primary School, Junior High	ul. Tylna 12, 90-324 Łódź Tel : +48 422397346 Fax : +48422397356	http : //www.bisc-lodz.pl	lodz@bisc.krakow.pl
Wroclaw	Wroclaw Int'l School	Kinder Garden, Primary School, Junior High	ul. Zielińskiego 38, 53-534 Wroclaw Tel : +48 717822626 Fax : +48717822620	http : //www.fem.org.pl	wis@fem.org.pl
Wroclaw	Int'l School Ekola	Kinder Garden, Primary School, Junior High, Senior High	ul. Zielińskiego 56, 53-534 Wroclaw Tel : +48 713326776 Fax :	http : //www.ekola.edu.pl	sekretariat@ekola.edu.pl



城市	校名	學制及授課級別	聯繫方式	網址	Email
			+48713614370		
Krakow	American Int'l School of Krakow	Kinder Garden, Primary School, Junior High, Senior High	ul. Sw. Floriana 57, 30-698 Krakow Tel : +48 122701409 Fax : +48122701409	http : //www.iskonline.org	director@iskonline.org
Krakow	British Int'l School of Krakow	Kinder Garden, Primary School, Junior High, Senior High	ul. Smoleńsk 25, 31-108 Krakow Tel : +48 122926480 Fax : +48122926481	http : //www.bisc.krakow.pl	school@bisc.krakow.pl
Gdynia	The American Elementary and Middle School	Kinder Garden, Primary School, Junior High	ul. Łowicka 41, 81-504 Gdynia Tel : +48 586646971 Fax : +48586647414	http : //www.americanschool.pl	biuro@szkolaamerykanska.pl
Poznan	Poznan British Int'l School	Kinder Garden, Primary School	ul. Darzyborska 1A, 61-303 Poznań Tel : +48 618709730 Fax : +48618768799	http : //www.pbis.edu.pl	office@pbis.edu.pl
Poznan	Int'l School of Poznan	Kinder Garden, Primary School, Junior High	ul. Taczanowskiego 18, 60-147 Poznan Tel : +48 616463760 Fax : +48616463765	http : //www.isop.pl	info@isop.pl
Szczecin	Szczecin Int'l Primary	Kinder Garden, Primary School, Junior High,	ul. Starzyńskiego 3-4, 70-506	http : //www.sis.info.pl/	sis@sis.info.pl

城市	校名	學制及授課級別	聯繫方式	網址	Email
	School	Senior High	Szczecin Tel : +48 914240300 Fax : +48 14240301		



## 第玖章 結論

中東歐地區一直是歐洲的重要生產基地，具有良好的工業基礎及較低的生產成本。隨著地緣政治的變化、後疫情的影響及烏俄戰爭波及，促使全球供應鏈重組及調整，中東歐成為外商分散風險及完善歐洲供應鏈的重要生產基地。波蘭在中東歐區域具有獨特性，除為該地區土地面積最大的國家，具市場規模外，亦為中東歐最大經濟體，為企業提供豐富的商業機會。

波蘭在烏俄戰爭後吸收了從烏克蘭移出的外資，包括西方及烏克蘭企業，特別是有相當多烏國資訊科技公司落腳在波蘭。波蘭也被視為未來重建烏克蘭的最佳物流門戶和跳板。

隨著供應鏈移轉趨勢，臺商近年逐漸考量中東歐市場作為投資基地，其中波蘭的地理位置及市場規模成為臺商考量設廠的重要契機。臺商近來投資波蘭亦隨供應鏈移轉而呈現快速成長，除投資金額大幅增加外，業別也更多元，從消費性電子產品、汽車零配件及車用電子、電動自行車到食品及環保材質產品等。相信在歐盟發展環保減碳及數位轉型政策下，中東歐、特別是波蘭將有潛在商機與市場需求。

波蘭製造及服務等產業相當多元，各行各業均可在波蘭找到合作夥伴。快速成長的新興行業或傳統重要產業如下：商業服務（BSS）、電機電子、再生能源、藥品及生物科技、遊戲（Gaming）、資訊業、美妝、航太（Aeronautics）、船舶及遊艇、家具、紡織／成衣／時尚、紙製品、醫療器材等。各行業特色及優勢，請詳波蘭投資貿易局網站資訊 < [https://www.paih.gov.pl/Expertise\\_across\\_a\\_variety\\_of\\_sectors](https://www.paih.gov.pl/Expertise_across_a_variety_of_sectors) >。





## 附錄一 我國在當地駐外單位及臺（華）商團體

（一）駐波蘭代表處經濟組

Economic Division, Taipei Representative Office in Poland

地址：30F, ul. Emilii Plater 53, 00-113 Warszawa, Poland

Tel：+48-22-2130072

Fax：+48-22-5407028

E-mail：poland@sa.moea.gov.tw

（二）華沙臺灣貿易中心（Taiwan Trade Center Warsaw）

Taiwan Trade Center Warsaw – TTCW

地址：ul. Emilii Plater 53, 17 th Floor, 00-113 Warszawa, Poland

Tel：（48-22）288 8200

E-mail：warsaw@taitra.org.tw

（三）波蘭臺灣商會 Taiwanese Chamber of Commerce in Poland

會長：林子揚Leo Lin

E-mail：cctpoland@gmail.com



## 附錄二 當地重要投資相關機構

(一) 波蘭投資貿易局 (PAIH) : 負責提供外人來波投資相關資訊。

Polish Investment and Trade Agency

地址 : ul. Krucza 50, 00-025 Warsaw, Poland

Tel : +48-22-334 9800 Fax : +48-22-334 9999

[www.paih.gov.pl](http://www.paih.gov.pl)

(二) 波蘭派駐我國機構

波蘭臺北辦事處

Polish Office in Taipei

地址 : 臺北市基隆路一段333號16樓1601室

Tel : 886-2-7729 9320

Fax : 886-2-7718 3309

E-mail : [poland.office.taipei@msz.gov.pl](mailto:poland.office.taipei@msz.gov.pl)

波蘭投資貿易局臺北辦事處

Polish Investment & Trade Agency (PAIH)

地址 : 臺北市松智路1號10樓

Tel : 886-2-2722 0338

E-mail : [lukasz.lanski@paih.gov.pl](mailto:lukasz.lanski@paih.gov.pl)

## 附錄三 當地外人投資統計

截至2022年波蘭外人投資前20大國家

單位：百萬美元

	COUNTRY	ACCUMULATED FDI MILLION USD	SHARE %	COMPANIES WITH FOREIGN CAPITAL
1	NETHERLANDS	51,473,400	19.21%	2,611
2	GERMANY	45,358,500	16.92%	5,005
3	LUXEMBOURG	37,876,700	14.13%	1,037
4	FRANCE	21,396,400	7.98%	1,190
5	SPAIN	11,625,000	4.34%	592
6	UK	10,818,300	4.04%	1,443
7	CYPRUS	10,806,800	4.03%	1,077
8	AUSTRIA	10,028,400	3.74%	806
9	BELGIUM	9,197,900	3.43%	559
10	SOUTH KOREA	6,921,000	2.58%	250
11	ITALY	6,603,600	2.46%	1,111
12	SWITZERLAND	6,546,000	2.44%	755
13	DENMARK	6,222,200	2.32%	711
14	SWEDEN	5,619,300	2.10%	701
15	USA	4,340,000	1.62%	832
16	CZECH REPUBLIC	3,618,500	1.35%	748
17	MALTA	2,858,600	1.07%	185



	<b>COUNTRY</b>	<b>ACCUMULATED FDI MILLION USD</b>	<b>SHARE %</b>	<b>COMPANIES WITH FOREIGN CAPITAL</b>
18	FINLAND	2,148,800	0.80%	266
19	NORWAY	1,909,600	0.71%	415
20	IRELAND	1,643,900	0.61%	205
	<b>TOTAL</b>	<b>268,018,600</b>	<b>100.00%</b>	<b>22,204</b>

資料來源：波蘭中央銀行www.nbp.pl，波蘭中央統計局www.stat.gov.pl

## 附錄四 我國廠商對當地國投資統計

年度別統計表

年度	件數	金額（千美元）
2000	1	264
2001	1	7
2002	0	870
2003	0	2,866
2005	1	68
2006	0	420
2008	1	2,920
2009	0	0
2010	0	0
2011	0	0
2012	0	0
2013	1	2,484
2014	1	5,000
2015	0	3,500
2016	1	2,387
2017	1	231
2018	1	7,214
2019	2	12,332



年度	件數	金額（千美元）
2020	0	6,260
2021	0	0
2022	0	0
2023	3	38,302
總計	14	85,125

資料來源：經濟部投資審議司

年度別及產業別統計表

單位：千美元

業 別	年 度	累計至2023		2023		2022		2021	
		件數	金額	件數	金額	件數	金額	件數	金額
合計		14	85,125	3	38,302	0	0	0	0
農林漁牧業		0	0	0	0	0	0	0	0
礦業及土石採取業		0	0	0	0	0	0	0	0
製造業		5	45,128	1	14,275	0	0	0	0
食品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
飲料製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
菸草製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
紡織業		0	0	0	0	0	0	0	0
成衣及服飾品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
皮革、毛皮及其製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
木竹製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
紙漿、紙及紙製品製造業		1	14,275	1	14,275	0	0	0	0
印刷及資料儲存媒體複製業		0	0	0	0	0	0	0	0
石油及煤製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
化學材料製造業		1	4,451	0	0	0	0	0	0
化學製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
藥品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
橡膠製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
塑膠製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
非金屬礦物製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
基本金屬製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
金屬製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
電子零組件製造業		1	2,920	0	0	0	0	0	0
電腦、電子產品及光學製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
電力設備製造業		1	2,307	0	0	0	0	0	0
機械設備製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
汽車及其零件製造業		1	21,175	0	0	0	0	0	0
其他運輸工具製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
家具製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
其他製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
產業用機械設備維修及安裝業		0	0	0	0	0	0	0	0
電力及燃氣供應業		0	0	0	0	0	0	0	0
用水供應及污染整治業		0	0	0	0	0	0	0	0
營造業		0	0	0	0	0	0	0	0
批發及零售業		8	39,930	2	24,027	0	0	0	0
運輸及倉儲業		0	0	0	0	0	0	0	0
住宿及餐飲業		0	0	0	0	0	0	0	0
資訊及通訊傳播業		0	0	0	0	0	0	0	0
金融及保險業		0	0	0	0	0	0	0	0
不動產業		1	68	0	0	0	0	0	0
專業、科學及技術服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
支援服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
公共行政及國防；強制性社會安全		0	0	0	0	0	0	0	0
教育服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
醫療保健及社會工作服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
藝術、娛樂及休閒服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
其他服務業		0	0	0	0	0	0	0	0

資料來源：經濟部投資審議司



## 附錄五 我國與波蘭政府簽署之經貿、投資、 產業、租稅、技術合作等雙邊協議或備忘錄

	雙邊協議或備忘錄	簽署日期
1.	臺波避免所得稅雙重課稅及防杜逃稅協定 2017.01.01生效	2016.10.21
2	財政部關稅總局與波蘭財政部關稅總局「臺灣海關與 波蘭海關間關於打擊關務詐欺行為瞭解備忘錄」	2009.07.22 2015/09/24續簽更新
3	投資處與波蘭波茲南科技大學攬才合作備忘錄	2015/07/17
4	投資處與波蘭華沙科技大學攬才合作備忘錄	2015/08/07
5	衛生福利部食品藥物管理署與波蘭醫藥品、醫療器材 及滅生物劑管理署（URPLW MiPB）合作備忘錄	2016.01.07（波） 2016.01.14（臺）
6	我全國認證基金會與波蘭認證中心（Polish Centre for Accreditation, PCA）合作備忘錄	2016.10.21
7	我智慧財產局與波蘭專利局（PPO）專利審查高速公 路（the Patent Prosecution Highway, PPH）合作備忘錄 2017.08.01生效	2017.06.03（臺） 2017.07.06（波）
8	我金管會與波蘭金管會（KNF）金融監管合作備忘錄	2017.10.12
9	我金管會與波蘭金管會（KNF）金融科技合作協議	2018.3.6
10	我教育部與科技部與波蘭高教及科技部簽署科學高等 教育合作協定	2018.7.27



	雙邊協議或備忘錄	簽署日期
11	我投資臺灣事務所（InvesTaiwan）與波蘭投資貿易局（PAIH）簽署促進投資備忘錄	2018.9.11
12	我全國認證基金會與波蘭認證中心（PCA）認證評鑑合作備忘錄	2020.09.15
13	我中小企業處與波蘭企業發展局（PARP）簽署臺波中小企業、新創企業及創新瞭解備忘錄	2020.09.15
14	投資處與波蘭AGH科技大學合作MOU	2021.06.09
15	我全國認證基金會與波蘭化學物質局GLP合作MOU	2022.05.17
16	我工研院與波蘭Lukasiewicz研究網絡研發合作MOU	2022.05.17
17	我電電公會與波蘭國家環境保護研究院（IEP-NRI）關於電動車合作MOU	2022.05.17
18	臺波半導體工作小組合作MOU	2022.09.27
19	臺灣航太產業協會與波蘭航太產業聚落（Polish Aviation Valley）合作MOU	2023.06.16
20	我國防產業發展協會與波蘭航太產業聚落（Polish Aviation Valley）合作MOU	2023.06.16
21	台波氢能工作小組合作MOU	2023.06.20
22	南台科技大學與波蘭Lukasiewicz研究網絡電動車合作MOU	2023.06.20
23	我國全國商業總會與波蘭全國總商會簽署合作MOU。	2023.09.04
24	我國防產業協會、臺灣航太產業協會與波蘭國防產業協會簽署合作MOU。	2023.09.05
25	我國臺灣智慧自動化與機器人協會（TAIROA）與波蘭自動化與機器人協會（FAIRP）簽署合作備忘錄	2024.04.24



## 附錄六 波蘭汽油、天然氣及電價價格

	汽油 Gasoline	柴油 Diesel fuel	煤油 Kerosene	航空用汽油 Aviation gasoline	天然氣 Natural gas
2021/5*	98: 5.58 PLN 95: 5.25 PLN	5.19 PLN	4.34 PLN	8.47 PLN	2.39 PLN
2022/4*	98: 6.79 PLN 95: 6.46 PLN	7.13 PLN	6.68 PLN	9.05 PLN	3.64 PLN
2023/4*	98: 7.35 PLN 95: 6.68 PLN	6.89 PLN	6.90 PLN	10.49 PLN	3.15 PLN
2024/5*	98: 7.29 PLN 95: 6.66 PLN	6.69 PLN	6.25 PLN	10.11 PLN	2.84 PLN
Excise duty	1,529 PLN /1,000 litre	1,160 PLN /1,000 litre	1,822 PLN /1,000 litre	1,822 PLN /1,000 litre	659 PLN /1,000 kg
Fuel surcharge	195.74 PLN /1000 litre	422.13 PLN /1000 litre	238.98 PLN /1000 litre	238.98 PLN /1000 litre	238.98 PLN /1000 kg
VAT**	23%	23%	23%	23%	23%

Source: [www.e-petrol.pl](http://www.e-petrol.pl), <https://dlapilota.pl>, Ministry of Finance [www.mf.gov.pl](http://www.mf.gov.pl)

## Electricity prices

單位: PLN/kWh

電費期間 Year	居住用電費 Residential electricity	成長比率 Growth rate	工業用電費 Industrial electricity	成長比率 Growth rate
2009	0.5403	17.9%	0.4767	21.4%
2010	0.5510	1.9%	0.4802	0.7%
2011	0.5792	5.1%	0.4963	3.3%
2012	0.6306	8.8%	0.4849	-2.2%
2013	0.6058	-3.9%	0.4551	-6.1%
2014	0.5902	-2.5%	0.4298	-5.5%
2015	0.5991	1.5%	0.4474	4.1%
2016	0.5819	-2.8%	0.4339	-3.0%
2017	0.6159	4.5%	0.4502	3.0%
2018	0.6006	-2.5%	0.4679	3.9%
2019	0.5920	-1.5%	0.4382	-1.3%
2020	0.6754	14.1%	0.5926	35.2%
2021	0.7226	6.9%	0.6232	5.2%
2022	0.7597	5.1%	0.8678	39.2%
2023	0.9643	26.9%	1.1622	33.9%

Source: Eurostat

Energy price = energy net price + distribution fee + 23% VAT



## 附錄七 波蘭教育制度介紹與發展概況<sup>54</sup>

### 一、教育主管機構

波蘭的教育系統由「國家教育部」(Ministerstwo Edukacji Narodowej)、「科學暨高等教育部」(Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego)所管理。「國家教育部」負責普通教育與職業教育；「科學暨高等教育部」負責高等教育。以上二部門掌管國家整體的教育政策發展，而教育的實施、學校的運作則由地方政府主掌或高等教育機構自主管理。

### 二、學校制度與政策

波蘭憲法保障每個人的教育權利，波蘭公民於18歲以前有受教育的義務。政府支持公立學校提供免費的教育服務，並開放設立私立學校，確保波蘭公民擁有普及且平等的教育管道，讓孩子自由地選擇合適學校。波蘭政府於2017年1月11日公布初等及中等教育新制，取消原有3年制國民中學，改設立8年制小學及4年制中學。

#### (一) 學前教育：

- 1、家長可選擇性地將0-3歲孩童送入「托兒所」(Żłobki)或「兒童育樂社」(Kluby Dziecięce)，以上教育機構不屬正規教育，隸屬於「勞動與社會政策部」(Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej)，以小時為單位收費(含餐)，公立托兒所受政府單位收費標準規範，私立機構則自訂。
- 2、3-5歲孩童可選擇性地至隸屬於國家教育部的「幼兒園」

<sup>54</sup> 2019.5.8駐波蘭代表處教育組協助提供。

(Przedszkole) 等學前教育機構就學，公立社區型幼兒園提供每日至少5小時的免費教育與照護服務，額外的課程和餐點則需付費。此外，幼兒園也為社區弱勢家庭提供支持，例如全額或部分的教材資助。

- 3、6歲孩童應依規定進入幼兒園接受1年的義務教育，若家長希望讓6歲孩童直接就讀小學，應出具進入小學就讀前一年曾至幼兒園就讀或出示一份由心理學家所評估可直接就讀小學的報告。

#### (二) 初等教育：

8年制小學 (Szkoła) 進行分科教學，第一階段為1至4年級，第二階段為5至8年級，學生畢業時參加聯合會考 (Egzamin Ósmoklasisty) 之必選科目有波蘭語、外語、數學，自2021/2022學年度起學生應選考1科自選科目，包含歷史、物理、化學、地理或生物。會考成績非小學校發畢業證書的依據，供家長瞭解學生的學習成效，4年制中學亦可將會考成績作為招生參考。

#### (三) 中等教育：

- 1、4年制中等學校 (Liceum Ogólnokształcące)：學生畢業時應參加全國學習成就測驗 (Egzamin Maturalny)，以測驗成績申請大學入學。
- 2、5年制中等技術學校 (Technikum)：學生畢業時參加技職能力認證考試，通過考試者取得專業證照；或參加全國學習成就測驗繼續升學。
- 3、3年制中等專業學校 (Branżowa szkoła I stopnia)：學生畢業時參加技職能力認證考試，通過考試者取得專業證照；或選擇升讀中等學校成人班的2年級。

#### (四) 高等教育：

- 1、波蘭的高等教育系統活躍發展，為歐洲排名第四的高等教育註冊率



（僅次於英國、德國與法國），現設396所高等教育機構、140萬名在校生。高等教育分為全日制（Stacjonarne，一般日的白天上課，免學費）、部分時制（Niestacjonarne，一般日的傍晚上課，需付學費）及在職進修制（多於周六日上課，需付學費），由公私立大學或非大學性質的高等教育機構辦理，包含綜合大學、科技大學、體育院校、醫學大學、經濟大學、藝術院校、專業院校、軍事學校、神學院以及私立大學院校等。

2、根據波隆納進程（Bologna Process），波蘭實施歐洲高等教育整合策略，以三個期程為主的學位系統，銜接「歐洲學分互認體系」（European Credit Transfer System, ECTS），統一的歐洲高等教育標準，使得學生的學位容易受到其他國家的認可。

- 第一期（同學士學位）學程（first-cycle programmes）：約6至7個學期（約3至3.5年），提供學位證書（Licencjat大學學士；Inżynier工程師，多為工程、農業、經濟學等專業領域）。
- 第二期（同碩士學位）學程（second-cycle programmes）：約4至5個學期（約1.5至2年），提供學位證書（Magister）。
- 長程（同碩士學位）學程（long-cycle programmes）：部分學校亦提供五年制學碩一貫學程，提供學位證書（Magister）。
- 第三期（同博士學位）學程（third-cycle or doctoral programmes）：具有碩士學位或同等學位的人可以申請，約3-4年完成。對特定學術領域，進行獨立或創新研究，獲取更進階的知識。

### 三、波蘭教育改革

#### （一）初等及中等教育階段：

波蘭政府自1992年至1999年期間施行8年制小學，畢業後可申請進入中學（含普通中學及職業學校）就讀。然而，舊式教育系統無法適應文明的進步和社會的變遷，年輕學子缺乏平等的機會接受每個階段的教育，完成高中教育及高等教育的比例偏低。同時因應國家全面系統性改造，有必要調整教育制度以符合憲法條文，增強每個教育階段，學校、家庭與社區之間的關連性，實為時勢所需。

自1999年起，波蘭政府對教育制度進行變革，小學改為6年，並分成兩階段，第一階段為1、2、3年級，採取統合式教學，期使學齡前教育和學校教育順暢的銜接；第二階段為4、5、6年級，開始按進度分科教學，課程內容有波蘭語、歷史與公民、外語、數學、自然科學、音樂、藝術、科技、電腦科學、體育、宗教與倫理等，並規劃灌輸衛生、家庭生活、生態環境、地區文化傳統以及愛國情操等思想課程。

學生自小學畢業後將進入3年制國民中學就讀，仍採分科教學，主要目標為啟發學生能力及發掘其興趣所在，國民中學畢業後進入3年制中等學校或4年制中等技術學校就讀，畢業時參加全國學習成就測驗。自2002年起國民中學畢業者亦可就讀3年制中等職業學校，畢業時通過考試者取得專業證照並可選擇升讀中等學校成人班的2年級，通過技職能力認證考試始完成中等職業教育。

波蘭於2017年1月1日公布初等及中等教育新制，並自2017年9月起將小學改為8年制，取消3年制國民中學（Gimnazjum），中等學校及中等技術學校各延長1年，另撤除中等職業學校（Zasadnicza Szkoła Zawodowa），新設中等專業學校。






## (二) 高等教育階段

2001年歐洲教育部長舉行聯合會議，特別邀請歐盟高等教育品質確認協會（European Association for Quality Assurance in Higher Education，簡稱ENQA）進行合作。2003年時，歐盟教育部長在柏林發表聯合公報（Berlin Communique），確認將委由ENQA建立一套適當教育品質認證系統。2005年5月，歐盟成員國的教育部長同意採用ENQA提出執行草案——「歐盟高等教育品質確認標準與施行綱要（Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area）」，各國必須配合調整高教方向。




波蘭加入歐盟後，依據波隆納進程整合高等教育制度，實施學、碩、博士學位系統，俾利歐盟會員國認可波蘭高等教育文憑。波蘭科學暨高等教育部於2018年研修高等教育相關法律，波蘭總統於2018年8月1日簽署波蘭高等教育及科學法，新規定自2018年10月1日起生效施行。



## 附錄八 波蘭經濟特區簡介



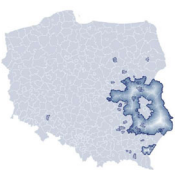

特區名稱	特色（簡要）	進駐廠商概況
1. Kamienna Gora  	鄰近德國、捷克，距離華沙約425公里，近S3、A4 motorways，機場鄰近Wroclaw、捷克Prague、德國Dresden等。 Tax reliefs up to: 25%  管理單位： ul. Papieza Jana Pawla II 11A, 58-400 Kamienna Gora Tel: (48-75) 645 20 30 Fax: (48-75) 645 20 33 E-mail： zone@ssemp.pl www.ssemp.pl	主要產業別： Metal processing, automotive, rubber and plastic products, paper and paper products, services related to publishing  重要投資者 Bauer Print Wykroty Joyson Safety Systems Wepa Piechowice Toyota Boshoku Poland Dr. Schumacher Dr. Schneider Automotive
2. Katowice  	與捷克、斯洛伐克相鄰，交通方便。汽車產業群聚。 Tax reliefs up to: 30%。  管理單位： ul. Wojewodzka 42, 40-026 Katowice TEL: (48) 505 102 102 E-mail: ksse@ksse.com.pl www.invest-ksse.com.pl	主要產業別： Automotive, glassware, metal processing, construction  重要投資者 Opel Manufacturing Poland NGK Ceramics Brembo Poland FCA Powertrain Poland Opel Manufacturing Poland NGK Ceramics
3. Kostrzyn- Slubice  	與德國相鄰，距離華沙約450公里。鐵公路交通方便，有Odra河及Warta河，方便利用Szczecin及Swinoujscie海港或柏林、漢堡港口。 Tax reliefs up to: 40%。  管理單位： ul. Orla Bialego 22, 66-470 Kostrzyn nad Odra, Tel: (48-95) 721 9800	主要產業別： Automotive, wood, papermaking  重要投資者 Grupa Homanit Volkswagen Poznan ICT Poland Faurecia Barlinek Amica Wronki




特區名稱	特色（簡要）	進駐廠商概況
	Fax: (48-95) 752 4167 E-mail : info@kssse.pl www.kssse.pl	
4. Krakow Technology Park 	與捷克、斯洛伐克相鄰，距離華沙約315公里。數條泛歐南北向及東西向鐵公路網經過，有波蘭唯一國際機場Krakow-Balice。波蘭境內唯一亦具有科技園區地位。 Tax reliefs up to: 40%。 管理單位： Ul. Podole 60, 30-394 Krakow Tel : (48-12) 640 1940 Fax : (48-12) 6401945 E-mail : biuro@kpt.krakow.pl www.kpt.krakow.pl	主要產業別： food processing, manufacture of metal products, manufacture of elements and parts for the transport industry 重要投資者： • 製造業: Valeo • 辦公室: Shell
5. Legnica 	距離華沙約420公里，鄰A4、A3國道，亦有鐵路及地區機場（1,600米長跑道）。 Tax reliefs up to: 25%。 管理單位： ul. Rycerska 24, 59-220 Legnica Tel: (48-76) 727 7470 Fax: (48-76) 727 7474 E-mail : sekretariat@lsse.eu www.lsse.eu	主要產業別： Automotive, metal industries 重要投資者： Volkswagen Winkelmann BASF Voss Automotive Sanden Manufacturing Poland Sitech
6. Lodz 	波蘭的中部，距離華沙約135公里。2005年獲品保認證ISO9001：2000 Tax reliefs up to: 40%。 管理單位： ul. Ks. Tymienieckiego 22G 90-349 Lodz Tel: (48-42) 676 2753 Fax: (48-42) 676 2755 E-mail : info@sse.lodz.pl www.sse.lodz.pl	主要產業別： Household appliances, innovative business services/IT, pharmaceuticals & cosmetics, food, plastics 重要投資者： • 製造業: Euroglas Polska, UMA Investments, Indesit Company Polska, Gillette Poland Int'l, Ceramika Paradyz, Medana Pharma, Union Industries Polska, Grupa Ceramika Tubadzin, Meile Technika • 辦公室: Ericsson, Fujitsu

特區名稱	特色 (簡要)	進駐廠商概況
		Technology Solutiaus, Infosys Poland, Bluerank
7. Euro-Park Mielec 	距離華沙約295公里，成立於1995年，波蘭第一個經濟特區，鄰A4國道。擁有較低製造成本。 Tax reliefs up to: 50%。  管理單位： ul. Partyzantow 25, 39-300 Mielec Tel: (48-17) 788 7236 E-mail: europark@arp.pl www.europark.arp.pl	主要產業別： Aviation, automotive, plastics  重要投資者： Kronospan Mielec MTU Aero Engines Polska Borgwarner Poland Goodrich Aerospace Poland Pratt&Whitney Rzeszow Lear Corporation Poland II Kirchhoff Polska Polskie Zaklady Lotnicze BURY
8. Pomeranian 	距離華沙約350公里，2001年內閣決議合併2個特區所形成。 Tax reliefs up to: 30%。  管理單位： ul. Trzy Lipy 3, 80-172 Gdansk Tel: (48-58) 740 4300 Fax: (48-58) 555 9711 E-mail : sekretariat@strefa.gda.pl www.strefa.gda.pl	主要產業別： electronics, metal, machinery and furniture 重要投資者： Bridgestone Stargard Cargotec Poland Flextronics Int'l Poland PDH Polska ( Grupa Azoty ) Plastica Zaklady Farmaceutyczne Polpharma
9. Slupsk 	距離華沙約425公里，鄰近波羅的海。 Tax reliefs up to: 30%。  管理單位： ul. Obroncow Wybrzeza 2, 76-200 Slupsk Tel: (48-59) 840 1173 Fax: (48-59) 841 3261 E-mail : office@parr.slupsk.pl www.sse.slupsk.pl	主要產業別： Wood, plastics, furniture, metal processing, logistics, electronics, automotive, metal processing & machinery  重要投資者： • 製造業: Kronospan Polska Albatros Aluminium Nordglass Paula Fish Slawomir Gojdz Ozen • 辦公室: Apator Telemetry Kaliop Poland



特區名稱	特色 (簡要)	進駐廠商概況
10. Starachowice 	距離華沙約175公里 Tax reliefs up to: 50%。 管理單位： ul. Radomska 29 ,27-200 Starachowice Tel: (48-41) 275 4101 Fax: (48-41) 275 4102 E-mail : sse@sse.com.pl www.sse.com.pl	主要產業別： Metal processing & machinery, ceramic chemicals, automotive 重要投資者： Man Bus Zaklady Azotowe Pulawy Cerrad LSC Communications
11. Suwalki 	鄰近蘇俄、白俄羅斯、立陶宛，距離 華沙約275公里。 Tax reliefs up to: 50%。小企業之補助 甚至可達70%，為全國最高。 管理單位： ul. Noniewicza 49, 16-400 Suwalki Tel: (48-87) 565 2217 Fax: (48-87) 565 2449 E-mail : ssse@ssse.com.pl www.ssse.com.pl	主要產業別： Wood, plastics, metal processing 重要投資者： Tanne Roockwool Polska
12. Tarnobrzeg Euro-Park Wislosan 	鄰近烏克蘭、白俄羅斯、斯洛伐克， 距離華沙約230公里，提供波蘭境內 最低成本。 Tax reliefs up to: 50%。 管理單位： ul. Zakladowa 30, 39-400 Tarnobrzeg , Tel: (48-15) 822 9999 E-mail : biuro@arp.pl www.tsse.arp.pl	主要產業別： Automotive, metal processing, glassware, machinery aluminium, furniture, food 重要投資者： LG Chem Poland UPM Raflatac Polska Pikington Automotive Poland LG Electronics Wroclaw
13. Walbrzych- Invest-Park 	鄰近捷克、德國，距離華沙約415公 里。 Tax reliefs up to: 25%。 管理單位： ul Uczniowska 16, 58-306 Walbrzych Tel: (48-74) 664 9164 Fax: (48-74) 664 9162 E-mail : invest@invest-park.com.pl www.invest-park.com.pl/en/	主要產業別： Automotive, household appliances, products of plastics, food 重要投資者： • 製造業: Volkswagen Poznan • 辦公室: Toyota Motor

特區名稱	特色（簡要）	進駐廠商概況
14. Warmia- Mazury 	鄰近蘇俄、立陶宛、白俄羅斯，距離華沙約220公里。 Tax reliefs up to: 50%。 管理單位： ul. Barczewskiego 1, 10-061 Olsztyn Tel: (48-89) 535 0241 Fax: (48-89) 535 9002 E-mail : wmsse@wmsse.com.pl www.wmsse.com.pl	主要產業別： Rubber and Plastic Products, Electronics, Furniture, Food, Metal Processing  重要投資者： Porta Doors, Michelin, Polmlek, Tymbark, Agrochem, Cedrob, Meble Taranko, Heinzplastics

資料來源：波蘭投資貿易局（PAIH）（網站路徑：首頁 > Why Poland>Investment incentives > Special economic zones（SEZ），再分別點選各個經濟特區。）

註：配合2018年5月10日生效法案將波蘭全境均視為經濟特區，故原14個經濟區之範圍依波蘭企業發展部8月29日公布規定重新分配，擴及鄰近地方行政區域。







## 經濟部投資促進司

地 址：臺北市中正區愛國東路 82 號 3 樓  
電 話：+886-2-2389-2111  
傳 真：+886-2-2382-0497  
網 址：<https://investtaiwan.nat.gov.tw/>  
電子信箱：dois@moea.gov.tw