



經濟部  
Ministry of Economic Affairs

中華民國廠商海外投資叢書

# 墨西哥投資環境簡介

Investment Guide to Mexico



經濟部投資促進司 編印

Department of Investment Promotion, Ministry of Economic Affairs

中華民國 113 年 9 月



# 墨西哥投資環境簡介

Investment Guide To Mexico

經濟部投資促進司 編印

感謝駐墨西哥代表處經濟組協助本書編撰



# 目 錄

第壹章	自然人文環境 .....	1
第貳章	經濟環境 .....	5
第參章	外商在當地經營現況及投資機會 .....	23
第肆章	投資法規及程序 .....	31
第伍章	租稅及金融制度 .....	39
第陸章	基礎建設及成本 .....	43
第柒章	勞工 .....	47
第捌章	簽證、居留及移民 .....	53
第玖章	結論 .....	57
附錄一	我國在當地駐外單位及臺商團體 .....	59
附錄二	當地重要投資相關機構 .....	61
附錄三	當地外人投資統計 .....	62
附錄四	我國廠商對當地國投資統計 .....	63
附錄五	墨汽車廠牌設廠州及生產資訊 .....	67
附錄六	美墨邊境工業城市 .....	72
附錄七	我國與墨西哥簽訂投資促進合作協定 .....	73



# 墨西哥基本資料表

自 然 人 文	
地 理 環 境	墨西哥位於北美洲南端，北與美國為鄰，南與瓜地馬拉、貝里斯相接，東臨墨西哥灣及加勒比海，西瀕太平洋，為連接南、北美洲大陸的地理要道。
面 積	1,960,189平方公里（約臺灣54.6倍大）
氣 候	墨國地處熱帶，因東西岸海洋氣流影響，高原地區溫涼，平原地帶則炎熱
種 族	人口62%為西班牙及美洲印地安人之混血，28%為印地安人，10%為歐洲人； 男性平均壽命為71.6歲，女性為77.7歲
人 口 結 構	1億3,000萬人，平均年齡30.8歲；14歲以下占總人口23.20%、15至64歲占總人口68.70%、65歲以上占8.10%
教 育 普 及 程 度	全國15歲以上識字率95.3%
語 言	西班牙語
宗 教	天主教（78%）、基督教（11.2%）、其他宗教（0.2%）、無信仰（10.6%）
首 都 及 重 要 城 市	墨西哥市, Guadalajara, Monterrey, León, Tijuana, Cancún
政 治 體 制	三權分立之聯邦共和體
投 資 主 管 機 關	墨國經濟部

## 經濟概況

幣制	墨幣 (PESO)
國內生產毛額	US\$1.79兆 (2023)
經濟成長率	3.2% (2023)
平均國民所得	US\$ 25,880 (2023)
匯率	US\$1 = 16.96 (2023/12/31)
利率	11.25% (2023)
通貨膨脹率	4.66% (2023)
產值最高前5大產業	前五大：不動產服務 (產值1355.56億美元)、運輸與倉儲 (1,069.32億美元)、營建 (892.57億美元)、車輛製造 (737.94億美元)、金融保險 (560.37億美元)； 第六至第九大：電子組裝 (291.20億美元)、化學工業 (200.89億美元)、金屬工業 (155.73億美元)、食品飲料 (151.29億美元)
出口總金額	US\$ 5,930.12億 (2023)
主要出口產品	客用巴士、汽車零配件、貨車、加工機、電線與電纜、原油與瀝青、電話、拖拉機、外科與牙科醫學設備、顯示器
主要出口國家	美國、加拿大、中國大陸、德國、西班牙、巴西、日本、瓜地馬拉、哥倫比亞、印度  (註：墨國政府統計資料截至2024年5月23日尚未提供)



	韓國資料)
進 □ 總 金 額	US\$ 5,984.75億 (2023)
主 要 進 □ 產 品	汽車零件、石油與瀝青、積體電路、客車、電話與手機、化學原料、電腦零件、加工機械、天然氣、切割設備
主 要 進 □ 國 家	美國、中國大陸、德國、日本、臺灣、巴西、加拿大、馬來西亞、泰國、義大利 (註：墨國政府統計資料截至2024年5月23日尚未提供韓國資料)



## 第壹章 自然人文環境

### 一、自然環境

地理位置：墨國北與美國相鄰，兩國以格蘭特河（Rio Grande）為界，邊境長達3,145公里，南與瓜地馬拉（Guatemala）及貝里斯（Belize）為鄰，東臨墨西哥灣及加勒比海，西臨太平洋。墨國土地總面積196萬0,189平方公里。

地形及氣候：墨國地處熱帶，但因地勢高及東西岸海洋氣流影響，高原地區溫涼，平原地帶則炎熱。墨國多數城市氣候乾燥，全國僅12%地區雨量充足，雨季約為每年6至7月。墨京及周圍地區氣候宜人，平均溫度為攝氏15度，但晝夜溫差大，且受氣候變遷影響，夏季高溫可達35度。

### 二、人文及社會環境

人口1億3,000萬人，平均年齡30.8歲，全國15歲以上識字率95.3%。語言為西班牙文。社會中高層者英文流利。人民普遍善良好客，部分地區與邊境城鎮因毒品交易而有黑幫暴力問題。

宗教以天主教（78%）為主，基督教（11.2%）、其他宗教（0.2%）、無信仰（10.6%）。

首都及重要城市概況：首都墨西哥市（Ciudad de México, CDMX），面積約1,485平方公里，人口約1,000萬人；墨西哥市都會區（墨西哥市+墨西哥州）則為2萬3,836平方公里，人口約2,500萬人，墨國全國共32個州級行政區（31州+首都墨西哥市），除首都外，重要城市包括Guadalajara、Monterrey、León、Tijuana、Ciudad Juárez、Mérida、Cancún、Veracruz及Acapulco等。Guadalajara市為第二大



城，接近美國德州，為墨國工業大城，Monterrey市為第三大城，為墨國電子高科技都市，有墨國矽谷之稱。León市在墨國中部，為汽車工業及鞋材配件及製鞋中心，Tijuana及Ciudad Juárez分別與美國加州聖地牙哥及德州El Paso相鄰，為墨國保稅來料加工出口業（Maquiladora）電子設備與電器加工重鎮。我國電子大廠亦在此設裝配廠，已形成臺灣在墨電子產業聚落。Mérida、Cancún、Veracruz、Acapulco為重要觀光勝地，Veracruz及Manzanillo、Lázaro Cárdenas分別是墨國東西兩岸主要商港。

對外商態度：墨國政府為增加就業機會，積極鼓勵外人投資，尤其高科技、製造業、基礎建設及礦業之投資。

### 三、政治環境

#### （一）政治體制

目前憲法自1917年2月5日施行，訂定國家為總統制的聯邦共和體制，立法、行政及司法三權獨立。總統為國家元首，執掌國家最高行政權，不設副總統或總理，即由總統直接任命部長閣員並領導內閣施政，向國會作施政報告。全國分首都（墨西哥市）、31個州及總數2,471個縣市，墨國各州均制訂州憲法，但州政府權力需受聯邦法律約束。

#### （二）國家首領

總統由人民直選，任期6年，不得再競選及連任。現任總統羅培茲（Andrés Manuel López Obrador, AMLO），於2018年12月1日就職，屬國家復興運動黨（Movimiento Renovacion Nacional, MORENA），任期至2024年11月30日。

#### （三）重要政黨

執政黨：國家復興運動黨（Movimiento Regeneración Nacional, MORENA）；在野黨：國家行動黨（Partido Acción Nacional, PAN）、體制

革命黨 (Partido Revolucionario Institucional, PRI) 及民主革命黨 (Partido Revolucionario Democrático, PRD)。

#### (四) 政治現況

總統下設18部，由總統直接任命。國會採參、眾兩院制。眾議院共500席，任期3年。參議院共128席，由31州及首都墨西哥市（聯邦政府與國會所在地）各選出代表4名所組成，任期6年。

兩院議員由人民直選，得連選連任，連續任期不得超過12年。司法體系分聯邦最高法院、各州高等法院及地方法院三級。最高法院由11名大法官組成，由總統提名，經參院同意後任命。行政機構分為三級，即聯邦、州及縣市。州政府的組織型態類似聯邦政府，州長任期亦與總統同為6年，羅培茲總統上任後於州政府架構外另指派各州協調人。

目前墨國主要政黨MORENA、PAN、PRI及PRD等黨。2021年6月6日墨舉行聯邦眾議院改選及部分州長及州議會改選的期中選舉。其中由執政黨國家復興運動黨 (MORENA)、工黨 (PT)、綠黨 (VERDE) 及社會聚合黨 (PES) 組成之執政聯盟在眾議院席次萎縮，雖仍具過半優勢，然其席次較先前332席減少55席至277席，其中執政黨MORENA獲得202席，已失去先前253席一黨過半之優勢。反觀在野陣營：國家行動黨 (PAN)、體制革命黨 (PRI) 及民主革命黨 (PRD) 組成之聯盟，並結合理念相近之「公民運動黨」(MC) 獲223席，較前164席成長。



## 第貳章 經濟環境

### 一、經濟概況

美國於2021年提出近岸外包（Nearshoring）政策，希望轉移關鍵供應鏈至北美地區，外商紛至墨國設廠或擴大既有產能，墨經濟因Nearshoring帶動之外人投資成長，在2023年經濟成長率達3.2%。

依據墨國家地理統計局（Instituto Nacional de Estadística y Geografía, INEGI）統計，2023年墨國GDP為1.79兆美元（依據世界銀行資料），其中4%為一級產業（農林漁牧業）、31.8%為二級產業（礦業、水電事業、營建業及製造業等）、64.2%為三級產業（服務業）。

對外貿易方面，據墨INEGI統計，墨國2023年出口額為5,930.12億美元，較2022年增加2.56%，依世界貿易組織（WTO），墨國2023年為全球第9大出口國（2022年為第13大）；進口額為5,984.75億美元，較2022年減少1.02%。墨國前四大貿易夥伴為美國（貿易額為7,456.27億美元）、中國大陸（1,242.48億）、加拿大（311.20億）、德國（304.42億）。墨國出口高度集中美國，並在2023年超越中國大陸成為對美輸出第一大國（4,901.87億美元，成長3.70%），占墨對全球出口之82.66%；另墨進口亦相當依賴美國，2023年墨自美進口2,554.4億美元，占墨總進口之42.68%。

外人投資方面，依據墨經濟部統計2023年外人直接投資（FDI）金額為290.41億美元，而2022年整年為363.96億美元。主要FDI來源國為美國（占年度FDI 47%）、西班牙（13%）、加拿大（12%）、日本（10%）、德國（8.3%）、阿根廷（7.7%）、英國（3.2%）、荷蘭（3.1%）、比利時（2.6%）、韓國（1.7%）。2023年墨



國FDI為OECD會員國中第六大、美洲國家第四大、拉美第二大FDI目的地國。顯示美國近岸外包政策驅動外資赴墨設廠效果明顯。

墨財政部長Rogelio Ramírez de la O於2023年2月表示，墨國受惠Nearshoring，正迎來歷年最大FDI浪潮（註：惟2023年FDI金額較2022年減少20.21%，顯示外資似有觀望情形）；墨國銀行協會（Asociación Mexicana de Bancos de México, ABM）估計，2023年至2026年間墨國GDP將因近岸外包政策而逐年增加1.2%。

通膨方面，墨國通膨始於2021年因食品價格高漲與供應鏈短缺，在墨央行（Banco de Mexico, Banxico）連續3年的貨幣緊縮政策後，2023年通膨率4.66%，較2022年之7.82%大幅下降。Banxico於2024年3月間釋出訊息將逐漸調降利率。

就業部分，根據INEGI統計，2023年失業率為2.76%，創過去18年來新低，全國總就業人口截至2023年12月為6,070萬人，2023年共創造119萬份新職位。

## 二、天然資源

### （一）礦產

2023年墨國礦業產值為9,808.54億墨幣（約578.33億美元），從業人員數約28.3萬人，2023年礦業FDI金額為34.91億美元。主要FDI來源國為加拿大（168.78億美元）、美國（79.60億美元）、英國（17.18億美元）等。

墨國主要礦產有銀、螢石、硫酸鈉與矽灰石、天青石、鉛、鋁、重晶石、矽藻土、硫酸鎂、鋅、金、銅。

墨國並非石油輸出國組織（OPEC）成員，2023年原油平均日產量約159萬桶，惟境內煉油廠產能無法供應內需，因此出口原油，進口精煉後汽油。

### （二）農漁牧

依據墨國INEGI統計，2023年墨國農漁林牧業產值約588億美元，占GDP 4%，相關從業人員約178萬人。



- 1、農牧業：墨國農產及農產加工品約有800種，主要農牧業州Sonora、Sinaloa州，主要農產品有酪梨（全球產量第一）、檸檬、青椒；主要畜牧產品有牛肉、家禽、豬肉、羊肉、牛奶、蛋、蜂蜜等。
- 2、漁業：墨國有1萬1,122公里的海岸線，310萬平方公里專屬經濟海域，12萬公頃養殖水域。主要漁產為鮪魚、沙丁魚、蝦、蠔、蟹、章魚、海參等。墨國漁業約80%為撈捕、20%為水產養殖，其中太平洋岸漁業產值約占80%，墨西哥灣及加勒比海占16%，內陸占4%，主要漁業州為太平洋岸的Sonora、Sinaloa、南下加州、下加州及墨西哥灣的Veracruz州。

### 三、產業概況

#### （一）重要製造業及服務業等產業種類、家數及經營現況

##### 1、汽車業

國際車廠自1990年代起紛紛在墨投資設廠與擴產，2023年墨國以400萬輛的產量維持全球第七大汽車生產國的地位（全球十大汽車生產國為中國大陸、美國、日本、印度、韓國、德國、墨西哥、西班牙、巴西、泰國）。

在墨設廠製造之汽車品牌有GM、Ford、Chrysler、Volkswagen、Nissan、Honda、Mazda、KIA等，各大車廠在墨投資金額約600億美元，設廠地點主要以墨 Bajio 區（包含 Jalisco、Guanajuato、Queretaro、Aguascalientes、San Luis Potosi、Zacatecas、Michoacan等七州）、美墨邊界各州（Baja California、Sonora、Chihuahua、Coahuila及Nuevo Leon等）、墨京周邊各州（Puebla、墨西哥州）等。

墨2023年近400萬輛汽車產量之中，378萬輛為小客車與輕型商用車。較大產量車商為美國通用汽車（72.2萬輛）、Nissan（61.5萬



輛)，Chrysler（46.7萬輛）。各車廠設廠州及資訊如附錄五（墨汽車廠牌設廠州及生產資訊）。

由於電動車將成為未來車輛工業的趨勢，目前各大車廠正加快在墨布局腳步，積極更新在墨既有生產線設備及擴大廠房設施，以因應未來擴大產能的需求，各車廠擴大投資情形如下：

- (1) 已在墨生產者有Ford（生產電動野馬）及GM（生產E-Blazer）；
- (2) 刻正建置電動車產線者：
  - A. BMW：預計2027年在墨San Luis Potosi廠生產電動車，將擴大投資8.6億美元更新生產設備。
  - B. 福斯：將擴大投資在Puebla州之組裝廠7.6億美元更新生產設備，預計在2027年生產電動車。
  - C. Stellantis：在Coahuila州設廠，將擴大投資2億美元更新生產設備。預計2024年在墨西哥州生產電動車。
  - D. Mazda：目前在北美有兩座工廠，分別位於美國阿拉巴馬州，組裝CX-50；另一座位於墨西哥Guanajuato州，生產Mazda 2、Mazda 3、CX-3及CX-30。規劃2028年於墨生產電動車，將推出CX-50油電混合車型。
  - E. 中資捷途（Jetour）：2023年3月宣布投資30億美元在墨國設立車廠，目前僅公布可能地點是墨國Bajío地區（包含Guanajuato、Hidalgo、Querétaro、Michoacán、墨西哥市、墨西哥州），但尚未設廠。
  - F. 中資北汽福田（Foton）：目前由墨商LDR Solutions在Jalisco州組裝廠進口零件並組裝成Foton貨車，刻正規劃墨國設廠。

## 2、電子業

電子業是墨國經濟發展重要引擎，墨電子工業發展源於歐、美、

日本等國基於生產成本及快速運抵市場等考量，採取海外投資生產或委外生產，尤其是北美自由貿易協定（NAFTA）及後續的美加墨協定（USMCA）生效，讓鄰近美國的墨國更有投資吸引力。

墨國電子工業主要集中在位於北部美墨邊界之Baja California州、Chihuahua州、Nuevo Leon州、Tamaulipas州、以及中部Jalisco州。來料加工出口（Maquiladora）設廠墨北邊境，以便利出口美國。我商在Chihuahua州Juarez市有電子大廠產業聚落，包括鴻海富士康（Foxconn）、緯創（Wistron）、緯穎（Wiwynn）、英業達（Inventec）、和碩（Pegatron）、啟碁（WNC）等；Nuevo Leon州Monterrey地區也有我商投資布局，如廣達（Quanta）、仁寶（Compal）、台表科（TSMC）。

多數在墨國投資生產的電子廠商不論是原廠或電子製造服務業者（EMS）為外資，墨廠只從事裝配工作，因此現階段墨國絕大多數電子工業只能算是裝配工業。另美商Intel在墨國第三大城Guadalajara設有IC設計及測試中心，僱用1,500位以上IC設計工程師，係高科技業在墨設立研發中心的指標廠商。

近年墨國已成為美洲電子資訊與通訊（ICT）產業的主要供應商。根據墨國INEGI及經濟部數據，2023年墨國資訊和通訊科技產業的營業額達到3,595億墨幣（約210.45億美元）。2023年墨國是全球第一大中大型電腦設備（HS847150）出口國，出口金額199億美元，在全球出口市場占有率為16%；其中出口最多的州是Chihuahua州（出口金額143億美元）即為臺灣電子大廠聚集的所在地，其次為Nuevo Leon州、Jalisco州。墨國也是全球第五大路由器（HS851762）出口國，2023年墨出口交換器及路由器金額為118億美元，較2022年成長8.1%。出口最多的州為是Jalisco州（出口金額46.5億美元）、墨西哥



市、Chihuahua州。

墨國資通訊電子工業主要外資企業分布如下：

註：Chih.：Chihuahua州；Tamps.：Tamaulipas州；N. L.：Nuevo Leon州；Ags.：Aguascalientes州；S. L. P.：San Luis Potosí州；Gto.：Guanajuato州；Mex.：墨西哥州；Qro.：Querétaro州；Coah.：Coahuila州。

	Sonora	下加州	Jal.	Chih.	Tamps.	N. L.	Ags.	S. L. P.	Gto.	Mex.	Qro.	Coah.
鴻海		EMS	EMS	EMS	EMS							
廣達						EMS						
英業達				EMS								
緯創				EMS								
和碩				EMS								
緯穎				EMS								
國巨 (併購基美，尚待墨國反壟斷機構通過)					被動元件							
環旭 (USI)			電子零件									
啟碁				EMS								
研華			物聯網電腦									
鴻海		EMS	EMS	EMS	EMS							
Flextronics			EMS	EMS		EMS						EMS
Intel			半導體									
Jabil			EMS	EMS	EMS	EMS						
Medtronic		醫療										
Sanmina			EMS			EMS						EMS
TI							半導體 (車用晶片)					
AMP	傳輸線	傳輸線										
Mitsubishi									汽車電子	升降設備	汽配	
LG		影音			電子產品	家電						車用電

	Sonora	下加州	Jal.	Chih	Tamps	N. L.	Ags.	S. L. P.	Gto.	Mex	Qro.	Coa h.
												子、電子零件
Samsung		家電									家電	
Siemens			機器設備維修			零件				機器設備製造		
Philips				家電、醫療設備		家電						
Skyworks		半導體（功率放大器）										
Lenovo						電腦						
Trend Smart		影音設備										

### 3、食品工業

墨國食品工業產值在2023年為151.29億美元。另2023年墨國糧食產量超過3.013億噸，為全球第11大糧食生產國。食品業從業人員約600萬人。

### 4、電信業

2023年墨國電信產值為5,037億墨幣（約296.99億美元）；1999年至2023年電信業FDI主要來源國為西班牙（157.50億美元）、美國（50.09億美元）、法國（4.67億美元）。

墨國電信第一大業者為TELCEL（與TELMEX同屬American Movil集團），市占率約60%、次為Telefónica Movistar（西班牙集團），市占率約20%、AT&T市占率約15%。

### 5、餐飲旅宿業

2023年墨國餐飲旅宿業產值5,830億墨幣（約343.75億美元），從業人員約1.73萬人，2023年FDI為24.60億美元，主要FDI來源國為美



國（169.53億美元）、西班牙（33.95億美元）、加拿大（25.83億美元）。墨國餐廳主要集中在墨西哥市、墨西哥州、Guanajuato、Michoacán、Veracruz、Puebla、Jalisco州等地。

墨國最大餐飲集團Alsea旗下經營包括Starbucks、連鎖披薩店Domino's及漢堡王Burger King、家庭餐廳Vips，連鎖餐廳Fridays、P.F. Chang、Chili's、California Pizza Kitchen、Italianni's、El Porton、Foster's Hollywood、Cañas Y Tapas、Lavaca及Anchies等知名餐廳品牌。另一家著名餐飲集團為Grupo Anderson's，旗下餐飲品牌包括Harry's、Porfirio's、Fred's、La Vicenta、Señor Frog's、H Rood、Carlos N Charlies、BAK、CAO等。

### （三）疫情後產業鏈變動情形：

疫情後的外資布局情況，依據墨經濟部公布之2023年FDI總金額290.41億美元之統計，以投資工業最多（占總FDI之50%），其中以汽車製造業（占總FDI之20.5%）、酒品及飲料業（7%）、基礎金屬業（6.5%）、電子電腦業（4.5%）、化學品業（4%）為主要投資產業。

以疫後我商來墨投資（包含擴廠）布局情況觀之，多半集中在EMS（生產人工智慧伺服器及車用電子等）、電動車供應鏈及紡織等業別。另美墨CEO對話（美墨間企業合作機制）力推建置包含電路板、藥品與醫療設備、半導體等關鍵北美供應鏈，其成效有待觀察。

## 四、墨政府重要經濟措施及經濟展望

### (一) 重要經貿政策

羅培茲（AMLO）總統2018年12月上台執政後進行墨歷史上第四次大轉型結構性改革，經濟上採行照顧弱勢族群為主的左派社會主義路線。財政上力行撙節、打擊貪腐、支持勞工權益、著重社福政策、強化能源自主、注重基礎建設。國家發展計畫方針為：強化生產力及提升有效率、推動更具包容性金融體系、創造就業機會、推動產業創新提高產業價值鏈整合。重要措施整理如下：

1、產業政策（2022年公布）：墨國經濟部規劃創造包容性經濟發展工業政策，於2022年9月20日舉行墨國家工業政策發展方針（*Rumbo a una Política Industrial*），並簡報說明未來工業政策推動之四大主軸、五項策略產業：

#### (1) 四大主軸及其行動方案：

- A. 創新與科技趨勢（運用科技提升生產力，將經濟由勞動密集提升為知識密集）：具體行動將推動生產製造零碳排車輛、各及產業運用5G、人工智慧、大數據、雲端技術在生產過程以提升生產力，藉高科技產業轉移至墨國生產之機推動技轉。
- B. 發展順應科技趨勢的人力資源（為推動永續與包容性經濟發展，需協助墨勞動人口適應及運用最新科技）：具體行動如推廣STEM教育及具未來性之科系（如網路、資工、半導體、機器人、醫藥等）、推廣智慧醫療系統及醫療相關企業經營管理課程。
- C. 推動微中小型企業參與區域供應鏈（推動微中小型企業成長，創造堅強及永續性供應鏈，加入並深化與北美經濟整合）：具體行動如設立汽車組裝及生產使用國產零件之目標、提高全球半導體供



應鏈之生產廠商在墨生產比例、鞏固微中小型企業在半導體、電子、汽車供應鏈之參與、加強墨國電子零件生產商間合作，提高電子產品供應鏈之參與。

D. 包容及永續的產業（經濟發展同時也注重包容性及永續性）：具體行動如2030年50%墨國產製汽車為零碳排車輛、增加大眾交通系統使用零碳排車輛比例、發展電動車充電站。

(2) 五項策略產業：墨經濟部以產業出口重要性、勞工占比等相關指標，篩選出農業與糧食業（科技農業及食品）、電機電子業（家電、通訊、電腦、半導體）、電動車（電動車及電池）、醫療服務與藥品（醫療設備、藥品）、娛樂業（電影、電視、電玩、數位平臺、流行）作為策略產業，並將於前述四大主軸中說明各產業推動目標。

### 2、能源政策：

(1) 墨國AMLO政府於2021年3月推動電業改革，修改墨國電力工業法規定，使國家能源管控中心（Centro Nacional de Control de Energía, CENACE）營運的電力輸配系統，優先輸送墨國聯邦電力委員會（Comisión Federal de Electricidad, CFE，相當於墨國營電力公司）生產之電力，並給予CENACE自行決定輸配電之審核條件。該項改革除與墨在全球氣候變遷減碳承諾不符外，並對民間發電業者投資權益造成重大損害。2024年1月31日墨最高法院判決前述相關修法違反墨憲法有關發電及輸配電力市場原則，為避免電力市場扭曲，前述修法須停止實施。目前墨政府研議電業改革合憲之方案。

(2) 前述電業改革之不確定性導致墨國再生能源發展受限，依據彭博社NEF智庫（BloombergNEF）調查，墨國在140個再生能源投資



吸引力受調國中排名第99名，報告表示墨國在發展再生能源之進度落後其他國家。

- (3) 另墨國大力投資改善現有6座煉油廠設施，於墨Tabasco州建煉油廠；打擊汽油竊盜集團；汽柴油、瓦斯及電費依通膨係數調整；擴大石油、瓦斯及電力生產建設。

### 3、基礎建設計畫：

- (1) 產業園區：開發墨國東南部較低度開發地區（Tehuantepec地峽）設立經貿走廊（連結亞洲及美國東岸，興建運輸貨櫃之專用鐵路、拓寬公路及改善Salina Cruz及Coatzacoalcos兩大港口設施，鼓勵設立組裝及製造工廠），並以租稅優惠等獎勵措施大力招商。
- (2) 交通設施：在墨京現有AICM機場之外另建AIFA機場；興建墨京-墨西哥州首府Toluca電車線；興建瑪雅鐵路（Tren Maya連接墨南部Chiapas、Tabasco、Campeche、Yucatán及Quintana Roo等五大州居民及觀光客）。

### 4、因應美國關切墨國成為中企轉進美國市場的相關措施：美國財長葉倫於2023年12月7日訪墨會晤墨財長Rogelio Ramirez de la O，雙方簽署合作備忘錄，同意：

- (1) 成立「美墨外人投資審查工作小組」(bilateral working group between the United States and Mexico on foreign investment review)，在維護國安之需求下，共同合作管理外國人投資；
- (2) 加強機敏情資交換、改善數位支付系統、共同防制洗錢、貪腐與打擊毒品等多項財政相關合作。另葉倫指出，美國立場係協助墨國在妥善處理安全風險之條件下，持續保有對外資開放之經貿環境。



5、修改關稅法調高544項貨品臨時性進口關稅：墨國聯邦政府2024年4月22日聯邦公報公告，考量全球貿易新型態如近岸外包，製造商將產線轉移至靠近市場之地點，為避免供應鏈轉移受經濟扭曲行為影響，爰調升來自未與墨國簽訂FTA國家之544項貨品進口關稅，受影響產品如下：鋼品、鋁品、紡織品、木製品、塑膠及相關製品、化學品、紙類與紙箱、瓷器與玻璃製品、電子零組件、汽車零配組件、樂器、家具等計544項產品關稅調整為25至35%不等。為減少對於供應鏈之衝擊並維持電機電子、汽車及零配件等敏感產業之競爭力，依據「產業推廣計畫」(Programas de Promocion Sectorial, ProSec) 產業計畫可獲得的關稅優惠應予維持。實施期間為2024年4月23日至2026年4月22日。

### (二) 經濟展望

穆迪 (Moody's) 信評機構目前對墨國信用評等為Baa2，將視2024年6月總統大選後，新政府施政規劃再決定是否調整，該機構表示下屆總統的石油及能源政策將影響國家信用評等。Fitch將墨主權債信評等維持BBB-，並且認為墨國因審慎的總體經濟政策、穩定的對外金融及在可接受範圍的債務，墨國經濟前景穩定。

2024年經濟成長預期部分，央行 (Banxico) 認為墨國經濟於2023年間展現韌性，且疫後復甦穩定，勞動市場也活絡，加上外國市場需求穩定及國內需求強勁，預估經濟成長為3%或介於2.3%至3.7%間。而世界銀行 (World Bank) 預估為2.3%，墨國BBVA銀行則預估為2.5%。

另由於墨國2024年6月2日將舉行總統大選，相關政府支出將擴大，有專家示警，2024年財政赤字將占5.4%GDP，但墨國徵稅占GDP比例僅16.7%，低於OECD國家平均之34.1%及拉美國家之21.7%，因此下屆政府恐難以承擔並解決問題；且有分析指出2024年之總統大選，將對FDI造成

負面影響，並特別指出墨國能源政策對投資造成之不確定因素。

## 五、市場環境

墨國國土幅員遼闊，依市場特性可區分為北部、中部、東南部三大區域：

### （一）北部地區：

墨國北部地區與美國加州、亞歷桑納、新墨西哥州、德州等相連，深受美國文化影響，移民到美國境內者，以從事農業與服務業等勞力密集相關工作較多，係墨國主要僑匯來源。

墨國北部邊界各州包含Baja California州、Sonora州、Chihuahua州、Coahuila州、Nuevo Leon州、Tamaulipas州等為墨國保稅加工出口產業分布之重鎮，凡保稅加工廠生產所需之原料、零件、半成品等工業產品多數均途經美國進口，成品組裝完成後再輸銷到美國與加拿大等市場。該地區亦係墨國重工業的所在，有汽車、水泥、鋼鐵、玻璃等產業。此區消費人口約3,000萬人。

美墨邊境長達3,145公里，墨國北部地區又因為地理位置及陸路交通之網絡可再細分為西北部（Baja California州、Sonora州）以及北部（Chihuahua州）、東北部（Coahuila州、Nuevo Leon州、Tamaulipas州）等三個獨立市場區塊。

墨國西北部市場區塊主要為Baja California、Sonora、Sinaloa等州，Baja California、Sonora兩州商旅與貨品出入均以美國加州為門戶，與美國加州往來非常頻繁密切，美國洛杉磯及墨國Tijuana、Mexicali等邊界城市亦是該地區商品集散配銷中心。

北部市場以Chihuahua州為主，向南延伸Durango州與Zacatecas州，Chihuahua州緊鄰美國德州與新墨西哥州，美國德州El Paso市對應的墨國重要邊境城市Juarez市，因該地距離墨國西北部與東北部兩市場區塊較



遠，各市場區塊彼此之間的交通也不是很方便，比較像一個獨立的市場小區塊。

東北部市場包括 Coahuila、Nuevo Leon、Tamaulipas等州，該市場區塊與美國德州接壤，陸路邊界相當長，邊界口岸很多，最重要的有Nuevo Laredo（美國口岸為Laredo）、Reynosa（美國口岸為McAllen）、Matamoros（美國口岸為Brownsville）等。其中最重要的口岸是Nuevo Laredo與Laredo，兩個美墨城市隔河相望，歷史上即是美墨兩國自然形成的邊貿重鎮。在墨國過去貿易管制的時代，臺、韓進口批發商雲集，如今盛況稍減，但仍扮演重要的物流轉運站角色，也是美墨雙邊貿易最主要物流管道。

### （二）中部地區（包含Bajio區域）：

該地區消費人口約5,000萬，電信與交通運輸等基礎建設完善，家電業、汽車業、紡織業等與民生相關產業在該地區設廠製造，就近供應消費者，是墨西哥市場最活絡地區，也是墨國最大市場區塊。以地理位置劃分，中部地區一般係以首都Mexico City、Mexico State、Queretaro、Hidalgo、Guanajuato、Jalisco、Puebla、Morelos等州為主要市場，擴及西部的Sinaloa、南部Nayarit、Colima州、西南部的Michoacan與Guerrero兩州以及東部的Veracruz州、中北部的Aguascalientes、Oaxaca等州，大抵上以墨西哥市及第二大城Guadalajara市為中心，輻射狀向東、南、西、北等方向6~10小時內的車程範圍均屬之。一般墨國常稱之Bajio即屬此區域；按Bajio概指中部Jalisco、Guanajuato、Queretaro、Aguascaliente、San Luis Potosi、Zacatecas、Michoacan等坐落在墨國中部高原的7州、

中部地區西臨太平洋岸的全國第一大港Manzanillo，以及第三大港Lázaro Cárdenas，腹地遍及墨國16州，為亞洲貨物進入墨國之主要港口。中部地區的東面則濱臨墨西哥灣，有墨國第二大港Veracruz，距離墨西哥

市車程5小時，海空運均可直抵美國，且是墨國與歐洲貿易的進出口門戶港。

### （三）東南部地區

墨國東南部地區包括：Yucatan、Quintana Roo、Campeche、Tabasco等4州，廣義的劃分還包含Oaxaca及Chiapas等共6州，總消費人口約1,549萬人。該地區工業發展較慢，以農業、石油開採及觀光業為主。Yucatan州人口201萬，首府Merida是Yucatan半島最大城市與商業中心，具備對Yucatan州、Quintana Roo州、Campeche州發貨功能。Quintana Roo州Cancun市有墨國最美麗海灘，是全球知名度假勝地，Cancun有航班飛往與歐洲、北美、古巴等地。

Yucatan及Quintana Roo兩州，擁有港口Progreso海運方便，與美國邁阿密貿易往來頻繁。

Oaxaca、Chiapas州與中美洲瓜地馬拉相連，以農業、畜牧為主，工業發展落後，生活水準較低。墨國經濟產業發展隨著土地人力、水電供應飽和，逐漸從美墨邊境移往中部地區，由於東南部地區的工業發展相對落後，為了達到區域平衡發展，墨經濟部積極推廣開發墨南Tehuantepec地峽經濟走廊，從太平洋沿岸Oaxaca州一路貫穿到墨西哥灣Veracruz州建立十個經濟特區，此一經濟特區未來是否能取代美墨邊境，吸引高科技業者進駐形成產業聚落，值得觀察。



## 六、投資環境風險

赴墨投資注意事項：

- (一) 治安：一般在墨西哥市及其他工商大城較常營業或居住之區域，治安雖尚稱良好，但偷、搶、甚至綁架、強占住宅事件仍時有所聞。另與我商在墨營運之陸路貨運為例，報載墨國最新統計，截至2022年8月，墨國火車搶劫案為295件，年增130%，組織型犯罪深入國內各層面。另據墨國經濟與和平機構（IEP）「墨西哥和平指數2024報告」，墨國在2023年所發生的暴力事件對該國經濟影響達2,880億美元，相當於GDP的19.8%。
- (二) 政府效能與清廉：依據OECD 2024年2月所發布「2024年墨國經濟研究」報告，墨國政府應改善之處包含公共採購透明化及打擊貪腐等。據國際透明組織「OECD 2023年貪腐指數」結果，墨國在180個受調國家中名列第126名。另據墨經濟學人報報導，2023年墨國因行政程序與政府服務相關清廉問題，相當於貪腐成本，致生119.11億墨幣損失，較2021年增加42.5%。
- (三) 經貿及財政法令繁雜且時而變動，導致投資不確定因素及風險提高。例如2023年墨財政部即擬自2024年1月1日起變更對Maquiladora課稅的方式，引發相當關切後，目前似有延緩執行，但遲未公告具體結論。
- (四) 勞工權益高張，勞工流動率高，某些地區召工不易。另USMCA勞工快速解決機制（Rapid Response Labor Mechanism, RRLM）亦賦予美國、加拿大政府在接獲影響勞工權益相關投訴時，與墨國政府共同進行廠內之勞工權益改善之規劃與要求。
- (五) 勞工素質部分，依據墨經濟學人（El Economista）報調查，墨Chihuahua、Jalisco、Aguascalientes、Baja California等州是人力素質較高的州。

- (六) 部分工業尚無完整生產鏈，零組件需依賴進口導致成本墊高。墨全國汽車零配件製造業公會（INA）曾表示，墨電動車與汽車供應鏈中，除一、二級供應商外，三、四級供應商之零件來源多為進口，並且特別仰賴亞洲供應商。
- (七) 基礎水電供應建設仍不足，據墨國EGT環境顧問公司指出，目前墨國有87GW的發電容量，但因現有產業擴大及近岸外包新投資持續落地，電力缺口達17.8GW。設廠選址時宜注意該州之水電供應情形。
- (八) USMCA將於2026年進行檢討：USMCA第34.7條第2項規定，協定於生效後第6年進行執行情形檢視，以評估協定執行與成員國間貿易情形，倘美國檢視後認為有不公平貿易或扭曲貿易之情事，USMCA相關內容可能變化。美貿易談判代表戴琪曾警示：不要太肯定認為USMCA將仍保持不變。





## 第參章 外商在當地經營現況及投資機會

### 一、外商在當地經營現況

美國、加拿大、西班牙、荷蘭、英國、德國等國多年來積極在墨國境內投資設廠，而亞洲企業亦在1994年北美自由貿易協定（NAFTA）生效後，大量在墨投資。外商在墨國經營現況如下：

#### （一）美國廠商

美係墨第一大FDI來源國，較重要美商有Walmart（在墨計有超過2,600家超市）、Ford汽車（在墨有4座組裝廠分別位於Cuautitlan Izcalli市及Hermosillo市）、GM汽車（在墨有4座組裝廠分別位於Ramos Arizpe市、Toluca市、Silao市、San Luis Potosi市）、工業氣體供應商Linde（Praxair）、藥廠Pfizer、通訊商Cisco、電信商AT&T、工業自動化Honeywell、IC設計與測試商Intel、車用晶片及通訊晶片測試商Texas Instruments。

另特斯拉雖於2023年3月宣布在墨Nuevo Leon州Monterrey市投資50億美元設廠並規劃2025年正式量產，惟墨國媒體於2024年5月下旬報導揭露特斯拉將暫停墨國設廠計畫並已解僱設廠與供應鏈相關人員。

#### （二）歐洲廠商

汽車產業部分，德國車用電子與零件商Bosch在墨聘有1,000名軟體工程師，在Jalisco州Guadalajara市設有工程中心，並與Guadalajara大學合作設立軟體實驗室，在墨西哥市設有辦公室、Baja California州Mexicali廠生產工具機、Chihuahua廠生產汽車電子元件（感測器及汽車電控元件）、



Aguascaliente廠生產煞車系統、動力總成及電動車零件、Queretaro廠及Guanajuato州Celaya廠生產汽車轉向系統、Toluca廠生產雨刷。另車廠BMW及VW亦在墨設廠製造。

食品飲料業部分，歐美知名食品廠商Nestle、MARS、Mondelez International及Tyson等來墨設立食品加工廠。另荷蘭商海尼根（Heineken）啤酒公司於2023年9月宣布將斥資5億美元在墨Yucatan州設立墨國之第八座啤酒廠，2024年建造，2026年投產，將採用綠色技術減少啤酒釀造用水並採再生能源，新廠產出之90%將供應墨國東南部市場，其餘10%銷往美國2022年。另2022年墨啤酒出口額達60.31億美元，為全球啤酒出口第一大國，其中高達96%銷往美國。

### （三）日本廠商

三井（Mitsui）商社於1913年在墨西哥市設立代表處，在墨國投資涵蓋煉鋼廠、化學原料廠、食品機工及冷凍果汁廠、再生能源發電廠（風能、太陽能）及能源基礎建設、礦場，在墨西哥市、Leon州Silao市、Monterrey市設有3坐辦公室分別處理墨國總體營運、對日本車廠相關業務及對墨國基礎建設業務。

住友（Sumimoto）商社於1971年在墨西哥市設立代表處，在墨國投資涵蓋汽車零件（Denso汽車電子零件、輪胎、儀錶板封裝、剎車系統）、煉鋁廠、煉鋼廠、化學原料廠、再生能源發電廠（風能、太陽能）、印刷電路板組裝（Muramoto Sumitronics，Tijuana市）、鋅礦與鉛礦場（墨西哥州Tizapa礦廠）、農業化學廠，在墨西哥市、Leon州Guanajuato市設有2座辦公室分別處理墨國總體營運、對日本車廠相關業務。

車廠部分，Mazda在墨Guanajuato州設廠生產Mazda 2、Mazda 3、CX-3及CX-30等車型，並規劃2028年在墨生產電動車及CX-50油電混合車；Toyota在墨Baja California州及Guanajuato州設有2座汽車組裝廠生產

Tacoma皮卡車；Honda在墨Guanajuato州Celaya市設廠生產HR-V車型；Nissan在墨Aguascalientes州設廠生產Kicks、Sentra、March及NP300皮卡車。

依據墨經濟部統計，對墨投資之日本企業計有1,001家，依據日本在墨商會表示，日企最詬病者為墨國政府效能及治安欠佳等，盼結合亞洲諸國團結，效法美國作法，多發聲多呼籲俾要求墨國政府重視並解決亞洲投資人之需求。

#### （四）韓國廠商

KIA在Nuevo Leon州投資23億美元設廠，生產Forte、K3等車型，惟就電動車部分尚無規劃在墨生產，僅派遣員工赴韓受訓或在墨遠端訓練有關EV6電動車維修。

SAMSUNG在墨Baja California州Tijuana市及Queretaro州計設有2座工廠，分別製造電視、洗衣機及冰箱。

LG在墨Tamaulipas州Reynosa市、Baja California州Mexicali市、Nuevo Leon州Monterrey市、Durango州計設有4座工廠，分別生產液晶電視、LED電視、冰箱及售後維修中心。

浦項鋼鐵（POSCO）於2006年起陸續在San Luis Potosi、Guanajuato、Aguascalientes、Puebla州設鋼鐵廠，供應三星、LG、Audi、VW、Nissan等鋼鐵零件。

新韓（Shinhan）銀行於2008年在墨西哥市設立辦事處，2015年獲墨財政部同意成立銀行，主要業務係企業金融，2020年在墨Monterrey市設立辦事處，主要業務為國際匯兌。

#### （五）中國大陸廠商

依據墨經濟部統計，中國大陸2006年至2023年類計對墨投資額為34.94億美元，中國大陸為在墨第17大及亞洲第3大外資來源國。中企對墨



投資係為規避美國對中國大陸課徵高額關稅、以墨國享「美墨加協定」優惠關稅條件進入美國市場。在中美貿易角力、近岸外包、供應鏈長鏈變短鏈等趨勢，近年中國大陸對墨投資增加之趨勢，已引起美墨兩國政府及民間開始關切中國大陸企業以墨國做為進入北美市場跳板之情形。

另據墨國Integralia顧問公司2023年12月公布的統計數據，中國大陸資金於2023年1至11月在墨投資案達19項，總金額已高達81.4億美元。據墨國媒體並列舉如：自動化機械商諾亞智造、空氣淨化解決方案商山東雪聖、汽車零件製造商海威等皆在墨投資。墨國媒體評估，中國大陸或將躍居墨國外人投資第二大來源國，僅次於美國。

汽車業方面，中國大陸供應商配合特斯拉要求在墨國複製上海超級工廠及供應鏈，有多家中國大陸企業在墨國建廠共應零組件。惟迄今尚無中國大陸品牌車廠在墨設廠生產電動車。下列綜整媒體就中資企業在墨設廠資訊。

品牌車廠部分：

- 1、江淮汽車（JAC）與墨國汽車廠Giant Motor Latinoamerica（墨國首富Carlos Slim係最大股東）於2017年起合作，由G廠負責進料並組裝JAC汽車，並標榜百分百墨國製造，組裝廠位於Hidalgo州Sahagún市，2020年開始組裝電動車，主要車型有E 10X、E Sunray、E J7、E Sei 4 Pro等，2023年產3,168輛。
- 2、BYD與Coca Cloa FEMSA（墨國第二大財團）合作低底盤且可運載8至14貨運棧板之電動貨車，預計試行量產500至1,000台電動貨車；又BYD亦與Marcopolo公司在Nuevo Leon州之巴士組裝廠有合作，由Marcopolo提供車體，BYD提供底盤並組合，預計2024年產量為400至500輛。

汽配部分，列舉部分廠商：寧波旭昇（Ningbo Xusheng Group）2023

年宣布投資3.5億美元在墨Coahuila州Derramadero市設廠製造汽車傳動、電池、懸吊等零件。寧波愛柯迪（IKD）2021年設廠，2023年將廠房由1萬平方公尺擴廠為5萬平方公尺，製造電動車壓鑄部件。銀輪機械（Yinlun）2022年在墨Nuevo Leon州Hofusan工業園區設廠製造汽車散熱件。上聲電子（Sonavox）2019年設廠在墨Tlaxcala州Xicohtencatl II de Huamantla工業園區設廠製造汽車電子與音響。均勝電子（Joyson）原設廠在墨Tamaulipas州，但因勞資糾紛，於2019年遷廠至墨Nuevo Leon州製造汽車安全相關零組件。

機械產業部分，瀝高（Leadgo Advanced Materials）2020年在墨Coahuila州Saltillo市設廠製造真空包裝及相關設備與零件。海天（Haitian Group）2021年在墨Jalisco州Guadalajara市設廠，投資額約5,000萬美元，製造壓床。英東（Suzhou Injelic Molding）在墨Coahuila州Ramos Arizpe市設廠製造模具。恆力（Hengli Group）在墨Nuevo Leon州Santa Catarina市設廠製造石化機械與零件。

在USMCA原產地規範十分敏感的汽車產業，以JAC及BYD為例，中資汽車廠的投資策略似為結合墨國重量級財團形成策略聯盟，以加強政商保護力。

## 二、臺商在當地經營現況

依據墨經濟部資料，2006至2023年臺商在墨國投資累計255家，投資金額為15.23億美元，居環太平洋亞洲國家投資墨國第4位，僅次於日本、韓國及中國大陸（含香港）。基於稅務操作考量，我商在墨投資多由其在美、香港、新加坡等其他第三地之控股公司對墨投資，未被列入台對墨投資之統計數據，致我對墨投資金額大幅低估。根據我駐墨代表處經濟組估計，我實際對墨投資金額達約30億美元。我商因應美國近岸外包（Nearshoring）趨勢，陸續來墨投資設廠或擴大產線與升級設



備，暫不計新投資案，依據部分現有臺商增資計畫，預計在2025年，我商在墨投資額將達到40億美元，總僱用員工數將達7萬人。

臺商在墨國投資之產業涵蓋EMS（組裝雲端伺服器、EV用中控模組、筆電、LED 電視）、汽車零配件（車燈模組、方向盤動力馬達、遮陽簾、束線、塑件射出）、機械（精密模具）、紡織（布料、成衣、紗線等）。臺商投資之地點主要分布在美墨邊境各州、墨國中部Bajío區各州、墨西哥市附近各州等地區。

上市櫃公司及中小型重要廠商投資墨國者主要有鴻海（Foxconn）、英業達（Inventec）、緯創（Wistron）、和碩（Pegatron）、廣達（Quanta）、緯穎（Wiwynn）、仁寶（Compal）、啟碁（WNC）、研華（Advantech）、環旭（USI）、乙盛（Eson）、英濟（Megaforce）、鉅祥（G-shank）、吉茂（Cryomax）、聖技熱能（S.J.H.T）、台全（Taigene）、皇田（Macauto）、廣華（Hiroca）、光寶（Liteon）、貿聯（BizLink）、信邦（Sinbon）、曜景（Loyalsun）、河洛（Hi Lo System）、傳典工程（Transdien）、永豐餘（YFY）、台表科（TSMT）、東元電機（Teco）、年興紡織（NienHsing）、南緯紡織（Tex Ray）、佳和（chgtex）、達達（Merry Tech）、長榮海運（Evergreen Marine）、萬海海運（Wanhai）、萬泰物流（Dolphin）、中鋼（CSC）、晶睿（Vivotek）、華碩（ASUS）、微星（MSI）、技嘉（GigaByte）、宏正（Aten）、台達電（Delta）、捷安特（GIANT）等。

貿易方面，我商所經營的項目主要包括電腦及週邊設備、手工具、汽車零配件、文具、鞋材、皮包材料及食品等。我臺商會資訊如附錄一（我國在當地駐外單位及臺（華）商團體）

### 三、投資機會

目前墨國政府較積極歡迎推動之產業首推半導體、電路板、電動車及其零組件業、電子電機業、航太業、綠能產業及其他高科技業，因此相關設備及周邊產業可考慮赴墨投資。

我商在墨投資持續擴大的產業則包含伺服器、衛星用接收器、車用中控模組、網通設備等電子製造服務，以及機能布料成衣廠等。





## 第肆章 投資法規及程序

### 一、主要投資法令

依據墨國外人投資法（Ley de Inversión Extranjera）最近一次（2018年）修正內容，多數產業開放外人投資，保留若干投資產業如下。其餘業別原則上開放外人100%持股投資。

- （一）限定國營之產業（第5條）：國家電力系統規劃及控制、核能發電、放射性礦產、有線無線電報通訊、國內郵政、印鈔、鑄幣、海港及機場及直升飛機航站之監控。
- （二）限定墨國公民或公司經營之產業（第6條）：供乘客、觀光、貨物用途之全國陸運（快遞服務業除外）；依銀行法規定之開發銀行；法律規定之專門及技術服務業。
- （三）限制外資上限之產業（第7條）：
  - 1、上限10%：生產合作社公司；
  - 2、上限49%：武器製造與銷售、報紙印刷及出版、林牧地之牧業、淡水沿海及專屬經濟海域魚撈（養殖不在此限）及綜合港務管理、港口之領航/繫船/駁運/拖船、沿海商務船公司（觀光巡航船及港口營建、挖泥清淤、養護、作業不在此限）、船隻/飛機/鐵路設施之燃料補給、廣播、空運服務等。



## 二、投資申請之規定、程序、應準備文件及審查流程

(一) 墨國公司型態 (依據墨國公司法, Ley General de Sociedades Mercantiles)

一茲將較常見者列表說明如次：

公司型態	最低資本額	股東人數	說明
子公司 (Subsidiary)	-獨立法人		
S.A.	法律無規定最低資本額，但成立時須提供至少20%資本額之現金證明。(第89.III條)	至少2人 (第89條)可以是自然人或法人	-為墨國最常見之公司型態 -類似我國之「股份有限公司」 -股東僅就出資部分負責 -需有外聘會計師稽核
S.A. De C.V.	同上	至少2人	-外資最常用的法律實體類型 -S.A.與S.A. De C.V.唯一區別是S.A. De C.V.資本可變動不受限制，在符合最低資本額規定下，只要章程明定可辦理增減資，無須修改章程，經股東大會通過辦理即可，亦不需公證認證 -餘皆同S.A.
S. De R.L.	法律無規定最低資本額，但股東	至少2人，至多	-類似我國之「有限公司」 -股東僅就出資部分負責

公司型態	最低資本額	股東人數	說明
	於成立時須提出所擁有股份之50%以上現金證明。(第64條)	50人(第61條)	-在符合最低資本額規定下，容許增減資 -無需外聘會計稽核 -較上二類公司減少許多法律要求
S.C	無限制		-專業服務業如律師/會計師事務所
分公司 (Branch)	-分公司須就在墨國發生之支出費用等報稅 -不能執行商業交易行為		
代表辦事處 (Oficina de Representacion)	-須就在墨發生之費用報稅		

(二) 外國公司在墨國進行投資有下列方式：

- 1、成立分公司 (Branch) 或代表處 (Representative Office)：僅須經濟部申請核准即可，因其不能執行商業交易行為，僅提供其母公司產品或服務之資訊及顧問服務，因此不必辦理公開商業登記 (RPC)，但須向墨財政部賦稅署 (SAT) 登記申請稅務登記 (RFC)。
- 2、依據墨國法律，在墨成立公司 (子公司) 程序大致如下：
  - (1) 須向墨經濟部提出使用特定公司名稱之授權 (如已擁有電子簽章，可線上申請，連結為 <https://mua.economia.gob.mx/mua-web/muaHome>)，最慢2個工作天可獲知審查結果，申請人再以獲准的公司名稱向墨經濟部申請商業登記 (RPC) (線上申請連結<https://>)



[rpc.economia.gob.mx/siger2/xhtml/login/login.xhtml](http://rpc.economia.gob.mx/siger2/xhtml/login/login.xhtml)或本人或由公證人前往辦公室辦理)，最慢10個工作天裁定審查結果。

- (2) 透過公證人或親自前往墨國財政部國稅局（SAT）申請電子簽章以辦理稅務登記（Registro Federal de Contribuyentes, RFC），當天即可取得稅號。
- (3) 向地方稅務機關（市政府）登記，檢附文件包括法定代表人章程及身分證明、申請表、納稅人稅號、社會保險局（IMSS）註冊通知、電子簽章。
- (4) 向墨經濟部辦理外人投資登記RNIE（Registro Nacional de Inversiones Extranjeras，10個工作天）。
- (5) 於取得稅號RFC兩個月內，向經濟部認可之企業商會辦理墨國企業資訊系統SIEM（Sistema de Información Empresarial Mexicano）登記，費用因公司員工人數而異。
- (6) 須向社會保險局（IMSS）、勞工住宅基金（INFONAVIT）等辦理登記，提供員工社會保險。

### 三、投資相關機關

墨國經濟部（[www.gob.mx/se/](http://www.gob.mx/se/)）

## 四、投資獎勵措施

墨國聯邦政府原則上不提供任何投資獎勵措施，但近期所公布二項獎勵：

- (一)「加速折舊之財稅激勵措施」：墨國希望藉Nearshoring趨勢加強吸引外資，爰訂定加速折舊以增加業者現金流之財稅激勵措施，自2023年10月12日生效，重點如下：適用貨品之生產、加工、製造且最終供出口之業者 之自2023年10月12日至2024年12月31日間之新固定資產投資金額之56%至89%可於當年提列折舊，而不受限於墨國所得稅法所規定的上限；廠商在2023、2024、2025年新增之勞工培訓均可以實際支出之125%提列費用。
- (二) Tehuantepec兩洋經濟走廊（Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, CIIT）租稅獎勵措施：廠商於區內營運後6年內之資本財加速攤提、在產業園區 內投資營運前4年向園區外廠商採購可免增值稅（IVA）、CIIT區域外採購之增值稅退稅、營運後3年內營所稅（ISR）全免、營運後3年後起營所稅減免50%（倘僱用勞工數超過一定標準，則最高可減免90%）。

地方州政府之招商工具則視創造就業機會多寡，或提供優惠土地廠房、免除地方稅（如員工稅Impuesto Sobre Nomian，各州不同，介於2.5%至3%間）、提供向在地中小企業採購之獎勵、優先配電或較優惠水費等，爰我商宜主動洽詢州政府經濟發展廳（Secretaria de Desarrollo Economico）了解以積極爭取。

由於我來墨設廠業者之屬性多為來料加工出口（Maquiladora）業者，最攸關者為所得稅法、進出口稅法及其他政策辦法所規範的有利條件，茲整理如下：

- (一)「加工出口製造業計畫」（Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicio de Exportación，Industrial Manufacture Maquila Export，簡稱IMMEX）

以我商在墨最常運用的來料加工出口（Maquiladora）營運模式而言，只要符合每年出口達50萬美元或達營業額10%供出口之標準，即可向墨經濟部申請2006年生效之IMMEX許可。IMMEX業者可為製造業或服務



業。具備IMMEX許可後，1) 可享進口設備及原料免進口關稅（但原料依不同規定須於12-24個月內完成加工出口）優惠。2) 可續申請免繳16%加值稅許可，俾於進口時免繳進口原料之加值稅。

(二)「部門促進計畫」(Sector Promotion Program,簡稱PROSEC，是IMMEX補充規定)

墨國經濟部於2002年8月2日公告「部門促進方案」(Decreto por el que se establecen diversos programas de promocion sectorial, PROSEC)，選定24項產業給予0-5%的零組件優惠進口關稅（大部分為零關稅），包括電機、電子、家具、玩具、娛樂玩具、運動器材、鞋類、礦業及金屬業、資本財業、攝影工業、農機業、雜項工業、化學業、塑膠及橡膠工業、鋼鐵工業、製藥化學品、藥品及醫療設備等、運輸工業（汽車業除外）、紙及硬紙板、木材工業、獸皮及皮革工業、汽車及汽車零件、紡織及成衣工業、巧克力、甜品及相關產品、咖啡及食品、肥料等工業。進口原料係供加工製成上述產業之產品，始能享有該等優惠關稅；相關製造商可向墨國經濟部登記，以便在進口相關原料時享有優惠關稅，且成品不限外、內銷。

一般來說，業者通常IMMEX及 PROSEC同時間透過會計事務所申請，或者先申請IMMEX再申請PROSEC，而墨經濟部通常先核發IMMEX再核發PROSEC。

(三)「第八款規定授權」(Autorizaciones de Regla Octava)

廠商若經核可登記具有IMMEX或PROSEC資格，可依墨國進出口稅法 (Ley de los Impuestos de Importacion y de Exportacion) 第22篇註記 (note) 1 (a) 指示之第2條第II項補充規定第8款規定，可事先向墨經濟部申請於墨國稅則98.01免稅進口該章節所列之原物料、零件、配件。本項規定可視為PROSEC計畫之補充。

#### (四) 設置「保稅倉庫區」

墨財政部參考若干國家所設之自由貿易區，並仿效美國使保稅倉庫設置地點彈性化、以現代化外貿導向、為加工出口工廠節省營運成本等，以期提升在邊境及內地之具創新技術產業之競爭力，續推動「策略性保稅倉庫區」(Recintos Fiscalizados Estratégicos, 簡稱RFE)。2016年2月4日通過RFE法規：除動植物衛生、公共衛生、環境、國家安全外之產品不受「墨西哥國家標準」(Norma Oficial Mexicana, 簡稱NOM) 規範及其他非關稅措施限制；貨品停留保稅區期限為60個月，工具機則依政府授權之停留時間為準。

#### (五) 「原物料進口退稅計畫」(DRAWBACK)

非來料加工商資格之出口商在進口原物料、零件、包材、機械設備所需油料等供加工組裝出口品，可以透過DRAWBACK退回前述原物料零件等物品之進口關稅。(墨國政府資訊請詳：<https://www.snice.gob.mx/cs/avi/snice/programasdefom.drawback.html>)

## 五、其他投資相關法令

墨國對環保標準、工廠安全、產品物流、廣告行銷均各有標準規範，依產品不同而有不同規範，可上網查詢：<http://asinom.stps.gob.mx:8145/Centro/ConsultaNoms.aspx>，因此投資廠商必須注意各種法令規定，因墨國法令變動頻繁，且大部分執照皆有年限，過期前未更新，則優惠就被取消。





## 第五章 租稅及金融制度

### 一、租稅

#### (一) 所得稅

墨國所得稅之課徵法源為所得稅法 (Ley del Impuesto Sobre La Renta)，此法以居住 (Residency) 及所得來源 (Source Of Income) 為二大課稅標準，並分成三大類為對個人及公司之課徵基礎 (第1條)：

- 1、墨國居民所得，無論其來源，均予課稅。
- 2、外國居民在墨國有永久處所 (Permanent Establishment In Mexico)，對於因其永久處所獲取之所得予課稅。
- 3、外國居民在墨國無永久處所，在墨國境內獲取所得不予以課稅。

為課稅目的，所得稅法對前述「居住者 (Resident)」之定義為 (第2條)：

- 1、個人：當個人在墨國建立其居住場所被視為墨國居住者。
- 2、公司：當公司之主要管理或商業決策中心係位於墨國，則被視為墨國居住者。此類公司在會計年度期間所有現金、勞務、信用及其他形之所得均須課稅；若所得係來自公司在海外永久處所而產生，亦須課稅。

公司所得稅自2017年1月起，課徵單一稅率30% (第9條)，美、墨長達3,145公里邊境設立自由區，區內所得稅亦為30%，僅增值稅從16%調降為8%。邊境地區定義及相關措施請參考北部邊境自由區專頁：<https://www.gob.mx/zonalibredelafronteranorte>



個人所得稅，墨國納稅義務人之所得稅課徵級距由1.92%至35%，依據下表計算其所得稅（第152條）

收入區間（墨幣Peso）		基本額 （墨幣Peso）	超過收入區間 下限部分之課 徵稅率（%）
年收入下限	年收入上限		
0.01	5952.84	0	1.92
5952.85	50,524.92	114.29	6.4
50,524.93	88,793.04	2,966.91	10.88
88,793.05	103,218.00	7,130.49	16.00
103,218.01	123,580.20	9,438.47	17.92
123,580.21	249,243.48	13,087.37	21.36
249,243.49	392,841.96	39,929.05	23.52
392,841.97	750,000.00	73,703.41	30.00
750,000.01	1,000,000.00	180,850.82	32.00
1,000,000.01	3,000,000.00	260,850.81	34.00
3,000,000.01	以上	940,850.81	35.00

## （二）增值稅（IVA）

墨國增值稅為16%，而自2019年1月1日起，美墨邊境設立自由區，區內增值稅從16%調降為8%。另依據墨財政部賦稅署（SAT）2017年要求廠商自2017年12月1日起全面改用電子發票，具IMMEX資格業者可申請免繳16%增值稅許可，俾於進口時免繳進口原料之增值稅。

### （三）關稅

目前墨國進口關稅課稅係依發票CIF金額計算，另加0.8%之海關處理費（若為日後加工出口用之暫時進口，費率為0.176%），合計後再加16%之增值稅（IVA）。

### （四）薪資稅（Impuesto Sobre Nómina）：

屬地方稅，各州收取員工薪資稅率大約2-3%，部分州為了吸引外資，對某些重要投資案提供降低或免收薪資稅的優惠。

## 二、金融

### （一）金融制度及概況

2023年墨國金融保險業總產值約549.88億美元，占總GDP 3.73%，2023年外資在墨國投資金融保險業金額為71.93億美元，約有48家銀行，計86.2萬名從業人員。

大型銀行主要為外商銀行，包括CitiBanamex、BBVA/Bancomer、HSBC、Santander、Scotiabank等，美國花旗銀行於2001年斥資240億美元大舉併購墨國 Banamex、HSBC 於2003年6月併購墨國 Bital 銀行，Bancomer、Serfin等早於數年前分別為西班牙銀行BBVA及Santander所併購。

近年許多亞洲銀行紛紛增加在墨之投資，如三菱東京日聯銀行（Bank Of Tokyo Mitsubishi）、中國工商銀行（ICBC）、韓國新韓銀行。

墨國境內主要本土銀行包括Banco Intercam、Banorte、Banco de Bajío、Banco Azteca等。

墨政府及金融界對外資銀行來墨均持開放態度。近年來墨銀行業因外資在墨營運增加及貸款利率調高，獲利甚高。



(二) 外商貸款之管道及現況

墨國各銀行皆提供外國企業貸款，。

(三) 利率水準

墨銀行提供貸款利率，依銀行、金額、貸款人信用、分期償還時間有所差異，個人貸款利率約45.76%，中小企業貸款利率平均約14.5%以上。

### 三、匯兌

貨幣方面，由墨國中央銀行主導，財政收支方面則由墨國財政部主導。

目前無外匯管制，美元可自由匯出或匯入，公司營利可於完稅後匯出。

## 第陸章 基礎建設及成本

### 一、土地（能否購買或僅能租賃、購買或租賃每平方米成本）

依據墨國憲法第27條規定，距邊界100公里與海岸線50公里以內為管制區土地，外國人不得直接購買擁有取得土地（與其地上建物）、水及礦產資源開採權。另現行「外人投資法」第10A條規定，外國人得在該管制區購買非居住用途之房地產，惟須事先向外交部登記；若係居住用途，須由墨國銀行擔任受信託人取得資產，並經外交部核准。除此之外，外國人在管制區外擁有不動產不受上述限制。

另墨國各州工業區，多數為私人所開發，各工業區土地價格視園區開發程度、交通便利程度、供應鏈區位、受州政府補助而有不同價格。各州主要依據廠商投資規模及創造就業機會提供土地、租稅等不同優惠條件，我商可逕洽各州政府經濟廳瞭解。

### 二、公用資源

水力依民用、商用、工業用在各州價格均不同，詳情可至墨國自來水資訊系統（Sistema Nacional de información de agua potable, SINA）網站：[app.conagua.gob.mx/sistemasdeagua/](http://app.conagua.gob.mx/sistemasdeagua/)查詢。

電力部分，墨國電網品質不佳，因此有外商抱怨工廠因跳電、停電、電壓問題等因素暫停產線營運，另據墨EGT環境顧問公司指出，目前墨國有87GW的發電容量，但因現有產業擴大及近岸外包新投資持續落地，電力缺口達17.8GW。電力價格依據用戶別（家用、商用、工業用、農業及服務業用）、供電電壓、需求電量及



用電度數有不同費率，可在墨國聯邦電力委員會（CFE）網站查詢，以工業用可至 <https://app.cfe.mx/Aplicaciones/CCFE/Tarifas/TarifasCREIndustria/Industria.aspx> 查詢。發電來源部分，據墨能源部統計，天然氣占62.4%、煤炭占7.1%、石油占7.1%、綠能（太陽、風、生質能）占4.7%、地熱占4.9%、水力占4.2%、核能占5.4%、其他4.2%。

石油部分，根據美國能源資訊管理局（U.S. Energy Information Administration, EIA）資料，截至2023年1月墨國原油蘊藏量預估約60億桶，為全球前25大原油蘊藏國。惟墨國煉油廠提煉之汽油產量無法滿足國內需求，須從美國等地進口汽油。目前墨國汽油約有40%靠進口，以2024年5月20日價格，墨國Premium汽油（一般普遍使用之汽油）每公升24.89墨幣（約1.49美元/公升），我國95無鉛每公升30.7台幣（約0.95美元/公升），墨國石油價格約為我國1.5倍。

天然氣方面，墨國截至2023年1月天然氣儲量有7.1兆立方英尺，日產量約48億立方英尺，僅足夠供應31%內需，69%需求仰賴進口，其中99%自美國進口，靠與美國南部相通的管路網長途運送供應，少部分則自秘魯、奈及利亞、歐洲、美國等國家進口之液化天然氣（LNG）進口。以2024年5月價格，墨國下加州（天然氣最貴的州）22.72墨幣/公斤（約1.38美元/公斤），我國5月1日工業用戶價格12.78台幣/公斤（約0.4美元/公斤），墨國價格約為我國3倍。墨各州天然氣價格不同，費率請參考下列連結：<https://www.cre.gob.mx/ConsultaPrecios/GasLP/PlantaDistribucion.html?idiom=es>。

### 三、通訊

墨國電訊公司有TELCEL、MOVISTAR、AT&T、NEXTEL等，由於基礎設施限制，行動通訊資費仍偏貴，以TELCEL為例，每月10GB流量上限收費為499墨幣（約29.90美元/月），我國約為500台幣（約16美元/月）。

## 四、運輸

路運部分，墨公路網全長約81萬公里，其中17.82萬公里為鋪有瀝青之公路、1.11萬公里為收費公路。鐵路部分，墨國鐵路總長為2.18萬公里。

空運部分，墨國63座機場，主要機場為墨西哥市Benito Juárez國際機場（AICM）（2023年載客量為4,838萬人次，年貨運量為44.79萬噸）、Cancún國際機場（3,275萬人次）、Guadalajara市國際機場（1,768萬人次，年貨運量為16.50萬噸）、Monterrey市國際機場（約1,333萬人次）。

海運方面，西岸濱太平洋岸主要港口有Manzanillo、Lázaro Cárdenas、Isla de Cedros、Salina Cruz及Guaymas；東岸的墨西哥灣及加勒比海岸主要港口有Veracruz、Coatzacoalcos、Dos Bocas、Altamira及Cayo Arcas。以非石油產品之運載量排名，墨國主要港口依序為：Manzanillo、Veracruz、Lázaro Cárdenas、Altamira、Isla de Cedros。

另墨國政府於2023年起開發「Tehuantepec兩洋經濟走廊」，以鐵路連結墨西哥灣Coatzacoalcos港及太平洋岸Salina Cruz兩座港口間沿線開發工業區、鋪設天然氣管線，以爭取作為巴拿馬運河替代方案之商機。

墨全國高速公路及鐵路網尚未完整建立，墨國內陸運輸成本高，惟相對空運成本仍較為低廉，爰美墨二國貿易中約80%均採陸運。





## 第柒章 勞工

### 一、勞工素質及結構

墨國勞力資源豐沛，員工管理得宜是能發揮生產力。依據墨El Economista報2024年調查指出，墨Chihuahua、Jalisco、Aguascalientes、Baja California等州是人力素質較高的州。

### 二、勞工法令

#### （一）聯邦勞工法（Ley Federal del Trabajo）對人員徵募規定

墨國勞工法規定，雇主有權以同工同酬及無性別歧視的自由選擇勞工，聯邦勞工法令禁止僱用15歲以下之勞工，15歲以上而16歲以下民眾提供勞動服務需要其父母或監護人同意，在缺乏前述同意的情況下，需要所屬工會、法院、勞動觀察員或監管機關同意（第22條）。當沒有團體契約時，工作條件必須以書面訂明，其內容必須包括工作地點、工時、薪資、休假日數及其他勞資雙方應遵守的權利義務（第24條）。雇主對勞工之受僱或解僱，必須向墨國社會保險機構（Mexican Social Security Institute，IMSS）及勞工住宅基金（National Fund For Workers Housing，INFONAVIT）報備。墨國政府原則禁止企業將核心業務以外包方式聘僱員工（第12-15條）。

#### （二）聯邦勞工法對工會之規定

按墨勞工法規定，工會必須由至少20名現職員工或至少3名雇主組成（第364條）；工會、聯合工會、工會總會註冊及更新工會指導方針時，



必須載明工會自治、公平、民主、合法、透明、明確、酬金、即時、公正及尊重工會自由等原則及保證。(第364條Bis)表面上聯邦、州，及地方有不同層級之工會組織，但並非從屬關係，甚至大廠亦有本身之工會。雇主與聯邦階層之工會簽約，地方工會可以不接受。

### (三) USMCA勞工規定

另為落實USMCA勞工章節規定，墨國除修改勞工法外，亦須針對美加兩國提出之勞工爭議，尤其是工會民主（包括自由加入工會及選舉工會領導幹部）及自由參與集體工作合約談判等勞工權利，依照USMCA創設之快速回應勞工機制（MRL）之爭端解決平台快速回應與處理，其處理機程序與罰責為：

- 1、美國政府在接獲前述提告後，應於30天內決定是否受理；
- 2、一旦同意受理，美國政府將要求墨國政府應於隨後55天內審查本案，倘美方之控訴屬實，墨國政府應以書面通知調查結果，並與美國政府協商相關補救措施，以避免成立仲裁小組（Panel）調查本案；若協商未果則成立仲裁小組，應於4個月內就該勞工爭議作出決議；
- 3、依USMCA規定，美墨政府得派遣觀察員陪同仲裁小組訪視該工廠，確認相關指控真實性。
- 4、倘小組裁定該工廠違反勞工權利，快速回應仲裁機制可處以之相關制裁措施包括：
  - (1) 針對第一次違反相關勞工規範之企業，得處以暫停該公司在USMCA下關稅優惠待遇。
  - (2) 倘墨國企業第二次違規或未依相關賠償規定辦理者，得停止該公司暨所屬集團所有關稅優惠待遇。
  - (3) 如有第三次違規，將遭受其產品不得進入美國（等同禁運）之懲罰。

(4) 受害國家（美國）可向被告公司或集團回溯課徵仲裁小組成立期間之關稅；

自MRLL 2021年生效起，美墨間有14起爭議案，涉及汽車、紡織、礦業及服務業，未來有可能取代傳統貿易反傾銷調查等貿易防衛機制，成為維繫北美地區公平貿易之新作法。

#### (四) 外籍勞工聘僱規定

各企業或機構，其僱用人員至少90%必須是墨國籍員工，在技術人員和專業人員類別中，員工必須是墨國籍，除非無法找到該特定專業的人員，在這種情況下，雇主可以臨時聘用外籍人員，惟比例不超過該類型專業人員的10%。雇主和外籍員工有義務培訓墨籍員工學習該專業技能。本條規定不適用於董事、管理人員和總經理階層的人員聘僱（第7條）。

#### (五) 薪資規定及福利

- 1、墨國最低薪資委員會（CONASAMI）宣布，自2024年1月1日起，墨國最低薪資將自每日207.44墨幣提高至248.93墨幣；墨國北部邊境最低薪資自每日312.47墨幣提高至374.89墨幣。自AMLO總統2018年上任將滿6年，期間最低薪資調升幅達110%。另依據墨公共會計師協會（IMCP）說明，墨國2024年擬推行的勞工改革，規劃增加年終獎金、休假津貼、陪产假之天數，將使雇主成本增加30%至40%。
- 2、工時：依據墨勞工法（Ley Federal del Trabajo），日班工時為8小時，每工作5天須休息2天，夜班工時為7小時、混合班工時為7.5小時，一般公司的工作時數為每星期40小時以內，超過工作時數每週9小時以內，須額外支付1倍薪資之加班費，第10小時起，則須額外支付2倍薪資之加班費（第67、68條）。
- 3、休假及獎金：依據墨勞工法第76條，工作滿1年者有12天帶薪假期、工作滿2年者有14天假期、工作滿3年者有16天假期、工作滿4年者有



18天假期、工作滿5年者有20天假期、滿6至10年有22天假、滿11至15年有24天假、滿16至20年有26天假、滿21至25年有28天假、滿26至30年有30天假、滿31至35年有32天假。除休假日支薪之外，員工可額外獲得日薪的25%之休假獎金（第80條）。雇主並應於每年12月20日前支給年終獎金：金額至少為15日之工資；工作未滿1年者，按其在職期間比例發給（第87條）。

4、公司遣散員工需依據墨國勞工法支付資遣費：

(1) 定期僱用關係 (relecion de trabajo por tiempo determinado)：僱用未滿1年，解僱須支付服務期間一半之總薪水為資遣費；服務期間滿1年，則為第1年為6個月薪資及第2年開始每1年支付20天薪資作為資遣費。（第50.I條）

(2) 不定期僱用關係 (relecion de trabajo por tiempo indeterminado)，依據工作年資，未滿1年解僱須支付3個月工資為資遣費，服務每滿1年則多付20天工資為資遣費。（第50.II條）另據墨勞工法第162條規定，工廠勞工依據工作年資，每年需支付12日之日薪為年資津貼。

5、若是員工自動辭職，公司須依比例支付年終獎金、休假獎金、未休假即可。

6、依據勞工法規定，在法定基本條件以上，薪資及福利由勞資雙方協商訂定，合約可分為兩種型式：

(1) 集體合約：由工會與雇主之間達成協議。

(2) 個人合約：由員工與雇主之間達成協議。

7、勞工其它相關福利：

(1) 退休：勞工於公司工作滿15年退休者，退休獎金依服務年限，每年為12天薪資（第162條第I、III項）。退休基金：雇主須依員工薪

資之2%，提存員工退休基金。

(2) 盈餘分配（法定分紅）：公司年度所得稅後稅後盈餘的10%應分派給所有員工作為紅利（勞工法第117至131條）。

(3) 社會保險：勞工及家庭享有失能保險、老人保險、人壽保險及失業保險等，勞工並可申請醫藥及手術補助。一般社會保險屬於強制投保。

(4) 住宅基金：雇主提撥工資之5%作為住宅基金（National Housing Fund, Infonavit），俾使勞工能取得低利購屋貸款。另雇主若提供貸款或租房子給勞工使用時，並不能免除提撥住宅基金之義務。（第136條）

(5) 訓練：勞工享有工作訓練之機會，以利工作之執行，而訓練時間可視為工作時間。（第153-A條）

8、墨國規定之勞工醫療保險、意外險、退休金、孩童照護與社福、住宅基金等雇主與勞工負擔費率如下：

保險種類	付費依據標準	雇主負擔 (%)	勞工負擔 (%)
健康及生產醫療保險	按墨國聯邦特區基本工資計算	20.4%	0
	按工資計算	0.7%	1.1%
健康及生產（退休人員和受益人醫療補助）	員工薪資	1.05%	0
喪失工作能力或生命	員工薪資	1.75%	0.625%
退休	員工薪資	2%	0



保險種類	付費依據標準	雇主負擔 (%)	勞工負擔 (%)
老年及老年失業給付	員工薪資	3.15%	1.125%
孩童照顧中心及社會福利	員工薪資	1%	0
住宅基金	員工薪資	5%	無

## 第捌章 簽證、居留及移民

### 一、簽證、居留及移民規定

依據墨國規定，以下方式入境墨國停留須少於180天：1.持有墨國簽證；2.持有現行有效的加拿大、美國實體紙本簽證（ESTA不適用）、日本、大不列顛及北愛爾蘭聯合王國簽證或者申根國家實體紙本簽證；3.持有美國、加拿大、日本、大不列顛及北愛爾蘭聯合王國、任何申根國國家，以及太平洋聯盟國（智利、哥倫比亞與秘魯）之有效的永久居留證；4.持有適用墨國（卡片背面須印載MEX字樣）之有效APEC商旅卡。

一般取得工作簽證時，在效期內即有居留權，至於長期居留須住滿4年，同時對墨國有所貢獻，則可申請取得墨籍身分證，皆透過墨國移民律師辦理。

### 二、聘用外籍員工

公司員工中，外人所占比例以10%為限，公司之技術或專業人員原則上須全數為墨籍，如無合格之墨國人可僱用時，得僱用臨時性的外國人充任。一般外籍員工原則上自該員工駐地國向墨國駐當地有簽證權之單位申辦，必須提供各項證件，例如學歷證明，公司邀請函等，詳細所需文件及表格可上網查看駐臺墨國簽證單位之網站（[oficinaenlace.sre.gob.mx/taiwan/](http://oficinaenlace.sre.gob.mx/taiwan/)）。另外有一種為已在墨境者，在墨國之公司亦可依公司聘僱外人不超過10%之規定向墨國移民局申辦。申辦程序部分，一般外商皆透過移民律師向當地州政府移民官轉送聯邦移民局核准。墨國移民局網站：[www.gob.mx/inm](http://www.gob.mx/inm)。



### 三、子女教育

墨國公立小學、中學、大學與研究所收費均極低廉。公立學校由於教師待遇低，通常對學生管教不嚴，且係以西語教學。墨國私立學校有國際學校及美國或英國學校，例如American School Foundation、Greengates School、Westhill Institute等，分述如下：

(一) American School Foundation ( [asf.edu.mx](http://asf.edu.mx) )

Bondojito 215, Col. Las Americas, C.P. 01120 Ciudad de México

Tel : +52-5552274900

Email : [communications@asf.edu.mx](mailto:communications@asf.edu.mx)

有幼稚園、1年級至12年級，需負擔入學許可費，每月續交學費，每年付相關活動費用，上下學必須坐校車，按月繳費，學生數千人，標準美式雙語教育，師資優良，需通過測驗始准入學。

(二) Greengates School A.C. ( [www.greengates.edu.mx/](http://www.greengates.edu.mx/) )

Av. Circunvalación Poniente 102, Balcones de San Mateo, Edo. de México C.P. 53200, México

Tel:+52-5553730088

Email : [ggcommunications@greengates.edu.mx](mailto:ggcommunications@greengates.edu.mx)

有幼稚園、1年級至12年級，需負擔註冊費，每月續交學費，管教嚴格，純英國式教育，需穿制服，通過測驗始入學。

(三) Westhill Institute ( [wi.edu.mx](http://wi.edu.mx) )

Domingo Garcia Ramos 56, Lomas de Santa Fe, Ciudad de México C.P. 05610, México

Tel:+52-5545157954

Email : [admissions@wi.edu.mx](mailto:admissions@wi.edu.mx)



有幼稚園、1年級至12年級，需負擔註冊費，每月交學費，美式教育，需穿制服，通過測驗始入學。



## 第玖章 結論

臺墨雙方經濟條件具互補性且墨國有「美墨加協定」(USMCA) 地理與關稅優勢、近岸外包趨勢、相對低廉人力等優勢，無論著眼於美國市場或墨國內需市場，墨國均值得我國開發重視。另墨國政府投入鐵路運輸、煉油廠、東南部 (Tehuantepec) 經貿走廊、機場建設等公共工程等加強基礎建設，雖在水電供應上、治安、行政效能等有改進空間 (請參考第20頁，赴墨投資注意事項)，我商可多注意投資地點選擇。我商在投資墨國可以下列方式考量：

### 一、組裝製造業，來料加工銷美加享受低 (免) 關稅，交貨快速

墨國緊鄰美國市場，工資相對美國便宜，我國EMS電子大廠或汽車零組件廠商應客戶要求紛紛赴墨設立組裝廠，雖有相當設廠成本，但可迅速供應北美市場，或進入北美供應鏈，滿足客戶需求。

### 二、內銷製造業，進口零件組裝，降低成品進口關稅

鑒於墨國對於部分產業仍有關稅保護，因此我商如能進口一部分零件，同時也在墨生產其他零件，再加以裝配銷售，可較直接進口完整成品，關稅負擔更為減輕，從而提高產品價格競爭力。

### 三、設立代表處、發貨倉庫，扮演進口商，就近篩選買主

設立代表處或發貨倉庫進口，可就近篩選買主及收款，降低風險，以此方式經營之臺商以電腦、自行車、手工具、汽車零配件、包材、塑膠原料等產業最為常見。設立代表辦事處就近提供服務，與當地進口商合作建立品牌及爭取訂單。



## 附錄一 我國在當地駐外單位及臺商團體

### 經濟部駐外單位：

駐墨國台北經濟文化辦事處經濟組

División Económica, Oficina Económica Y Cultural de Taipei En México

Bosque de La Reforma 758, Bosques de Las Lomas 11700, Ciudad de México,  
México

Tel : +52-55-52458888 #107

E-Mail : mexico@sa.moea.gov.tw

### 外貿協會駐外單位：

墨國臺灣貿易中心

Taiwan Trade Center, México

Av. Pdte. Masaryk 101 Piso 16, Polanco 11560, Ciudad de México, México

Tel : 52-55-52458889 Fax : 52-55-52458890

E-Mail : mexico@taitra.org.tw

### 臺商團體：

■ 墨國下加利福尼亞臺灣工商聯誼會：

會長陳建輝先生

■ 新墨西哥州、德州、墨國臺灣工商會：

會長陳文吉先生



■ 墨西哥市臺灣工商會：

會長朱怡欣先生

## 附錄二 當地重要投資相關機構

### 墨國投資推廣單位：

■ 墨國經濟部

地址：Pachuca 189, Col. Condesa, Demarcación Territorial Cuauhtémoc, Ciudad de México. C.P. 06140

電話：+52-55-52296260或+52-55-52296264

網站：<https://www.gob.mx/se>

### 墨國派駐我國單位：

■ 墨國商務簽證文件暨文化辦事處（Mexican Trade Services, Documentation And Cultural Office）

地址：臺北市基隆路一段333號國貿大樓15樓1501, 1502, 1504室

電話：經貿組 02- 2757 6566 #1004 簽證組 2757 6595

E-Mail：[mexico@mextw.com](mailto:mexico@mextw.com)

網站：<https://oficinaenlace.sre.gob.mx/taiwan/>



### 附錄三 當地外人投資統計

主要投資國及主要亞洲投資國（家數）	2006-2023年累計	2023年
	金額（百萬美元）	金額（百萬美元）
投資總額	<b>556,557.4</b>	<b>29,040.8</b>
美國	232,280.9	13,640.9
西班牙	57,194.7	3,774.1
加拿大	50,133.7	3,472.0
德國	29,452.3	2,398.9
日本	29,283.7	2,908.7
比利時	23,076.5	759.0
荷蘭	13,699.6	891.7
法國	12,496.0	480.6
英國	11,925.9	936.5
阿根廷	11,101.9	2,248.4
其他亞洲國家		
韓國	9,587.0	496.6
中國大陸	3,710.0	441.5
臺灣	1,522.9	78.5

資料來源：墨國經濟部



## 附錄四 我國廠商對當地國投資統計

### (一) 年度別統計表

年度	件數	金額 (千美元)
1990	1	40,000
1994	1	4,090
1996	1	25
1997	3	26,400
1998	4	19,112
1999	1	10,000
2002	1	6,605
2003	2	1,000
2004	2	2,901
2005	2	22,723
2006	1	2,000
2007	0	2,100
2008	1	2
2009	0	30,900
2010	0	34,100
2011	2	46,200
2012	3	10,348
2013	2	30,507
2015	2	1,651



年度	件數	金額（千美元）
2016	3	36,434
2017	4	9,020
2018	1	18,400
2019	4	66,933
2020	2	5,315
2021	1	8,520
2022	2	78,063
2023	6	38,167
總計	52	551,514

資料來源：經濟部投資審議司

## 年度別及產業別統計表

單位：千美元

業別	年 度	累計至2023		2023		2022		2021	
		件數	金額	件數	金額	件數	金額	件數	金額
合計		52	551,514	6	38,167	2	78,063	1	8,520
農林漁牧業		0	0	0	0	0	0	0	0
礦業及土石採取業		0	0	0	0	0	0	0	0
製造業		24	389,417	2	10,380	1	46,663	1	1,020
食品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
飲料製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
菸草製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
紡織業		3	21,100	0	0	0	0	0	0
成衣及服飾品製造業		0	45,000	0	0	0	45,000	0	0
皮革、毛皮及其製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
木竹製品製造業		1	40,000	0	0	0	0	0	0
紙漿、紙及紙製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
印刷及資料儲存媒體複製業		0	0	0	0	0	0	0	0
石油及煤製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
化學材料製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
化學製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
藥品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
橡膠製品製造業		1	20	0	0	0	0	1	20
塑膠製品製造業		1	1,663	0	0	1	1,663	0	0
非金屬礦物製品製造業		1	60,000	0	0	0	0	0	0
基本金屬製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
金屬製品製造業		2	3,257	0	0	0	0	0	0
電子零組件製造業		6	180,157	0	1,000	0	0	0	1,000
電腦、電子產品及光學製品製造業		4	10,624	1	378	0	0	0	0
電力設備製造業		1	16,500	0	0	0	0	0	0
機械設備製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
汽車及其零件製造業		2	10,166	1	9,002	0	0	0	0
其他運輸工具製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
家具製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
其他製造業		1	600	0	0	0	0	0	0
產業用機械設備維修及安裝業		1	330	0	0	0	0	0	0
電力及燃氣供應業		0	0	0	0	0	0	0	0
用水供應及污染整治業		0	0	0	0	0	0	0	0
營造業		0	0	0	0	0	0	0	0
批發及零售業		16	86,289	2	20,834	0	29,400	0	7,500
運輸及倉儲業		0	0	0	0	0	0	0	0
住宿及餐飲業		0	0	0	0	0	0	0	0
資訊及通訊傳播業		1	33	0	0	0	0	0	0
金融及保險業		1	2	0	0	0	0	0	0
不動產業		3	11,485	1	6,735	0	0	0	0
專業、科學及技術服務業		4	34,519	1	218	0	0	0	0
支援服務業		2	27,770	0	0	0	0	0	0
公共行政及國防；強制性社會安全		0	0	0	0	0	0	0	0
教育服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
醫療保健及社會工作服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
藝術、娛樂及休閒服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
其他服務業		1	2,000	0	0	1	2,000	0	0

資料來源：經濟部投資審議司



(二) 年度統計表

年度	金額 (百萬美元)
2013	103.4
2014	50.1
2015	34.5
2016	36.3
2017	-33.0
2018	-64.2
2019	19.0
2020	38.1
2021	46.5
2022	20.1
2023	78.5
2006年至2023年 總計	1,522.9

資料來源：墨國經濟部

## 附錄五 墨汽車廠牌設廠州及生產資訊

品牌/車廠	州別	城市	生產產品
奧迪 (Audi)	Puebla	San Jose Chiapa	汽車組裝：2017年開始營運 年產量：12萬4,500輛 員工：5,241名 SUV Q5
克萊斯勒 (Chrysler)	Coahuila	Ramos Arizpe Saltillo	Motores
			Camiones Ram
			Promaster
	墨西哥州	Toluca	Journey Y Fiat 500
福特 (Ford)	墨西哥州	Cuautitlán	汽車組裝：1964年開始營運 年產量：26萬8,920輛 員工：2,840名 電動野馬
	Sonora	Hermosillo	汽車組裝：1986年開始營運 年產量：41萬5,000輛 員工：4,111名 Ford Fusion Y Lincoln MKZ (汽油及油電混合)
	Chihuahua	Chihuahua	引擎組裝：1983年開始營運 年產量：68萬1,430 員工：2,884名
	Guanajuato	Irapuato	傳動系統：2015年開始營運 年產量：70萬5,500



品牌/車廠	州別	城市	生產產品
			員工：3,200名
通用 (GM)	Coahuila	Ramos Arizpe	汽車、引擎組裝：1981年開始營運 汽車年產量：24萬700輛 引擎年產量：29萬500 員工：5,000名 傳動系統組裝：2008年開始營運 傳動年產量：24萬9,000 員工：600名 Cadillac SRX
	Guanajuato	Silao	汽車組裝：1995年開始營運 汽車年產量：30萬7,100輛 Chevrolet Cheyenne, Chevrolet Silverado Y GMC Sierra 員工：3,838名 引擎組裝：2001年開始營運 引擎年產量：24萬9,000 員工：650名 傳動系統組裝：2008年開始營運 引擎年產量：38萬1,800 員工：500名
	墨西哥州	Toluca	引擎組裝：1965年開始營運 引擎年產量：78萬8,500 員工：1,600名
	San Luis Potosí	San Luis Potosí	汽車、傳動系統組裝：2008年開始營運 汽車年產量：29萬8,800輛 員工：5,000名 傳動系統年產量：24萬9,000 員工：600名

品牌/車廠	州別	城市	生產產品
起亞 (Kia)	Nuevo Leon	Pesquería	汽車組裝：2016年開始營運 汽車年產量：24萬9,000輛 員工：3,000名 Forte、K3、K3 HB
現代 (Hyundai)	Nuevo Leon	Pesquería	傳動系統組裝：2016年開始營運 傳動系統年產量：20萬7,500 員工：500名
本田 (Honda)	Jalisco	El Salto	汽車組裝：1995年開始營運 汽車年產量：21萬8,900輛 員工：2,000名 HRV 引擎組裝：1987年開始營運 引擎年產量：74萬7,000 傳動系統組裝：1987年開始營運 傳動系統年產量：29萬500 員工：1,500名
	Guanajuato	Celaya	汽車組裝：2014年開始營運 年產量：16萬6,000輛 員工：3,200名 Fit 引擎組裝：2014年開始營運 引擎年產量：74萬7,000 傳動系統組裝：2015年開始營運 傳動系統年產量：29萬500 員工：1,500名
馬自達 (Mazda)	Guanajuato	Salamanca	汽車組裝：2014年開始營運 年產量：24萬9,000輛 員工：4,600名 Mazda 3 引擎組裝：2014年開始營運



品牌/車廠	州別	城市	生產產品
			引擎年產量：16萬6,000 員工：600名
日產 (Nissan)	Morelos	Cuernavaca	汽車組裝：1966年開始營運 年產量：23萬2,400輛 員工：5,183名 Camiones Pick Up, Frontier L4, Tsuru, Tiida, Tiida HB, NV200, New Yorktaxi, Versa.
	Aguascalientes	Aguascalientes	汽車組裝：1992年開始營運 (I 廠) 年產量：33萬2,000輛 員工：3,000名 汽車組裝：2013年開始營運 年產量：18萬5,708輛 員工：7,300名 March, Versa, Sentra, Note, Motores 4 Cilindros, Sentra 引擎組裝：1982年開始營運 引擎年產量：74萬7,000 員工：2,100名
豐田 (Toyota)	下加州	Tecate	汽車組裝：2004年開始營運 年產量：13萬7,780輛 員工：1,600名 Tacoma
	Guanajuato	Apaseo el Grande	汽車組裝：2019年開始營運 年產量：16萬6,000輛 員工：2,400名 Tacoma
賓士 (Nissan-Daimler)	Aguascalientes	Aguascalientes	汽車組裝：2017年開始營運 年產量：24萬9,000輛



品牌/車廠	州別	城市	生產產品
			員工：3,600名
寶馬 (BMW)	San Luis Potosí	San Luis Potosí	汽車組裝：2019年開始營運 年產量：14萬5,250輛 員工：2,800名
Hino	Guanajuato	Silao	
福斯 (Volkswagen)	Puebla	Puebla	汽車組裝：1964年開始營運 年產量：49萬8,000輛 員工：1萬1,305名 Jetta
	Guanajuato	Guanajuato Puerto Interior	引擎組裝：2013年開始營運 引擎年產量：41萬5,000 員工：1,200名
Stellantis	墨西哥州	Toluca	汽車組裝：1964年開始營運 年產量：24萬9,000輛 員工：3,113名
	Coahuila	Saltillo	汽車組裝：1995年開始營運 年產量：32萬3,700輛 員工：4,836名 引擎組裝：1981年開始營運 引擎年產量：85萬750 員工：2,500名
北汽集團 (BAIC)	Veracruz	Emiliano Zapata	汽車組裝：2017年開始營運 年產量：8,300輛
江淮汽車 (JAC)	Hidalgo	Sahagún	汽車組裝：與墨商Giant Motor合作 2017年開始營運 年產量：4,150輛 員工：1,000名



## 附錄六 美墨邊境工業城市

- 一、Baja California州Tijuana市及Mexicali市：工業區一般土地平整，交通便利，市內有大學及技術學院採建教合作，與美國加州之San Diego市接壤。我商目前在Tijuana市則有達達集團（工業電扇及玩具）、鴻海（電視）、誠洲（電視）、英濟（模具）、乙盛（模具金屬）、吉茂（汽車零件）、聖技熱能（汽車零件）、麥柏（球具）等。
- 二、Chihuahua州Juarez市及Chihuahua市：各國廠商投資產業包括包括汽車零配件、電子、醫療器材。Juaréz市與美國德州El Paso市接壤，多數廠商工廠設在Juaréz，但人員大都居住El Paso，Juaréz是銜接美國中部及東部市場的中心點，與美國El Paso形成關係密切的雙子城。我商目前在Juaréz市有電子產業聚集，包括和碩、鴻海、英業達、緯創、緯穎、啟碁、貿聯等，另永豐餘產製紙塑包裝產品。在Chihuahua市有鴻海電子組裝廠。
- 三、Nuevo Leon州Monterrey市：工人素質高、相關衛星工業發達，適宜高技術層次及附加價值高，但距離邊境較遠，運輸成本增加，且近年來設廠成本高漲。廠商投資產業包括電子、汽車零件、電機。我商目前有廣達、仁寶、宣德、台表科（皆為電子組裝）、東元（汽車零件）、晶睿（安控）、國巨（併購美商基美）設廠。
- 四、Tamaulipas州Matamoros市：工業區土地較其他州便宜，距美國德州Harlingen市1小時車程以內。廠商投資產業包括汽車零件、醫療器材、五金、電子電器等。我商鉅祥（金屬沖壓）在此設廠。

## 附錄七 我國與墨西哥簽訂投資促進合作協定

### INVESTMENT PROMOTION & COOPERATION AGREEMENT

Between

INDUSTRIAL DEVELOPMENT & INVESTMENT CENTER, M.O.E.A.

in

TAIPEI

and

BANCO NACIONAL DE COMERCIO EXTERIOR, S.N.C.

in

MEXICO CITY

October 26, 1993



INVESTMENT PROMOTION & COOPERATION AGREEMENT BETWEEN  
INDUSTRIAL DEVELOPMENT & INVESTMENT CENTER IN TAIPEI  
AND BANCO NACIONAL DE COMERCIO EXTERIOR, S.N.C. IN MEXICO  
CITY.

This agreement is made between the Industrial Development and Investment Center, having its registered office at 19th FL. 4 Chung Hsiao W. Rd., Sec. 1, Taipei, Taiwan, hereinafter referred to as IDIC and Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C., having its registered office at Camino a Santa Teresa No. 1679, Mexico City, Mexico, hereinafter referred to as BANCOMEXT concerning mutual promotion and cooperation of investment for the businesses of both parties.

Both **IDIC** and **BANCOMEXT** are willing to cooperate in the fields of co-production, technology transfer and investment between Taiwanese and Mexican businesses and have agreed as follows:

1. **IDIC** and **BANCOMEXT** will each take necessary steps to exchange information on the investment environment and incentives for the potential investors represented by both parties. They will notify each other and potential investors about this information.

2. **IDIC** and **BANCOMEXT** will respectively encourage and assist its firms to set up production facilities and associated trade, exhibition, distribution, or service facilities in the country of the other party. They will assist the investors from the other side to file investment applications or other necessary details and to provide them with other services after the application is approved.

3. **IDIC** and **BANCOMEXT** will promote the visits of investment missions between the two parties and take notice to extend cooperation and assistance to visitors recommended by the other party.

4. **IDIC and BANCOMEXT** will hold co-sponsored investment seminars for the businessmen of both parties.

5. **IDIC and BANCOMEXT** will hold meetings when necessary to discuss areas of cooperation in Mexico or in Taiwan.

6. **IDIC and BANCOMEXT** will treat as strictly confidential all information obtained from the other party concerning specific companies and/or projects pursuant to this agreement, and will not divulge any such information to a third party without the prior written consent of the other party and the company concerned. This obligation on confidentiality shall survive any termination of this agreement.

7. **IDIC AND BANCOMEXT** will pursue to foster associations or strategic alliances deemed necessary between businesses of both parties.

8. **IDIC AND BANCOMEXT** will focus their promotional efforts on export-generating investment projects.

9. **IDIC AND BANCOMEXT** agree to avoid and discourage investment projects that have polluting processes or that are negative to the environment.

10. This agreement will not prohibit either **IDIC or BANCOMEXT** from entering into the same kind of agreement with any third party.

11. All communications between **IDIC and BANCOMEXT** under this agreement or in connection herewith shall be made in English.

12. Matters not provided for hereunder shall be decided through consultation between **IDIC and BANCOMEXT**.



13. Both parties will meet at least once a year to analyze the progress of any action undertaken hereunder and agree to any possible further enhancement to this agreement.

14. This agreement will be in effect for two years following its execution date and will be automatically extended for a like period unless either party advises the other, by means of a six-month prior written notice, that the party wishes to terminate said agreement.

IN WITNESS whereof this agreement has been executed by the duly authorized representatives of **IDIC and BANCOMEXT** hereto on the 26th day of October 1993.

Signed by

Signed by

Mr. Ricky Y. S. Kao  
Director General  
Industrial Development &  
Investment Center, M.O.E.A.

Mr. Jose Angel Gurria Treviño  
President and C.E.O.  
Banco Nacional de  
Comercio Exterior, S.N.C.





## 經濟部投資促進司

地 址：臺北市中正區愛國東路 82 號 3 樓

電 話：+886-2-2389-2111

傳 真：+886-2-2382-0497

網 址：<https://investtaiwan.nat.gov.tw/>

電子信箱：[dois@moea.gov.tw](mailto:dois@moea.gov.tw)